

# **TREDEA**

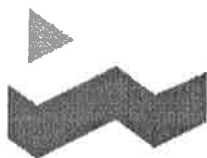
РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

---

## **ПРОГРАМ РАДА И ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН за 2026. годину**

**Требиње, јануар 2026. године**



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

## САДРЖАЈ:

<b>ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈУ</b>	3
<b>1. УВОД</b>	3
1.1. Основе за израду Програма рада за 2026. годину	4
1.2. Извори финансирања пословања ЈУ	5
<b>2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА</b>	5
2.1. Правна форма ЈУ	5
2.2. Дјелатност ЈУ	5
2.3. Људски ресурси	6
2.3.1. Организација ЈУ	6
2.3.2. Организациона шема ЈУ	6
2.3.3. Структура запослених	7
2.3.3.1. Квалификациона структура запослених	8
2.3.3.2. Старосна структура запослених	9
<b>3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА</b>	9
3.1. Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга	10
3.2. Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва	10
3.3. Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа	11
3.4. Анализа пословног окружења	11
3.5. Израда и имплементација развојних пројеката	12
3.6. Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције	14
3.7. Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања	15
3.8. Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника	15
3.9. Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада	16
3.10. Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а	16
3.11. Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва	17
3.12. Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама	18



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 6б,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

## ОСНОВНИ ПОДАЦИ О РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ ГРАДА ТРЕБИЊА

Назив ЈУ	ЈУ Развојна Агенција Града Требиња-TREDEA
Адреса	Војводе Степе Степановић 6.б.
Тел./Факс/e-mail	059/245-470/ факс: 059/245-471 <a href="mailto:msptb@teol.net">msptb@teol.net</a>
Датум регистрације	Оснивање 26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (ПУ -1-1748-00)
ЈИБ предузећа	4401998370000
Жиро рачун	-
Основна дјелатност предузећа	82.99
Укупан број запослених на дан 31.12.2025. године	24

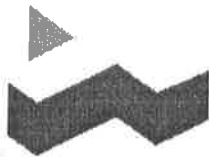
### ➤ Органи управљања, руковођења и контроле пословања

Назив органа	Име и презиме	Функција
Управни одбор	Ивана Биланција	Предсједник
Управни одбор	Пеко Иванковић	Члан
Управни одбор	Александра Вучетић	Члан
Директор	Исидора Достић	в.д. директор-а

## 1. УВОД

### Циљеви

Циљеви Агенције су успостављање и стварање окружења које ће бити предуслов за оснивање нових и развој већ постојећих малих и средњих предузећа и предузетништва. Подстицање на оснивање, пословање и развој малих и средњих предузећа, кроз креирање и пружање комплетне услуге предузетницима на темељу досадашњег искуства запослених, едукације и сталног праћења тржишта. Стварање предузетничке климе константним привлачењем инвестиција.



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

## Визија

Визија Агенције је да буде кључни актер у развоју сектора малих и средњих предузећа у локалној заједници, путем директног учешћа или путем координације у оквиру снажне мреже свих кључних актера: локалних власти, привредне коморе, удружења предузетника, Завода за запошљавање, факултета, финансијских организација, донатора, невладиних организација, локалних медија, сервис провајдера и других.

## Мисија

Мисија Агенције је да креира услове, могућности и олакшице за потпуно и адекватно укључивање малих и средњих предузећа и других актера у локалној заједници у формалне економске токове, што ће, кроз интегрални развој локалних ресурса и могућности и кроз концентрисане напоре локалних учесника, унаприједити одрживи привредни развој заједнице. Подстицање развоја МСП и успостављање сервиса за подршку њиховом развоју, доприноси расту друштвеног бруто производа и стварању нових радних мјеста у локалној заједници.

## 1.1. Основе за израду Програма рада за 2026. годину

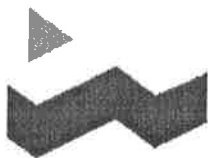
Основ за израду Програма рада Развојне агенције Града Требиња, за 2026. годину представљају:

- Оснивачка акта Агенције;
- Усвојени Буџет Града Требиња за 2026. годину;
- Стратешки циљеви и програми развоја МСП-а у РС, дефинисани у оквиру Стратегије развоја МСП-а у РС, за период 2021-2027. године;
- Закон о развоју малих и средњих предузећа Републике Српске („Сл.гласник РС“ бр. 50/13) и Закон о измјенама и допунама закона о развоју малих и средњих предузећа („Сл.гласник РС“ бр. 84/19);
- Потребе пословних субјеката исказане кроз интервјуе и анкете које је Агенција проводила;
- Стратешки документи Града Требиња (Средњорочни план рада Града Требиња 2026-2028., Стратегија развоја Града Требиња за период 2018-2027., Стратегија развоја пољопривреде и руралног подручја за период 2023-2027.);
- Стратешки правци дјеловања међународних донатора (посебно ЕУ) и других;
- БФЦ стандард (дефинисани критерији за дјеловање по овом стандарду);
- Одобрени пројектни приједлози, финансирани из домаћих и екстерних извора;
- Остали документи (Студија о очувању старих заната у РС; Смјернице за развој РС);
- Стратегија привлачења страних инвестиција у РС за период 2021-2027. године;
- Стратегија развоја индустрије РС за период 2021-2027. године;
- Стратегије запошљавања Републике Српске 2021-2027. године.

## 1.2. Извори финансирања пословања за 2026. годину

Извори финансирања пословања Развојне Агенције Града Требиња су:

- Властити приходи (Пословни приходи Агенције остварују се углавном по основу закључених уговора о вршењу књиговодствених услуга и плаћеним чланаринама за кориштење простора у Иновационо-предузетничком центру);
- Финансирање из Буџета Града;



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

- Финансирање из грантова(пројеката).

## 2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА

### 2.1. Правна форма Развојне агенције Града Требиња

Агенција за развој малих и средњих предузећа Града Требиња основана је 2005. године. Оснивач Агенције је Општина Требиње. На основу Одлуке Скупштине Града Требиња од 03.09.2020.године, назив је промијењен у Развојна агенција Града Требиња (скраћени назив „TREDEA“).

Развојна агенција Града Требиња (у даљем тексту: Агенција) основана је с циљем пружања подршке грађанима који желе да покрену властити посао, те пружања подршке постојећим предузећима у даљем развоју, стварањем повољног амбијента и инфраструктуре за раст и развој малог и средњег предузетништва и развој града у цјелини.

### 2.2. Дјелатност Развојне агенције Града Требиња

Основне дјелатности Агенције уписане су у регистар надлежног суда сагласно класификацији дјелатности утврђеној важећим пописима и исте јесу како слиједи:

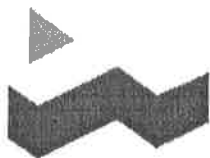
- 64.91 - Финансијски закуп (лизинг);
- 64.99 - Остале финансијске услужне дјелатности, осим осигурања и пензионих фондова, д.н.;
- 69.20 - Рачуноводствене, књиговодствене и ревизорске дјелатности;
- 70.21 - Односи са јавношћу и дјелатности саопштавања;
- 70.22 - Савјетовање које се односи на пословање и остало управљање;
- 72.20 - Истраживање и експериментални развој у друштвеним и хуманистичким наукама;
- 73.11 - Агенција за рекламу и пропаганду;
- 73.20 - Истраживање тржишта и испитивање јавног мијења;
- 81.10 - Помоћне дјелатности управљања зградама;
- 82.30 - Организација састанака и пословних сајмова;
- 82.99 - Остале пословне услужне дјелатности, д. н.;
- 84.13 - Регулисање и допринос успјешнијем пословању привреде;
- 85.41 - Образовање након средњег које није високо;
- 85.59 - Остало образовање, д.н.;
- 85.60 - Помоћне услужне дјелатности у образовању;
- 91.01 - Дјелатност библиотеке и архива;
- 95.11 - Поправка рачунара и периферне опреме.

### 2.3. Људски ресурси

#### 2.3.1. Организација Развојне агенције Града Требиња

Организациона структура послова у Развојној агенцији Града Требиња је:

- Оснивач: Град Требиње;
- Органи управљања: Управни одбор и директор;
- Организациона структура:



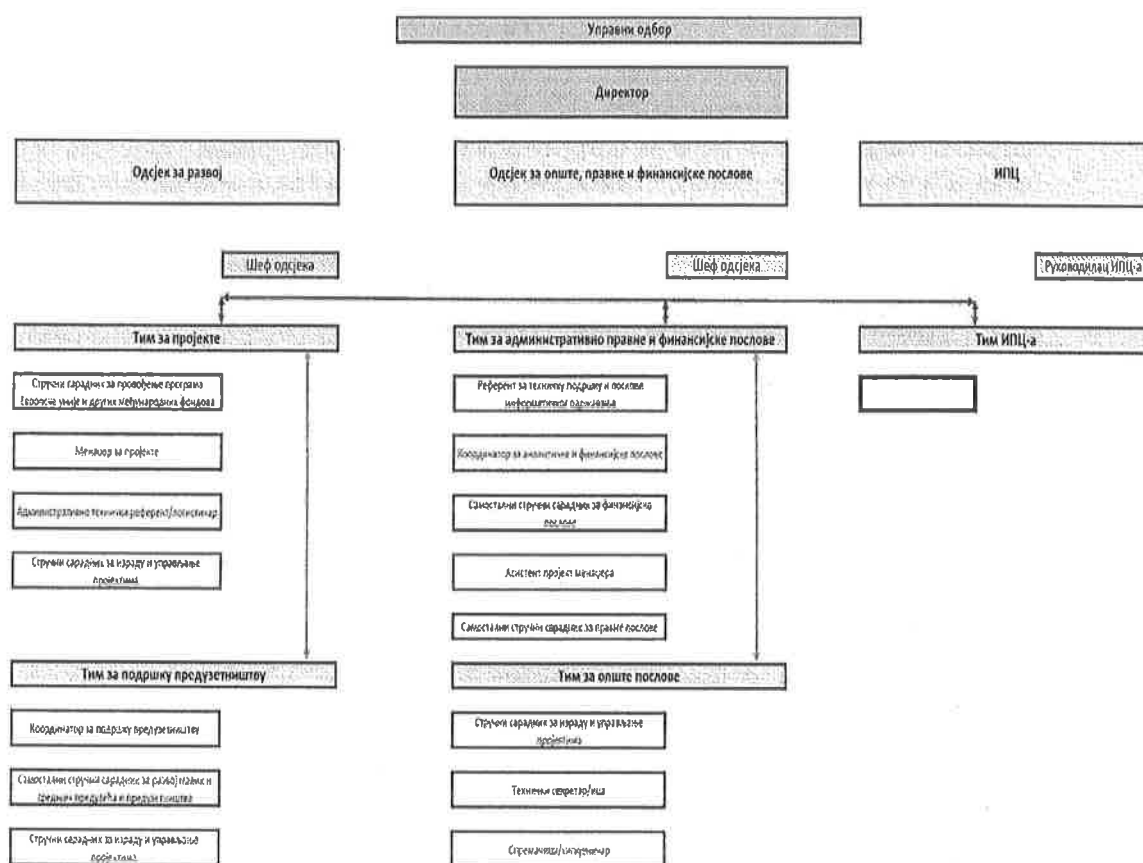
# TREDEA

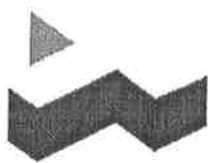
РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

- Одсјек за развој;
- Одсјек за опште, правне и финансијске послове
- Иновационо-предузетнички центар;

## 2.3.2. Организациона шема Развојне агенције Града Требиња





# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

## 2.3.3. Структура запослених

Редни број	Захтјеви дефинисани правилником			Стварно стање		
	Назив радног мјеста	Стручна спрема	Број извршилаца	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца
1.	Директор	ВСС	1	ВСС	дипл. политиколог	1
2.	Самостални стручни сарадник за стратешко планирање и развој малих и средњих предузећа и предузетништва	ВСС	2	ВСС	дипл. економиста	2
3.	Шеф одсјека за развој	ВСС	1	ВСС	дипл. економиста	1
4.	Шеф одсјека за опште, правне и финансијске послове	ВСС	1	ВСС	дипл. правник	1
5.	Координатор за подршку предузетништву	ВСС	1	ВСС	дипл. инг за производњу и менаџмент	1
6.	Координатор за аналитичке и финансијске послове	ВСС	1	ВСС	дипл. економиста	1
7.	Руководилац Иновационо - предузетничког центра	ВСС	1	ВСС	дипл. менаџер туризма	1
8.	Менаџер за пројекте	ВСС	2	ВСС	дипл. економиста	2
9.	Самостални стручни сарадник за финансијске послове	ВСС	3	ВСС	дипл. економиста	3
10.	Самостални стручни сарадник за правне послове	ВСС	1	ВСС	дипл. правник	1
11.	Асистент пројект менаџера	ВСС	1	ВСС	дипл. економиста	1
12.	Технички секретар	ССС/4	1	ССС/4	Туристички техничар	1



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

13.	Административно технички референт/логистичар	ВШС/ВСС	2	ВШС/ВСС	дипл. економиста	2
14.	Стручни сарадник за израду и управљање пројектима	ССС/4	3	ССС/4	Економски техничар/ Гимназија	3
15.	Стручни сарадник за провођење програма Европске уније и других међународних фондова, информисање и односе са јавношћу	ВСС	1	ВСС	Професор енглеског језика	1
16.	Спремачица/хигијеничар	ССС/3	1	ССС/3	Конобар	1
17.	Координатор за планирање и развој	ВСС	1	ВСС	-	0
18.	Руководилац финансијама	ВСС	1	ВСС	Дипл. менаџер туризма/ Сертификовани рачунођа	1

## 2.3.3.1. Квалификациона структура запослених

Организација Развојне агенције Града Требиња	Број запослених	Квалификације запослених			
		НК	ССС	ВШС	ВСС
Директор	1	-	-	-	1
Одсјек за развој	11	-	2	-	8
Одсјек за опште, правне и финансијске послове	11	-	3	-	8
Иновационо-предузетнички центар	1	-	-	-	1
УКУПНО:	24		5		19
%	100	0	21	0	79





# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

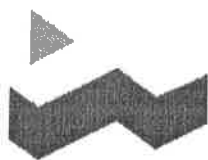
## 2.3.3.2. Старосна структура запослених

Старосна структура запосленихРазвојне агенције Града Требиња		
Број година	Број запослених	Проценат
25-30	2	8,33%
31-35	3	12,50%
36-40	5	20,84%
41-45	5	20,84%
46-50	3	12,50%
51-55	4	16,66%
56-60	2	8,33%
Укупно:	24	100%

## 3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ ГРАДА ТРЕБИЊА

Програмом рада дефинисани су приоритети у раду Агенције за 2026. годину и активности које се планирају реализовати у оквиру дефинисаних приоритета. Приоритети у раду Агенције за 2026. годину су:

- 3.1. Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга;
- 3.2. Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва;
- 3.3. Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа;
- 3.4. Анализа пословног окружења;
- 3.5. Израда и имплементација развојних пројеката;
- 3.6. Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције;
- 3.7. Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања;
- 3.8. Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника;
- 3.9. Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада;
- 3.10. Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а;



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

*3.11. Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва;*

*3.12. Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама.*

### **3.1. Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга**

Савјетодавне услуге првенствено су усмјерене на лица која желе да покрену сопствени бизнис, као и већ постојећим предузетницима.

Предузетници почетници имају могућност да користе следеће услуге:

- Информације у вези услова за оснивање и пословање привредних друштава и предузетника;
- Пружање подршке у виду неопходних података за регистрацију пословног субјекта и израде оснивачких докумената;
- Анализа пословне идеје;
- Помоћ при изради бизнис плана;
- Организовање обука и едукација из области за које постоји потреба.

Постојећи предузетници и привредна друштва имају могућност да користе следеће услуге:

- Пружање подршке приликом аплицирања на јавне позиве домаћих и међународних донатора;
- Пружање менторинг услуга;
- Подршка увођењу иновација и дигитализације у пословању кроз различите пројекте.

Књиговодствене услуге планиране су ка већ постојећим клијентима, те успостављање сарадње са новим, а огледају се у следећем:

- Финансијско књижење свих насталих промјена;
- Обрачун ПДВ-а;
- Обрачун плата и осталих накнада радницима;
- Преглед и контрола исправности документације;
- Израда периодичних финансијских извјештаја.

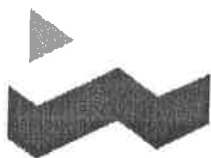
Агенција пружа књиговодствене услуге јавним установама и предузећима, спортским удужењима те самосталним предузетницима, а ова услуга представља додатни вид подршке кроз цијене ниже од комерцијалних.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

### **3.2. Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва**

Агенција ће у оквиру својих активности вршити промоцију постојећих програма финансијске подршке МСП и предузетницима. На основу сарадње и исказаних потреба предузећа Агенција



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

ће покретати иницијативе везане за подршку малим и средњим предузећима који би довели до потпунијих одговора на њихове пословне потребе.

Активности везане за наведени приоритете су следеће:

- Сарадња са надлежним градским одјељењима у оквиру подршке која се односи на Програм samozapošljavanja Града Требиња. Поред учешћа у ажурирању, унапређењу и промоцији самог програма, Агенција пружа услуге апликантима при изради пословних планова, организује обуке из предузетништва и пружа савјетодавне услуге;
- Сарадња са Заводом за запошљавање РС у оквиру разних Програма који се односе на запошљавање и samozapošljavanje. Подршка коју Агенција у оквиру расписаних Јавних позива везаних за одређене програме пружа је помоћ при аплицирању, те израда пословних планова предузетницима који покрећу посао;
- Учешће у реализацији пројекта „ЛПЗ источна Херцеговина – Заједно до радних мјеста“
- Сарадња са Развојном агенцијом Републике Српске на провођењу различитих програма које проводи ова институција;
- Промоција о могућностима кориштења субвенција и грантова разних Министарстава, међународних организација и других фондова.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, Завод за запошљавање РС – Филијала Требиње, Подручна привредна комора Требиње, ИРБ РС, Развојна агенција Републике Српске, Министарство привреде и предузетништва РС, пословне банке, и други.

### 3.3. Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа

Сарадња са невладиним сектором и грађанским иницијативама огледа се у реализацији пројеката из разних области гдје Агенција као партнер учествује у припреми и имплементацији пројектних идеја и приједлога. Агенција покреће иницијативе за одржавање заједничких састанака на којима би се испитивале могућности заједничког дјеловања и на којима би били предложени правци дјеловања на рјешавању бројних питања. Агенција пружа подршку невладиним организацијама и удружењима у припреми пројектних приједлога и информисање их о позивима на које могу аплицирати.

Сарадња са овим сектором ће се додатно продубити кроз пројекте и програме који ће бити реализовани у 2026. години, а у којима учествују и представници различитих НВО и удружења.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са удружењима грађана и невладиним организацијама са подручја Града Требиња и шире регије

### 3.4. Анализа пословног окружења



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

Циљ анализа јесте ажурирање постојећих база података о стању и потребама сектора МСП-а и предузетништва у Граду Требињу. Истраживање тржишта вршиће се кроз анкете/упитнике, и то углавном у оквиру иницијатива и пројеката у чијој имплементацији Агенција учествује.

За остваривање дефинисаних циљева истраживања, кроз исте ће бити обухваћено прикупљање и анализа следећих података:

- Опште информације (година оснивања, облик организовања, подручје дјелатности и приход);
- Услови пословања у Граду Требињу (пословна инфраструктура, комуникација са градском администрацијом, подстицаји Града, квалитет јавних услуга);
- Радна снага (број и структура запослених, потребе за новим радницима, потребе за едукацијом радника);
- Сарадња са образовним установама (практична настава, уписне политике, други видови праксе, сезонски рад);
- Кориштење програма подршке (домаћи и екстерни извори);
- Инвестициони планови предузећа.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, АПИФ, Пореска управа, Подручна Привредна комора Требиње, Завод за статистику РС, Образовне установе, Завод за запошљавање РС

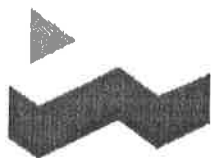
### 3.5. Израда и имплементација развојних пројеката

Припрема и израда пројектних приједлога у оквиру расписаних јавних позива од стране домаћих и међународних фоднова подразумева следеће:

- Идентификовање потреба и анализа приоритетних тема како би се што боље развила пројектна идеја и кандидовала у оквиру расписаних јавних позива;
- Праћење јавних позива;
- Израда и имплементација пројектних приједлога;
- Информисање заинтересованих привредних субјеката о расписаним јавним позивима и могућност њиховог аплицирања, као и помоћ при аплицирању;
- Наставак сарадње са постојећим локалним и регионалним партнерима као и успостављање сарадње са новим;
- Промотивне активности везане за имплементацију развојних пројеката.

У току 2026. године Развојна Агенција Града Требиња ће самостално или у партнерству имплементирати следеће пројекте:

- **ЛПЗ источна Херцеговина – Заједно до радних мјеста** – Пројекат је припремљен у сарадњи са Подручном привредном комором Требиње као водећим партнером и његова имплементација је почела у јуну 2024. године. Партнерство покрива територију више општина на нивоу источне Херцеговине и окупља укупно 14 партнера (приватне компаније, образовне установе, организације за подршку привреди, јединице локалне самоуправе, итд.). Општи циљ пројекта је допринијети формалном запошљавању незапослених лица регистрованих на евиденцији Завода за запошљавање РС – Филијала Требиње, а специфични циљ је успостављање новог механизма за активацију и интеграцију незапослених особа на тржиште рада на подручју источне Херцеговине.



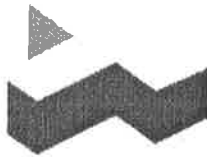
# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

Укупна вриједност пројекта је око 350.000 КМ, а најзначајније активности које ће бити реализоване у 2026. години односе се на спровођење јавноважећих програма оспособљавања у складу са потребама послодаваца (у фокусу су сектори грађевинарства, туризма, транспорта, угоститељства, дигиталног маркетинга), одржавање обука за покретање и унапређење властитог бизниса уз додјелу грант средстава за samozapošljavanje, израду плана комуникација, као и смјерница за провођење програма оспособљавања. Агенција је, у оквиру овог пројекта, поднијела захтјев Заводу за образовање одраслих за издавање одобрења за извођење Програма оспособљавања за дигитални маркетинг.

- **Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство**–Требиње је једна од шест локалних заједница у којима се проводи овај пројекат, чији је циљ допринијети одрживом локалном социоекономском развоју и интеграцији рањивих појединаца, посебно жена и младих. Пројекат имплементирају АСВ и ЛИР цивилно друштво, уз финансијску подршку Савезног министарства за економску сарадњу и развој Њемачке. Активности које ће бити реализоване у овој години су: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, а у складу са потребама тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, изградња капацитета институција кроз обуке на различите теме, организовање редовних састанака Одбора за социо-економски развој, итд. Укупна вриједност пројекта за Требиње је око 285.000 КМ, а улога TREDEA-е је подршка у имплементацији.
- **InnoCom (Иновативна комуникација усмјерена на мала и средња предузећа)** – Пројекат се реализује у оквиру програма Interreg Europe, а партнери из ИПА земаља су током 2024. године добили прилику да се прикључе пројектима у имплементацији. TREDEA је припремила апликацију и прикључила се пројекту средином 2024. године. Циљ пројекта је уклањање препрека које спречавају мала и средња предузећа да приступе подршци коју нуде локалне и регионалне управе, као и да комуникација између малих и средњих предузећа и институција буде мање бирократска и лакша за кориснике. Вриједност пројекта је 1.680.000€, а буџет Агенције износи око 65.000€. У текућој 2026. години биће утрошено 41.000 КМ, док је остатак средстава планиран за покривање трошкова пројекта до његовог завршетка (мај 2027. године). Водећи партнер је Регионална развојна агенција Свилупумбриа (Италија), а поред TREDEA-е партнерство чине организације из Румуније, Словеније, Летоније, Ирске, Украјине и Француске.
- **Вински и гастро фестивал/сајам „Wine Fine“**– Пројекат који се већ традиционално организује и који је планиран за 2026. годину, али због специфичне тренутне ситуације нису расположива средства за 2026. годину, па намјеравамо аплицирати са пројектом код Министарства привреде и предузетништва у оквиру позива за подршку организацији сајмова/конференцијаи код Града Требиња за средства подршке реализацији сајма.
- **URBACTPioneers Accelerator** –URBACT је европски програм територијалне сарадње који је активан од 2002. године и који помаже градовима у развоју одрживих рјешења за урбане изазове кроз умрежавање, размјену знања и јачање капацитета.. Кроз Urbact Pioneers Accelerator, нови прилагођени програм учења, URBACT оснажује градове из земаља корисница Инструмента за претприступну помоћ (ИПА) који се баве одрживим урбаним развојем. Ови пионирски градови суочавају се са кључним урбаним изазовима у оквиру шест тематских области: одрживи развој туризма, урбане природе (заштите животне средине), социјалне инклузије, подршке запошљавању и малим и средњим предузећима, одржива мобилност и управљање отпадом, с посебним нагласком на



ефикасне приступе комуникацији и укључивању заинтересованих страна. Сваки град учесник добиће 35.000 евра средстава из ЕУ кроз URBACT за подршку учешћу у програму, укључујући реализацију малих пилот-акција које доприносе циљевима одрживог урбаног развоја. Током 18 мјесеци (април 2025. – септембар 2026.), тимови из градова и општина региона учествоваће у програму учења који се темељи на URBACT-овој интегрисаној и партиципативној методологији, укључујући међународне студијске посјете, кампове за учење кроз размјену искустава са другим градовима региона и развој малих пилот-акција видљивих на терену.

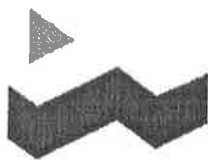
- **Медитерански Гејминг Фестивал Требиње 2026** - Фестивал који је одржан прошле године, а планиран је иза 2026. годину, али због специфичне тренутне ситуације нису расположива средства за 2026. годину, па намјеравамо и ове године аплицирати са пројектом код Министарства привреде и предузетништва у оквиру позива за подршку организацији сајмова/конференција и код Града Требиња за средства подршке реализацији фестивала.
- **CampUp Trebinje 2026** – CampUp је стартап камп намијењен младима – ученицима, студентима и младим предузетницима (18-35 година) који желе да развију своје идеје уз подршку искусних ментора и кроз практичне радионице. Током прошле године одржан је у Требињу, Бања Луци и Бијељини, а кроз овај камп је прошло преко 150 младих. Планирано је да камп буде одржан у марту 2026. године, у сарадњи са Научно-технолошким парком Републике Српске и Градом Требињем.
- У овом моменту је отворено неколико позива, а у току 2026. године се такође очекује отварање више њих финансираних од стране различитих донатора, те је Агенција већ остварила контакте са партнерским организацијама и планира да припреми пројектне приједлоге за неке од ових позива, док су неке апликације већ послате, али је процес евалуације још у току. (Interreg IPA HR-BA-ME, Прекогранична сарадња Црна Гора-БиХ, ADRION, GIZ, амбасаде, итд).

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

### **3.6. Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције**

Стално усавршавање и едукација запослених доприноси ефикаснијем пословању. Агенција у складу са могућностима и потребама обезбјеђује интерне едукације и радионице неопходне за стручно усавршавање запослених. Такође, у оквиру наведеног приоритета Агенција обезбјеђује учешће запослених на семинарима, конференцијама, обукама и другим видовима едукације и стручног усавршавања (јавне набавке, предузетништво, стратешко планирање, књиговодство, итд.). Током 2025. године биће реализовано више обука на различите теме, и то у оквиру неколико пројеката у чијој реализацији учествује и Агенција. Осим тога, очекује се и организација обуке на тему „Инструменти за идентификацију, припрему и провођење развојних пројеката“ коју традиционално организујемо са Развојном агенцијом Републике Српске.



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

### 3.7. Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања

Унапређење инвестиционе климе и стварање окружења које подстиче отварање нових радних мјеста, кључни су предуслови одрживости локалног економског развоја.

У оквиру овог приоритета, Агенција ће дјеловати кроз следеће активности:

- Унапређење сарадње са надлежним државним, регионалним и локалним институцијама и организацијама;
- Учешће у раду релевантних тијела као што су: Привредни савјет Града Требиња; Савјет за образовање и запошљавање; Савјет за туризам, тимови за израду стратешких докумената; тим за израду и имплементацију пројеката;
- Праћење реализације као и учешће у изради стратешких докумената Града Требиња (Средњорочни план капиталних инвестиција, Стратегија развоја Града, Стратегија развоја МСП и предузетништва);
- Учешће у организовању догађаја као што су инвестиционе конференције, форуми о привредној сарадњи, а у циљу промовисања привредних потенцијала Требиња и привлачења инвестиција;
- Упућивање приједлога и иницијатива надлежним органима у циљу унапређења услова за потенцијалне инвеститоре (субвенције, цијене земљишта, грађевинске дозволе, порези, режијски трошкови, пореске олакшице);
- Реализација различитих пројеката;
- Дјеловање Иновационо-предузетничког центра

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

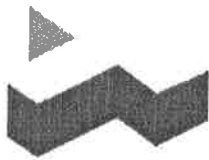
**Носилац:** Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, надлежна Министарства, Привредна комора РС - подручна Привредна комора Требиње, Развојна агенција Републике Српске, ЈП Слободна зона Требиње

### 3.8. Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника

У циљу могућег унапређења пословања Агенција ће заинтересованим привредним субјектима омогућити међусобне пословне контакте и организовање заједничких састанака са МСП и предузетницима са подручја Града Требиња и шире који се баве истим или сличним дјелатностима. Током састанака привредницима би се предочили различити видови заједничке сарадње и наступа на тржишту, а све са циљем бољег и успјешнијег пословања.

Заједнички наступ конкурената једини омогућује брже рјешавање структурних проблема који оптерећују цијеле гране дјелатности попут нереално високих трошкова, тешког добијања средстава за ЕУ пројекте, немогућности пласмана производа на страна тржишта и/или недовољних улагања у иновације и развој.

У сарадњи Развојне агенције Србије и Развојне агенције Републике Српске традиционално се организује Међународни форум о пословној сарадњи. Форум ће 2026. године бити одржан у Србији (Врњачка Бања), а прилику да учествују на истом имаће и привредници из Требиња.



Такође, кроз неке од пројеката у којима учествује Агенција планиране су студијске посјете примјерима добре праксе у региону (прије свега у туризму), те ће позив за учешће добити и неки предузетници из нашег града.

Кроз Иновационо-предузетнички центар који дјелује у оквиру Агенције, пружа се могућност предузетницима из ИТ сектора и сектора културних и креативних индустрија да се међусобно увек захваљујући coworking простору ИПЦ-а.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институција

### **3.9. Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада**

Сектори МСП-а и предузетништва и тржиште рада су у великој мјери комплементарни са образовним системом, те је из тог разлога значајна улога Агенције кроз допринос повезивању кључних актера у циљу развијања функционалног тржишта рада и креирања бољих услова за развој приватног сектора. У оквиру овог приоритета, Агенције ће активности усмјерити на:

- Допринос унапређењу практичне наставе у средњим стручним школама и предузећима;
- Истраживање потреба за преквалификацијом и доквалификацијом радне снаге;
- Промоција и учешће у креирању адекватних услова за формално и неформално образовање одраслих;
- Сарадња са Заводом за запошљавање у циљу ажурирања потребних база података и координација активности у области промоције перспективних занимања.

Такође, Агенција ће пратити позиве који се односе на пријаву пројектних приједлога који се тичу повезивања формалног образовања и потреба тржишта рада.

Један од пројеката у којем учествујемо је попут „ЛПЗ Источна Хецеговина (LEPII) – Заједно до радних мјеста“ који за циљ има смањење незапослености и интеграцију незапослених особа на тржишту рада, и то кроз различите обуке односно програме оспособљавања који ће се реализовати у сарадњи са образовним установама (средњим стручним школама) и компанијама из реалног сектора. Такође, пројекат „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство“ управо има за циљ допринос адекватном повезивању реалног сектора и образовања, а реализација овог пројекта ће трајати и током 2026. године.

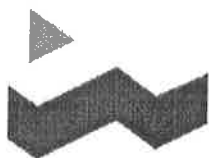
Агенција има и представника у Подсавјету за образовање и запошљавање, затим у тијелу у оквиру Града Требиња које дефинише уписне политике, те у Регионалном савјету за образовање.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим актерима: Град Требиње, Завод за запошљавање РС, Завод за образовање одраслих РС, образовне установе у Требињу, РАРС, Подручна привредна комора Требиње, привредни субјекти у Требињу

### **3.10. Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а**





# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

У складу са подстицањем иновативних МСП-а као стратешког циља Европске Уније, дјеловање Агенције треба да обухвати активности усмјерене на:

- Промовисање значаја иновација за јачање конкурентности предузећа;
- Стимулисање и охрабривање предузетника да више иновирају;
- Образовање предузетника у циљу стицања неопходних знања и вјештина;
- Подстицање сарадње малих и средњих предузећа са великим предузећима, факултетима и истраживачким и научним институцијама, јер се једино синергијом може обезбиједити јачање конкурентности домаће привреде;
- Лакши приступ информацијама;
- Подстицање стварања научно-технолошких паркова, иновационих кластера који ће омогућити брзо и ефикасно ширење резулата истраживања и иновација;
- Кориштење средстава међународних пројеката за подршку иновацијама;
- Промовисање и подршка предузећима који желе увести дигитализацију, односно дигитални алат и опрему са циљем унапређења сопствених процеса рада.

У оквиру овог приоритета, посебан нагласак стављамо на успостављање Иновационо-предузетничког центра који је успостављен током 2024. Године, а у чијем функционисању и даљем развоју ће Агенција имати једну од кључних улога. Агенција је учествовала у изради пројектног приједлога у оквиру којег је успостављен овај значајан ресурс, развоју концепта функционисања, а посебна улога ће се огледати у управљању центром. Крајњи корисници овог првог coworking простора у нашем граду су углавном freelancer-и који дјелују у области информационих технологија и креативних индустрија. Иновационо-предузетнички центар је званично почео са радом у мају 2025. године, када је расписан и јавни позив за кориснике ИПЦ-а. У овом тренутку ИПЦ броји:

- 2 корисника под уговором (користе coworking простор са пословном адресом)
- 6 регистрованих фирми на адресу ИПЦ-а
- 5 корисника без уговора (стални корисници coworking простора без пословне адресе)

Такође, Агенција је партнер у пројекту InnoCom (Иновативна комуникација усмјерена на мала и средња предузећа) у којем је један од циљева приближавање програма подршке (укључујући иновације) који се сектору МСП-а нуде са нивоа Европске Уније, али и на локалном и регионалном нивоу.

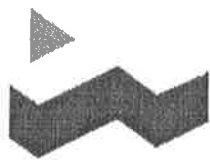
**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, надлежна Министарства, Привредна комора РС

### 3.11. Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва

У циљу одговарајуће промоције рада Агенције, као и значаја сектора МСП-а и предузетништва, планирана је реализација следећих активности:

- Организовање сајмова, округлих столова, конференција;
- Подршка привредним друштвима и предузетницима у сврху учешћа на регионалним и међународним сајмовима;



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

- Израда одговарајућих информативних брошура, водича, приручника, билтена и календара сајмова, са корисним информацијама за потенцијалне и постојеће привреднике;
- Учествовање на сајмовима, како домаћим тако и у земљама региона и у ЕУ;
- Стална сарадња са медијима;
- Континуирано ажурирање и унапређење веб странице Агенције;
- Промоција рада Агенције на друштвеним мрежама.

Најзначајнија активност која ће бити реализована у оквиру овог приоритета током 2026. године је организација гастро и винског међународног сајма у Требињу који ће окупити значајан број малих и средњих предузећа која послују у овим секторима, што ће имати велики значај за промоцију како Агенције, тако и сектора МСП и предузетништва.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

### 3.12. Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама

Да би Агенција реализовала све своје претходно наведене циљеве, неопходна је блиска сарадња са свим надлежним институцијама и организацијама. Унапређење сарадње је могуће прије свега кроз:

- Састанке са релевантним партнерима;
- Свакодневну комуникацију;
- Размјену информација и искустава;
- Увезивање институција и организација које активно учествују у развоју МСП;
- Израду и имплементацију пројеката.

Агенција кроз програме, пројекте и активности у којима учествује остварује сарадњу са бројним партнерима – компанијама, организацијама, установама и институцијама, како на локалном тако и на регионалном нивоу, али и шире. Успјешна реализација бројних пројеката довела је до унапређења сарадње са више партнера, те креирања нових пројектних приједлога који ће бити имплементирани у 2025. години.

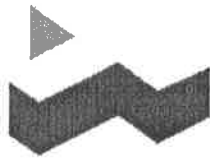
Овај приоритет подразумијева и потписивање споразума/протокола о сарадњи те партнерских споразума за припрему пројектних приједлога са другим организацијама које се баве сличном дјелатношћу.

**Вријеме трајања:** континуирано у току године

**Носилац:** Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

### ПРИОРИТЕТИ РАДА РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ ГРАДА ТРЕБИЊЕ-ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ

ПРИОРИТЕТИ	КРАТАК ОПИС АКТИВНОСТИ	НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ	ВРИЈЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ	ИНДИКАТОРИ
------------	------------------------	--------------------	---------------------	------------

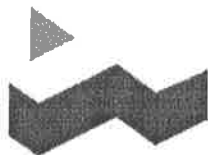


# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

<b>Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга</b>	Савјетовање и организовање едукација и пружање књиговодствених услуга за нова и постојећа МСП/предузетнике и почетнике у циљу подизања нивоа ефикасности предузећа и радњи, и стварања могућности запошљавања нових радника.	Агенција, друге организације и институције	Континуирано у току године	Релизована подршка развоју сектора МСП-а и предузетништва и оснажени капацитети привредних друштава и предузетника
<b>Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва</b>	Покретање иницијатива за успостављање адекватног финансијског оквира за развој МСП-а и предузетништва	Агенција; Град Требиње; ЗЗЗ РС; ИРБ РС	Континуирано у току године	Усвојене иницијативе и обезбијеђена финансијска подршка сектору МСП-а и предузетништва у Требињу
<b>Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа</b>	Интензивирање сарадње и иницијатива за заједничку израду пројектних приједлога	Агенција, удружења грађана	Континуирано у току године	Организовани састанци и покренуте иницијативе
<b>Истраживање пословног окружења</b>	Прикупљање информација и ажурирање постојећих база података о стању сектора МСП-а и предузетништва.	Агенција; Град Требиње; АПИФ; Привредна комора РС; Завод за статистику РС; Завод за запошљавање РС итд.	Континуирано у току године	Проведено истраживање, сачињена анализа и креирана квалитетна база података о стању и потребама у сектору МСП-а и предузетништва
<b>Израда и имплементација развојних пројеката</b>	Припрема пројеката намјењених за кандидовање на позиве за пројекте у оквиру доступних развојних програма и фондова.  Наставак имплементације пројеката одобрених у претходном периоду.	Агенција; Град Требиње; организације, институције; РАРС	Континуирано у току године	Израђени, кандидовани и имплементирани пројекти који доприносе унапређењу локалне заједнице.
<b>Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције</b>	Едукације и обуке за стручно усавршавање радника, путем учествовања у различитим програмима обуке, семинарима, радионицама, конференцијама и др.	Агенција, организације и институције	Континуирано у току године	Едуковани и обучени радници Агенције, који могу професионално одговорити потребама корисника услуга Агенције

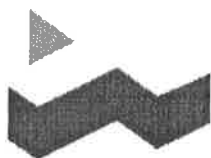


# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића бб,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

<b>Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања</b>	Координација рада са различитим актерима на свим нивоима; учешће у раду релевантних тијела; учешће у изради стратешких докумената Града Требиња; покретање иницијатива за побољшање услова за потенцијалне инвеститоре	Агенција; Град Требиње; министарства; Привредна комора РС	Континуирано у току године	Остварена конкретна сарадња са релевантним актерима, по основу које је поспијешено пословно окружење у Требињу
<b>Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника</b>	Покретање иницијатива за удруживање и сарадњу пословних субјеката и предузетника	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Охрабрени и стимулисани предузетници и привредни субјекти да се пословно повезују и удружују.
<b>Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада</b>	Повезивање кључних актера у циљу развијања функционалног тржишта рада и креирања бољих услова за развој приватног сектора.	Агенција; Град Требиње; Завод за запошљавање РС; Завод за образовање одраслих РС; образовне установе у Требињу; РАРС; привредни субјекти у Требињу итд.	Континуирано у току године	Предузете неопходне мјере за: унапређење практичне наставе; унапређење образовања одраслих; промоцију перспективних занимања итд.
<b>Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а</b>	Промовисање значаја иновација и могућности иновирања за јачање конкурентности предузећа	Агенција; Град Требиње; РАРС; Привредна комора РС; Министарство науке и технологије РС	Континуирано у току године	Охрабрени и стимулисани предузетници и привредни субјекти за увођење и примјену иновација.



# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића 66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

<b>Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва</b>	Континуирано провођење активности кроз које ће се промовисати рад Агенције а самим тим и значај и улога сектора МСП-а и предузетништва.	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Успјешно промовисан рад Агенције, као и улога и значај МСП-а и предузетништва.
<b>Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама</b>	Интензивирање активности и састанака са релевантним партнерима, са циљем размјене информација и искустава, увезивања институција и организација актера развоја МСП	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Повећана продуктивност и олакшана комуникација између релевантних актера у развоју МСП

Број: 12-01/26

Датум: 27.01.2026. године



В.Д. ДИРЕКТОР-а

*Исидора Достих*  
Исидора Достих

Прилози:

1. Програм рада - финансијски дио

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ

ЈУ: Развојна агенција Града Требиња

1. Детаљан програм рада

(приложити издатљиви дио)

2. Захтјеви за новом опремом и инвестицијама у 2026. години

Редни број	Потреба за новом опремом	Реконструкција и инвестиционо одржавање и нова изградња	Процјена потребних новчаних средстава
1.	Издаци за набавку рачунарске опреме		7.000,00
2.	Издаци за набавку канцеларијског намјештаја		7.000,00

3. Приходи

Врста прихода	Остварено до 30.09.2025. године		Планирана средства по Ребалансу Буџета у 2025. год.		Планирана средства по Буџету 2026. год.		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	Износ	Структура	%	%
1	2	3	4	5	7	8	6(4/2*100)	9(7/4*100)
1. Приходи од обављања дјелатности	19.940,00	3,69	22.000,00	2,46	22.000,00	2,50	110,33	100,00
2. Приходи од реализације пројекта		0,00		0,00				
3. Дознаке из буџета Републике и фондова	4.925,00	0,91	8.600,00	0,96		0,00		0,00
4. Дознаке из буџета Града	516.022,00	95,40	864.098,00	96,58	857.440,00	97,50	167,45	99,23
5. Остала средства								
УКУПНИ ПРИХОДИ	540.887,00	100,00	894.698,00	100,00	879.440,00	100,00	165,41	98,29

#### 4. Расходи

Врста расхода	Остварено до 30.09.2025.године		Планирана средства по Ребалансу Бюжета у 2025.год.		Планирана средства по Бюджету 2026.години		Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	Износ	Структура	%	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Текући трошкови	516.062,00	109,35	880.698,00	109,70	170,66	865.440,00	102,10	98,27
1.1. Бруто плате	385.742,00	74,75	592.763,00	66,25	153,67	621.610,00	70,68	104,87
2. Накнаде запослених	78.342,00	15,18	137.635,00	15,38	175,68	162.330,00	18,46	117,94
3. Дневнице	511,00	0,10	2.200,00	0,25	430,53	2.200,00	0,25	100,00
3.1. Дневнице у земљи	120,00	0,02	1.200,00	0,13	1000,00	600,00	0,07	50,00
3.2. Дневнице у иностранству	391,00	0,08	1.000,00	0,11	255,75	1.600,00	0,18	160,00
4. Расходи за отпремнине и једнократне помоћи	0,00	0,00	2.500,00	0,28	#DIV/0!	1.000,00	0,11	40,00
5. Расходи по основу утрешака енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга	6.558,00	1,27	19.600,00	2,19	298,87	22.500,00	2,56	114,80
5.1. Трошкови електричне енергије	3.713,00	0,72	8.400,00	0,94	226,23	10.400,00	1,18	123,81
5.2. Трошкови за услуге одвоза смећа и комуналне таксе	761,00	0,15	3.200,00	0,36	420,50	3.200,00	0,36	100,00
5.3. Трошкови телефона	307,00	0,06	1.200,00	0,13	390,88	900,00	0,10	75,00
5.4. Трошкови интернета и комуникационих услуга	1.777,00	0,34	6.800,00	0,76	382,66742	8.000,00	0,91	117,65
6. Рехијски материјал	2.468,00	0,48	3.000,00	0,34	121,56	4.000,00	0,45	133,33
7. Расходи за текуће одржавање	694,00	0,13	7.500,00	0,84	1080,69	7.500,00	0,85	100,00
8. Расходи по основу путовања и смјештаја	1.305,00	0,25	5.500,00	0,61	421,46	8.000,00	0,91	145,45
8.1. Расходи смјештаја и превоза у земљи	1.135,00	0,22	3.000,00	0,34	264,32	3.500,00	0,40	116,67
8.2. Расходи смјештаја и превоза у иностранству	170,00	0,03	2.500,00	0,28	1470,59	4.500,00	0,51	180,00

3. Расходи за стручне услуге	39,00	0,01	4.300,00	0,48	11025,64	4.300,00	0,49	100,00
10.0. Уговорене услуге	40.403,00	7,83	75.700,00	8,46	187,36	2.000,00	0,23	2,64
10.1. репрезентација	10.688,00	2,07	13.700,00	1,53	128,18	0,00	0,00	0,00
10.2. стручне услуге (рекламе)	200,00	0,04	450,00	0,05	225,00	0,00	0,00	0,00
10.3. осигурање запослених	504,00	0,10	850,00	0,10	168,65	850,00	0,10	100,00
10.4. стручно усавршавање	230,00	0,04	2.500,00	0,28	1086,96	0,00	0,00	0,00
10.5. уговори о дјелу (буџет)	16.078,00	3,12	29.800,00	3,33	185,35	0,00	0,00	0
10.6. трошкови доприноса за	771,00	0,15	1.100,00	0,12	142,67	1.150,00	0,13	104,55
10.7. Расходи за таксе и чланарине	1.926,00	0,37	2.300,00	0,26	119,42	0,00	0,00	0,00
10.7. Остали непоменути расходи (суфинансирање пројеката)	10.006,00	1,94	25.000,00	2,79	249,85	0,00	0,00	0,00
11. Издаци по основу датих аванса јединицама локалне самоуправе	0,00	0,00	30.000,00	3,35	0,00	30.000,00	3,41	100,00
II Капитални издаци	0,00	0,00	14.000,00	1,56	0,00	14.000,00	1,59	100,00
1. Набавка опреме	0,00	0,00	14.000,00	1,56		14.000,00	1,59	100,00
2. Изградња објеката								
<b>РАСХОДИ ( I+II )</b>	<b>516.062,00</b>	<b>109,35</b>	<b>894.698,00</b>	<b>111,27</b>	<b>173,37</b>	<b>879.440,00</b>	<b>103,70</b>	<b>98,29</b>

### 5. Планирани пројекти (ФОНД 03)

Редни број	Пројекат	Износ (2026.)
1	InnoCom (Interreg Europe)	41.000,00
2	URBACT ( Фонд 03)	52.025,00
3	ЛПЗ Источна Херцеговина - Заједно до радних мјеста	15.000,00
Укупно:		<b>108.025,00 КМ</b>



В.Д. ДИРЕКТОР-а





# TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА  
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ  
Војводе Степе Степановића  
66,  
89 101 Требиње  
Тел: + 387 59 245 470  
Тел/Факс: + 387 59 245 471  
Web: [www.msptb.net](http://www.msptb.net)  
e-mail: [msptb@teol.net](mailto:msptb@teol.net)  
ЈИБ 4401998370000

Број:12-1-01/26

Датум: 27.01.2026.

На основу члана 21. Статута Развојне агенције Града Требиња, Управни одбор Агенције дана 27.01.2026. године доноси

## ОДЛУКУ

### Члан 1.

Усваја се Програм рада и финансијски план ЈУ Развојна агенција Града Требиња за 2026. годину, број 12-01/25 од 27.01.2026. године.

### Члан 2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.



Предсједник Управног одбора

*Биланција Ивана*

Ивана Биланција