

TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА

TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ
Војводе Степе Степановића бб,
89 101 Требиње
Тел: + 387 59 245 470
Тел/Факс: + 387 59 245 471
Web: www.msptb.net
e-mail: msptb@teol.net
ЈИБ 4401998370000

Број: 91-03/25

ГРАД ТРЕБИЊЕ

**Извјештај о раду
ЈУ РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА
ЗА 2024. ГОДИНУ**

Требиње, март 2025. год.

Садржај

1. Увод.....	3
1.1. Основни подаци	3
1.2. Дјелатност	3
2. Капацитети / функционалност	4
2.1. Материјални ресурси.....	4
2.2. Организација рада (службе, сектори, људски ресурси и сл).....	4
2.3. Стручно оспособљавање кадрова- реализација	5
3. Реализација по активностима	5
4. Поређење са претходном пословним периодом/ периодима	17
5. Извјештај о раду органа управљања.....	17
6. Проблеми у функционисању	18
7. Приједлози мјера за побољшање.....	18

1. Увод

1.1. Основни подаци

Назив	Развојна агенција Града Требиња
Адреса/Тел./Факс	Степе Степановића 66/ +387 59 245 470/ фах: +387 59 245 471
В.Д. Директор-а	Исидора Достић
Датум регистрације	26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (ПУ -1-1748-00)
Број запослених	24

1.2. Дјелатност

Дјелатности Агенције уписане су у регистару надлежног суда сагласно класификацији дјелатности утврђеној важећим пописима и исте јесу како слиједи:

- 64.91 - Финансијски закуп (лизинг);
- 64.99 - Остале финансијске услужне дјелатности,осим осигурања и пензионих фондова, д.н.;
- 69.20 - Рачуноводствене, књиговодствене и ревизорске дјелатности;
- 70.21 - Односи са јавношћу и дјелатности саопштавања;
- 70.22 - Савјетовање које се односи на пословање и остало управљање;
- 72.20 - Истраживање и експериментални развој у друшвеним и хуманистичким наукама;
- 73.11 - Агенција за рекламу и пропаганду;
- 73.20 - Истраживање тржишта и испитивање јавног мијења;
- 81.10 - Помоћне дјелатности управљања зградама;
- 82.30 - Организација састанака и пословних сајмова;
- 82.99 - Остале пословне услужне дјелатности, д. н.;
- 84.13 - Регулисање и допринос успјешнијем пословању привреде;
- 85.41 - Образовање након средњег које није високо;
- 85.59 - Остало образовање, д.н.;
- 85.60 - Помоћне услужне дјелатности у образовању;
- 91.01 - Дјелатност библиотеке и архива;
- 95.11 - Поправка рачунара и периферне опреме.

2. Капацитети / функционалност

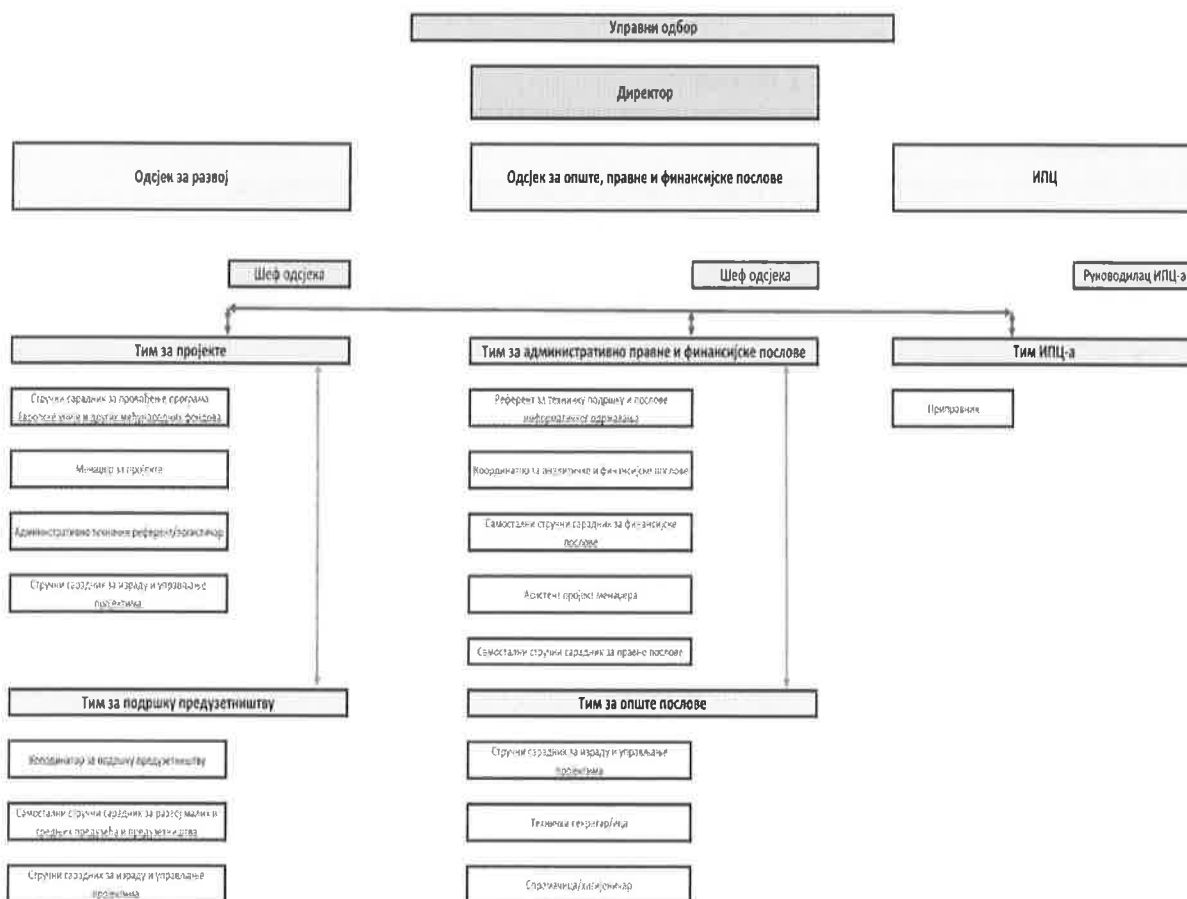
2.1. Материјални ресурси

У табеларном дијелу извјештаја о раду смо приказали постојеће капацитете за обављање дјелатности, а који се односе на материјалне ресурсе. Материјалне ресурсе смо проширили на основу капиталних улагања кроз различите пројекте.

2.2. Организација рада (службе, сектори, људски ресурси и сл)

У табеларном дијелу извјештаја о раду смо приказали тренутну систематизацију радних мјеста, стручну спремину и број извршилаца дефинисаних правилником. Такође смо навели и попуњеност, стручну спремину, занимање и број извршилаца. На основу табеларног приказа видљиво је да је попуњеност радних мјеста 95%.

Организациона структура послова у Развојној агенцији Града Требиња је приказана на следећој шеми:



2.3. Стручно оспособљавање кадрова - реализација

Усавршавање по кључним темама	Број полазника	Интерне/екстерне обуке
<i>Пружање подршке новооснованим бизнисима</i>	1	Екстерна обука
<i>Ефикасно управљање пројектима и јавним набавкама у оквиру ЕУ фондова</i>	1	Екстерна обука
<i>Предузетнички фондови за маргинализиране групе жена и припаднике других маргиналних група</i>	1	Екстерна обука
<i>Поступак фискализације у Републици Српској</i>	4	Екстерна обука
<i>Писање бизнис планова- Зелена економија</i>	1	Екстерна обука
<i>Управљање пословањем</i>	1	Екстерна обука

3. Реализација по активностима

У периоду 01.01.2024. године до 31.12.2024. године, проведене су бројне активности у оквиру следећих подручја/приоритета рада:

- Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга;
- Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва;
- Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа;
- Анализа пословног окружења;
- Израда и имплементација развојних пројеката;
- Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције;
- Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања;
- Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника;
- Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада;
- Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а;
- Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва;
- Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама.

За припрему овог извјештаја издвојене су најзначајније реализоване активности из сваког од наведених подручја рада, са оствареним показатељима на крају године.

Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга

Град Требиње је објавио Јавни позив незапосленим лицима која се налазе на евиденцији Завода за запошљавање РС, биро Требиње, као активни тражиоци посла, а која су заинтересована за покретање властите дјелатности. Средства по јавном позиву су бесповратна и имају карактер субвенције. Субвенције су додјељиване у износу до 40.000 КМ, у зависности од облика регистрације, врсте дјелатности и броја запослених. Едукацијама из области предузетништва укупно је присуствовало 69 полазника. Приоритетна област је била израда пословних планова, а полазници су упознати и са осталим битним информацијама из области предузетништва, процедурама регистрације предузећа, правима и обавезама које су дефинисане кроз Програм самозапошљавања и друго. Едукативне радионице водили су

запослени из Агенције. Од 69 полазника право на бесповратна средства остварило је 57 незапослених лица који су позитивно оцењени.

Током 2024. године ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске реализовао је Програм запошљавања у 2024.години. Током трајања Јавног позива, пружена је стручна подршка за лица која су аплицирала за средства за samozapoшљавање. Подршка се прије свега односила на савјетовање за потребе израде пословног плана, који је био обавезан дио документације прописане јавним позивом и на основу којег је вршена коначна оцјена пословних идеја. Апликанти су упознати и са осталим битним информацијама из области предузетништва, процедурама регистрације предузећа, правима и обавезама који су дефинисани кроз Програм samozapoшљавања и другим.

Књиговодствене услуге које пружа Агенција подразумевају:

- финансијско књижење свих насталих промјена,
- обрачун ПДВ-а,
- обрачун плата и осталих накнада радницима,
- преглед и контролу исправности документације,
- електронске предаја образаца,
- пријаве и одјава радника,
- попуњавање статистичких извјештаја и израда периодичних и завршних финансијских извјештаја.

Током 2024. године број корисника књиговодствених услуга је био 17 и у односу на 2023. годину повећао се за два корисника.

Промоција о могућностима финансијских и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва

Агенција је на свом сајту msptb.net и профилима на друштвеним мрежама током 2024. године објављивала информације о свим финансијским и другим облицима подршке развоју МСП-а и предузетништва, као што је Програм подршке samozapoшљавању Града Требиња, подстицај за директно улагање у 2024. години Министарства привреде и предузетништва и други програми.

Осим тога, Агенција је континуирано у току године достављала информације МСП о отвореним јавним позивима и могућностима аплицирања на исте у сврху обезбјеђивања финансијске и других облика подршке.

Такође, учествовали смо у иницијативи за ажурирање постојећих облика и програма подршке Града Требиња за МСП и предузетнике (програми samozapoшљавања и запошљавања).

Унапређење сарадње са НВО сектором

Дјелатност Агенције као и активности које она проводи у оквиру различитих иницијатива врло често подразумева сарадњу са невладиним организацијама и удружењима грађана. Ова сарадња се остварује током читаве године, и то најчешће кроз различите пројекте које Агенција припрема и реализује. Представници удружења и НВО такође присуствују различитим едукацијама и догађајима које организујемо.

У оквиру пројекта ReTRail дијелом реализованог током 2024. године, настављена је успјешна сарадња са планинарским друштвом Вучји зуб, бициклистичким клубом Леотар, Одредом извиђача, удружењима CRH и CORIE, итд.

Анализа пословног окружења

Агенција у току године континуирано прикупља податке који се односе на функционисање МСП и предузетника и креира сопствене базе података, те у оквиру провођења активности учествује у изради различитих докумената који могу послужити као основа за креирање програма и пројеката.

На основу резултата истраживања пословног окружења у граду Требињу прикупљају се информације које помажу у раду Агенцији и градској управи, а са прецизним подацима из можемо имати јасну слику стања на тржишту.

У оквиру пројекта „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство – Требиње“, а у чијој имплементацији учествује и Развојна агенција Града Требиња креиран је документ под називом „Анализа тржишта/процјена потреба и ревизија релевантних стратешких докумената у Граду Требињу“. Документ је послужио као основа за даљу имплементацију пројекта, у смислу потребних података које се односе на потребе послодаваца и тржишта рада у виду обуке радне снаге, дефицитарних занимања, будућих трендова, итд.

У оквиру реализације пројекта „Унапређење конкурентности у секторима туризма и пољопривреде“ који имплементира Град Требиње у сарадњи са Агенцијом, креиран је документ под називом „Анализа стања у сектору туризма у Граду Требињу“ којим је обухваћено провођење ситуационе анализе, креирање базе података, креирање препорука за стратешке правце развоја туризма, те подршка формирању Савјета за туризам.

Израда и имплементација развојних пројеката

Агенција је у току 2024. године, континуирано пратила позиве за достављање пројектних приједлога, који су расписивани од различитих донатора (Влада РС, амбасаде, међународне организације, Фондови ЕУ).

Самостално и у сарадњи са другим партнерима, учествовали смо у изради и/или имплементацији 14 пројеката.

Табела бр.1. Преглед пројеката

Бр .	Пројекат	Донатор	Улога "Агенције"	Вриједност	Статус пројекта
1.	Оснаживање локалних капацитета за ефикаснију пољопривредну производњу	ИРБ (Влада Републике Српске)	Водећи апликант	140.000,00 КМ	Реализован
2.	ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста	LEP II (ЕУ)	Партнер	360.000,00 КМ	Одобрен, у фази реализације
3.	Вински и гастро фестивал „Wine Fine 2025.“	Министарство привреде и предузетништва РС	Водећи апликант	26.000,00 КМ	Одобрен, у фази реализације
4.	InnoCom	Interreg Europe програм (ЕУ)	Партнер	130.000,00 КМ	У фази реализације
5.	Унапређење конкурентности у секторима туризма и пољопривреде	CARITAS	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	200.000,00 КМ	У фази реализације
6.	GiftsNET	Interreg IPA HR-BA-ME	Техничка подршка (Музеј Херцеговине апликант/партнер)	585.000,00 КМ	Одобрен, у фази реализације
7.	Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство – Требиње	ASB/ЛИР Цивилно друштво	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	260.000,00 КМ	У фази реализације

8.	Унапређење енергетске ефикасности у Техничкој школи Требиње	Чешка амбасада (мали локални пројекти)	Водећи апликант	70.000,00 КМ	Није одобрен
9.	TOUR MED	Interreg Euro-MED	Партнер	-	Концепт нота ије одобрена
10.	Inclusive Danube	Interreg programme Danube region	Партнер	385.000,00 КМ	Није одобрен
11.	VET4OSS	Erasmus-EDU-2024-CB-VET	Партнер	75.000,00 КМ	Није одобрен
14.	Developing capacities and sustainable maintenance of landscapes in the Orjen region	Landscape fire management in Western Balkans programme	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	200.000,00 КМ	Није одобрен

Оснаживање локалних капацитета за ефикаснију пољопривредну производњу

Ради се о пројекту реализованом током 2024. године, а одобреном у оквиру позива „Финансијски механизам за интегрисани и одрживи локални развој“ који проводи Инвестиционо-развојна банка Републике Српске. Циљ овог пројекта који је кандидован у оквиру осе која се односи на рурални развој је допринос јачању пољопривредне производње кроз креирање приступачнијих услова за мале пољопривредне произвођаче. Активности пројекта које су реализоване у 2024. години су: довршетак изградње објекта од 40м² који користити Аграрни фонд, а у којем је смјештена опрема за прераду и паковање пољопривредних производа (6 различитих машина) која је такође набављена кроз овај пројекат; набавка опреме за прераду производа која је додијељена малим пољопривредним произвођачима (5 различитих машина); креиран је промотивни пројектни видео, итд. Укупна вриједност пројекта је 140.000 КМ.

ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста

Подручна привредна комора Требиње и Развојна агенција Града Требиња заједнички су припремили пројектни приједлог у оквиру позива „Подршка Европске уније локалним партнерствима за запошљавање Фаза II“ (LEP II). Пројекат је одобрен и у 2024. године је започела његова реализација. Партнерство покрива територију више општина на нивоу источне Херцеговине и окупља укупно 14 партнера (приватне компаније, образовне установе, организације за подршку привреди, јединице локалне самоуправе, итд.). Општи циљ пројекта је допринијети формалном запошљавању незапослених лица регистрованих на евиденцији Завода за запошљавање РС – Филијала Требиње, а специфични циљ је успостављање новог механизма за активацију и интеграцију незапослених особа на тржиште рада на подручју источне Херцеговине. Укупна вриједност пројекта је око 360.000 КМ, а најзначајније активности које су реализоване у 2024. години односе се на спровођење јавноважећих програма оспособљавања за професионалне возаче, који је реализован у сарадњи са компанијом Alo Taxi, а у складу са исказаном потребом овог послодаваца. Такође је ангажован ментор за подршку партнерству и реализована је прва радионица на ову тему. У наставку имплементације се очекује провођење још минимално 4 програма оспособљавања (у фокусу су сектори грађевинарства, туризма, угоститељства, дигиталног маркетинга), одржавање обука за покретање и унапређење властитог бизниса уз додјелу грант средстава за самозапошљавање, израда плана комуникација, као и смјерница за провођење програма оспособљавања.

Вински и гастро фестивал „Wine Fine 2025.“

Пројекат је кандидован у оквиру позива Министарства привреде и предузетништва за подршку организацији сајмова/конференција, а TREDEA је једна од 10 организација чији је пројектни приједлог на крају добио подршку. Укупна вриједност пројекта је око 26.000 КМ, од чега су бесповратна средства 21.000 КМ. Пројекат се односи на организацију 2. по реду међународног фестивала/сајма Wine Fine, а средства су планирана за на одржавање едукативне радионице, закуп опреме, куповину фестивалских чаша, итд.

ИппоСот (Иновативна комуникација усмјерена на мала и средња предузећа)

Пројекат се реализује у оквиру програма Interreg Europe, а партнери из ИПА земаља су током 2024. године добили прилику да се прикључе пројектима у имплементацији. TREDEA је припремила апликацију и прикључила се пројекту средином 2024. године. Циљ пројекта је уклањање препрека које спрјечавају мала и средња предузећа да приступе подршци коју нуде локалне и регионалне управе, као и да комуникација између малих и средњих предузећа и институција буде мање бирократска и лакша за кориснике. Вриједност пројекта је 1.680.000€, а буџет Агенције износи око 65.000€. Водећи партнер је Регионална развојна агенција Свилупумбриа (Италија), а поред TREDEA-е партнерство чине организације из Румуније, Словеније, Летоније, Ирске, Украјине и Француске. Током 2024. године организована су два пројекта састанка. Први је био у јуну у Букурешту, током којег је Агенција добила прилику да представи свој рад, а поред пројектног састанка, имали смо прилику и да посјетимо примјере добре праксе када је у питању подршка предузетништву (Impact Hub, NOD MAKERSPACE). У септембру 2024. године је одржан састанак у мјесту Карлоу у Ирској, а дио догађаја је била студијска посјета и упознавање са примјерима добре праксе

(Local Enterprise Office, South East Technological University, Carlow Institute), те присуство додјели награда најбољим бизнисима од стране Коморе округа Карлоу.

Унапређење конкурентности у секторима туризма и пољопривреде

Пројекат се реализује у оквиру ширег пројекта CARITAS Швајцарска „Промоција инклузивног развоја руралних подручја кроз системску транзицију и БиХ“. Вриједност пројекта је 200.000 КМ, проводи га Град Требиње, а улога Агенције је техничка подршка у изради пројектног приједлога, те у имплементацији пројекта. Неке од најзначајних активности односе се на: организацију регионалног винског и гастро догађаја, набавку опреме (бине и склопивих столова) за потребе различитих догађаја, израду анализе стања у области туризма, формирање Савјета за туризам, организацију различитих обука, итд. Током 2024. године реализована је студијска посјета у Истри, креиран документ „Анализа стања у сектору туризма у Граду Требињу“, ушло се у процедуру креирања Савјета за туризам, набављена је опрема за одржавање манифестација, те је организован вински фестивал.

GiftsNET

Ради се о пројекту кандидованом у оквиру позива Interreg IPA HR-BA-ME. Развојна агенција Града Требиња је учествовала у припреми комплетног пројектног приједлога, али је из разлога одрживости пројекта као партнер из Требиња одабран Музеј Херцеговине. Остали партнери су Тврђава културе Шибеник, Град Бања Лука, Бар, Улцињ и Карловац. Пројекат се односи на туристичку валоризацију културно-историјског наслеђа, са посебним нагласком на тврђаве, будући да сви партнери имају такве локалитете. Пројекат је практично наставак пројекта FORTITUDE који је реализован у оквиру претходног Interreg IPA HR-BA-ME позива, а Требиње је укључено у партнерство захваљујући одличној сарадњи коју смо имали са Тврђавом културе Шибеник у претходним пројектима које је Агенција реализовала. Пројекат је одобрен, а његова укупна вриједност је око 1.700.000€, при чему је буџет за Требиње око 300.000€. Као неке од најзахтјевнијих и финансијски значајних активности пројекта везаних за Требиње можемо издвојити реконструкцију лјетног кина (сцене) у Старом граду, те радове у оквиру Музеја Херцеговине, у чијој згради је планирано успостављање сувенирнице. Имплементација је почела у септембру 2024. године, а почетни пројектни састанак је одржан у Улцињу у децембру.

Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство

Требиње је једна од шест локалних заједница у којима се проводи овај пројекат, чији је циљ допринијети одрживом локалном социоекономском развоју и интеграцији рањивих појединаца, посебно жена и младих. Пројекат имплементирају ASB и ЛИР цивилно друштво, уз финансијску подршку Савезног министарства за економску сарадњу и развој Њемачке. Неке од активности које ће бити реализоване кроз овај пројекат су: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, а у складу са потребама тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, додјела грантова за samozapoшљавање или проширење постојећих бизниса, изградња капацитета институција кроз обуке на различите теме, организовање редовних састанака Одбора за социоекономски развој. Укупна вриједност пројекта за Требиње је око 285.000 КМ, а координатор

пројекта је био директор TREDEA-е. Током 2024. године одржано је неколико састанака Одбора за социо-економски развој, креиран документ „Анализа тржишта/процјена потреба и ревизија релевантних стратешких докумената у Граду Требињу“, проведене обуке у области предузетништва, писања бизнис планова и зелене економије, затим обука на тему управљања пројектним циклусом, те комуникације са рањивим групама. Расписан је јавни позив за додјелу грантова за самозапошљавање/подршку постојећим бизнисима и одабрано 15 кандидата који су добили грантове у опреми у вриједности од 3.450€. Такође, расписан је јавни позив за учешће у програмима обука и реализоване обуке за фризере, козметичаре, те обука на тему дигиталног маркетинга.

Унапређење енергетске ефикасности у Техничкој школи Требиње

Пројектни приједлог је припремљен у оквиру позива Чешке амбасаде у Босни и Херцеговини за мале локалне пројекте. Апликација је рађена у сарадњи са Техничком школом Требиње, а идеја се односила на инсталацију мини соларне електране на крову ове школе, те организовање едукативних радионица. Укупна вриједност пројекта је износила 70.000,00 КМ, али исти није одобрен за финансирање.

TOUR MED

Током 2024. године упућена је концепт нота за пројекат „Еколошки и одрживи развој туризма у медитеранским планинским подручјима“ у оквиру програма Interreg Euro-MED. Партнерство је окупило 10 партнера из више различитих земаља (Словенија, БиХ, Црна Гора, Хрватска, Албанија и Италија). Пројекат је адресирао 2 кључна изазова: недовољно развијен планински туризам и еколошку одрживост, са фокусом на управљање отпадом и несташицу воде. Такође, одговара на ове изазове кроз развој модела одрживог туризма који може стимулисати економски раст уз заштиту природних ресурса. Идеја за пилот акцију у Требињу односила се на успостављање организованог система паметног управљања отпадом у Парку природе Орјен кроз успостављање еколошких острва, а што би подразумевало набавку и инсталацију полуподземних контејнера са паметном компонентом у виду сензора за прикупљање података, те апликацијом која би исте процесуирала. Други сегмент пилот акције укључивао би унапређење еко-туристичке инфраструктуре (клупе, теретана на отвореном и учионица у природи). Нажалост, концепт нота није одобрена, али се идеја може искористити за аплицирање на неке будуће позиве.

Inclusive Danube

У питању је пројекат кандидован у оквиру програма Interreg Danube region, а Агенција је планирана као један од 9 партнера из Словеније, Хрватске, Србије, Босне и Херцеговине, Чешке, Молдавије и Бугарске. Укупан буџет пројекта је 1.492.000€, а планирани буџет Агенције 196.000€. Пројекат је кандидован у оквиру специфичног циља који се односио на друштвено-економски развој кроз наслијеђе, културу и туризам. Пројектне активности подразумевале су идентификацију локалитета културно-историјског наслијеђа, израду приручника за развој инклузивног туризма, те дигитализацију, а пилот акција у Требињу предвиђала је дигитализацију културно-историјског наслијеђа (Клобук и Мичевац). Пројекат, у великој конкуренцији, није одобрен за финансирање од стране управљачког тијела.

У питању је пројектни приједлог који је припремана у оквиру позива ERASMUS-EDU-2024-CB-VET, а који је окупио партнере из Бугарске, Албаније, Турске и Босне и Херцеговине. Пуни назив пројекта је „Vocational Education and Training for One-Stop-Shops for Home Renovation Services“, а пројекат се односи на јачање капацитета у области стручног образовања и обука, а када је ријеч о сектору реновирања зграда, прије свега по питању енергетске ефикасности. Предвиђена вриједност је била 319.000€, од чега је буџет Агенције износио 38.000€. Пројекат није одобрен за финансирање, али је водећи партнер већ покренуо иницијативу за ажурирање пројектног приједлога и његово кандидовање у оквиру позива који ће услједити у 2025. години.

Developing capacities and sustainable maintenance of landscapes in the Orjen region

Пројектни приједлог је припремљен у оквиру програма *Landscape fire management in Western Balkans*, а у сарадњи са Градом Требињем као апликантом и Агенцијом за развој и заштиту Орјена из Херцег Новог, док се улога Агенције односила на техничку подршку у припреми. Циљ пројекта је било повећање капацитета локалних заједница и осталих актера за одрживо управљање крајоликом на подручју Орјена, његовање културе очувања природних ресурса, посебно међу младима, а кроз едукације и подстицањ отпорности на пожаре. Буџет пројекта је око 200.000 КМ, а активности су предвиђале набавку противпожарне опреме за обуке, различите едукативне садржаје, те набавку дигиталних радио станица и опреме за рану детекцију пожара. Пројектни приједлог није одобрен за финансирање.

Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције

Запослени у Агенцији константно су у току 2024. године учествовали на различитим догађајима, а у циљу додатне едукације, стручног усавршавања и стицања нових знања и вјештина. Издајамо учешће на следећим догађајима:

- Тренинг "Пружање подршке новооснованим бизнисима". Теренинг је организовао USAID - Програм подршке заштити људских права (USAID/INSPIRE). Тренинг је организован у циљу јачања организацијских капацитета за пружање подршке покренути бизнисима.
- Радионица у склопу пројекта "Предузетничком фонду за маргинализиране групе жена и припаднике других маргиналних група". Радионица је организована од стране USAID INSPIRE. Одржана је у Коњицу у хотелу Garden City.
- Едукацији у организацији Међународне организације рада (ILO), а у вези почетка имплементације пројекта ЛПЗ Источне Херцеговине- Заједно од радних мјеста.
- Радионица на тему „Ефикасно управљање пројектима и јавним набавкама у оквиру ЕУ фондова“. Радионицу је организовала национална и управљачка власт за пројекте финансиране из ЕУ фондова.
- Обука у оквиру пројекта Локална партнерства за запошљавање у Босни и Херцеговини, који су одржани у Високом. Обуку је организовала Међународна организација рада.

- Радионица Interreg IPA ADRION програма која је одржана у Мостару. Радионицу је организовала Дирекција за европске интеграције Босне и Херцеговине, под окриљем Interreg програма.
- „Online“ семинар „Поступак фискализације у Републици Српској“. Обуку је организовао „Paragraf Lex“.
- Семинара „Нови систем фискализације у Републици Српској“, Семинар је организовала Подручна привредна комора Требиње.
- Тренинг „Писање бизнис планова- Зелена економија“. Тренинг је организовао БМЗ.
- Тренинг „Управљање пословањем“. Тренинг је организовао БМЗ.
- Обука „Управљање пројектним циклусом, писање приједлога пројеката и прикупљање средстава“. Организатор обуке је ЛИР Цивилно друштво.
- Обука „MSD follow up“. Обуку је организовао „CARITAS“ Швајцарска.

Осим претходно набројаних обука, запослени у Агенцији су учествовали у низу догађаја и едукација које су организоване у оквиру пројеката које Агенција имплементира.

Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања

Када је ријеч о овом приоритету у раду, а када се ради о 2024. години, Агенција је била укључена у активности које се односе на успостављање и даљи развој Слободне зоне Требиње.

Као другу значајну активности која се тиче доприноса унапређењу инвестиционе и пословне климе у граду Требињу, издвајамо иницијативу и пројекат који је заживио током 2024. године, а који се односи на успостављање Иновационо-предузетничког центра у Требињу, као простора који ће допринијети развоју сектора информационо-комуникационих технологија, те јачању и повећању броја *start-up* компанија у нашем граду. Иновационо-предузетнички центар налази се у објекту требињске аутобуске станице, а намијењен је свима који се баве пословима из области информационо-комуникационих технологија и креативних индустрија, те њиме управља Развојна агенција.

Иновационо-предузетнички центар располаже са:

- Заједничким радним простором/*coworking* са 12 радних јединица, од којих свака располаже са радним столом и канцеларијском столицом, те ормаром за одлагање личних ствари
- Брзим интернетом
- Просторијама за индивидуални рад (кабине)
- Салом за пословне догађаје (састанци, обуке, радионице итд.)
- Заједничким/друштвеним простором

У овом простору, током 2024. године је одржан већи број презентација, састанака и радионица, а већ постоји значајно интересовање за кориштење *coworking* простора.

Осим тога, Агенција константно учествује и изradi и ажурирању стратешких докумената, те раду тијела и комисија на нивоу Града Требиња.

Током 2024. године започела је израда Стратегије развоја МСП и предузетништва Града Требиња за период 2024-2029. година, а значајно учешће у изради овог документа има Развојна агенције.

Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника

Развојна агенције Града Требиња учествовала је на 9. Међународном форуму о сарадњи, који је одржан 14. и 15. новембра 2024. године у Бијељини. На форуму су учествовали привредници из земаља региона и Европске уније, представници државних институција и привредних комора, развојних агенција и других организација које пружају подршку привреди. Централни догађај форума били су међународни пословни сусрети који се организују под окриљем Европске мреже предузетништва. Поред тога, форум је обухватио и панел дискусије о кључним темама за економски развој, као што су дигитализација у прехрамбеном сектору, енергетска ефикасност, циркуларна економија и изазови у привлачењу и задржавању квалификоване радне снаге.

Током 2024. године одржан је први међународни вински и гастро фестивал „Wine Fine“, који би требало да прерасте у традиционалну манифестацију. Агенција је имала велику улогу у организацији овог догађаја који је окупио око 40 излагача, а чији је циљ управо повезивање и промоција МСП и предузетника који послују у овој области.

Активности које су предузимане у оквиру овог приоритета углавном су везане за пројекте које је Агенција имплементирала, а који су на разне начине укључивали МСП и предузетнике. Такође, њихово повезивање је на одређени начин постигнуто и кроз обуке и едукације које смо организовали сами или у сарадњи са партнерима. Тако је организовано неколико обука у оквиру имплементације једног од пројеката, а које су се односиле на дигитални маркетинг, писање бизнис планова, зелену економију, итд. Поред тога, организована је студијска посјета Истри која је подразумијевала посјету примјерима добре праксе у туризму и пољопривреди, а прилику да учествују имали су и представници привредних субјеката у овим секторима.

Поред тога, Агенција континуирано информише привредне субјекте, али и остале организације, институције и установе о доступним програмима подршке. По основу интерне базе контаката, редовно прослијеђујемо позиве за достављање пројектних приједлога, информације о одржавању сајмова, конференција, пословних сусрета и пословних мисија, стручних обука итд.

Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада

Представници Развојне агенције учествују у раду Регионалног савјета за образовање и запошљавање, као и градског Подсавјета за образовање и запошљавање у оквиру .

Осим тога, Агенција је укључена у готово све програме и активности које се односе на усклађивање формалног образовања и потреба тржишта рада, даје приједлоге по питању уписних политика, предлаже теме формалних и неформалних обука, итд.

Неколико пројеката у чијој припреми или имплементацији учествује и Агенције, баве се управо темом повезивања формалног система образовања и реалних потреба тржишта рада. Један од таквих пројеката је и „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство“, чије су компоненте: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, у складу са потребама

тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, додјела грантова за самозапошљавање или проширење постојећих бизниса, изградња капацитета институција кроз обуку на теме комуникације са рањивим категоријама у посредовању при запошљавању, итд.

Други пројектни приједлог који се бави овом темом је „ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста“, а који обухвата идентификацију потреба како компанија, тако и незапослених лица, те се односи на провођење јавно важећих програма оспособљавања, запошљавање лица код послодаваца, подршку у самозапошљавању, итд.

Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а

Као једну од активности у оквиру овог приоритета у раду за 2024. годину, можемо истаћи организацију обуке из дигиталног маркетинга којој је присуствовало 10 особа, а која је трајала мјесец дана.

Вјероватно најважнија активност односила се на успостављање Иновационо-предузетничког центра, који је званично отворен у марту 2024. године. У питању је концепт који ће сигурно значајно допринијети развоју сектора информационо-комуникационих технологија, те јачању и повећању броја *start-up* компанија у нашем граду. Иновационо-предузетнички центар налази се у објекту требињске аутобуске станице, а намијењен је свима који се баве пословима из области информационо-комуникационих технологија и креативних индустрија, те је од самог отварања постао мјесто окупљања људи и компанија са иновативним идејама.

Поред тога, у неким пројектима имплементираним и припреманим током 2024. године, нагласак је стављен управо на теме иновације и дигитализације.

Промоција рада „Агенције“ и сектора МСП-а и предузетништва

Информације о свим активностима које је Агенција реализовала у 2024. години доступне су на сајту msptb.net и друштвеним мрежама. Током године смо имали више од 50 објава. Остварена је квалитетна сарадња са медијима, који су кроз своје извјештавање и праћење догађаја које смо организовали значајно допринијели промоцији рада Агенције. Кроз учешће наших представника на семинарима, конференцијама, форумима, вебинарима остварена је шира промоција рада, улоге и значаја Агенције.

У оквиру овог приоритета посебно бисмо издвојили учешће на два пројекна састанка у Букурешту и Карлоу-у у Ирској, а у оквиру имплементација пројекта InnoCom (Иновативна комуникација усмјерена на мала и средња предузећа), а који су послужили као сјајна идеја за представљање и промоцију рада Агенције, те активност које се у Граду Требињу предузимају по питању подршке предузетништву.

Такође, током 2024. године креирани су нови сајтови Развојне агенције и Иновационо-предузетничког центра, што ће служити бољој и интензивнијој промоцији рада и активности.

Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама

У оквиру активности које Агенција константно проводи можемо истаћи одличну сарадњу са следећим институцијама и организацијама:

Град Требиње, Подручна привредна комора Требиње, основне и средње школе из Требиња, Аграрни фонд, Туристичка организација, Инвестиционо-развојна банка Републике Српске, Развојна агенција Републике Српске, локалне и регионалне развојне агенције из Србије, БиХ и Хрватске, Музеј Херцеговине, Културни центар, бројна удружења и компаније из нашег града и регије.

У оквиру различитих пројеката које Агенције проводи, потписани су протоколи о сарадњи са различитим институцијама и организацијама, а у циљу промоције и ширења остварених резултата пројеката. С тим у вези, важно је поменути потписивање Меморандума о сарадњи са Иновационо-предузетничким центром Технополис из Никшића, као једном веома респектабилном организацијом. Документом су дефинисане области и начини сарадње између двије организације, а исти ће представљати основ за међусобну сарадњу која ће се односити на размјену искустава, пренос знања, креирање заједничких програма и организацију заједничких догађаја, те израду и имплементацију развојних пројеката у различитим областима.

4. Поређење са претходном пословним периодом/ периодима

Агенција је наставила са успјешном реализацијом планираних активности те је дошло до:

1. Успостављања боље сарадње са организацијама чија је главна дјелатност подршка привредном развоју у локалној заједници;
2. Повећања пројектних активности, као и покретања иницијатива за нове пројектне приједлоге;
3. Унапређења сарадње са НВО сектором и привредним субјектима;
4. У циљу повећања нивоа професионалних компетенција запослени у Агенцији су прошли едукације из различитих области.

5. Извјештај о раду органа управљања

Управни одбор Агенције је у 2024. години одржао је четири редовне сједнице. Током 2024. године Управни одбор је донио следеће одлуке:

- План рада Агенције за 2024. годину;
- Извјештај о раду Агенције за 2023. годину;
- Одлуке о усклађивању Правилника о систематизацији радних мјеста;
- Одлука о усклађивању Правилника о начину обрачуна плате;
- Одлука о потписивању Меморандума о сарадњи са ИПЦ Технополис Никшић.

Управни одбор је током 2024. године пратио рад Агенције и помагао у реализацији планираних обавеза.

6. Проблеми у функционисању

Узимајући у обзир широк спектар активности које су реализоване током 2024. године, и остварену сарадњу са другим установама/институцијама/организацијама, Агенција је највећим дијелом испунила планове и реализовала планиране активности за 2024. годину. Оно што се показало као потреба јесте ангажовање нових кадрова са искуством у припреми и реализацији развојних пројеката, имајући у виду све већи број пројеката и иницијатива у којима Агенција учествује. Такође, постоји потреба за прилагођавањем пројектном приступу и осталих организација и институција са којима сарађујемо, на чему би такође требало радити у будућности. Осим тога, иако Град Требиње издваја значајна средства као подршку за суфинансирање и предфинансирање пројеката, већ дуже вријеме постоји потреба да се те буџетске линије обезбиједи на републичком нивоу, те да се са истог нивоа упути иницијатива за успостављање Програма прекограничне сарадње са Србијом за оне јединице локалне самоуправе које нису обухваћене постојећим програмом.

7. Приједлози мјера за побољшање

У наредном периоду пословање и дјеловање Агенције ће бити усмјерено на:

- Покретање иницијатива за организацију различитих врста обука;
- Формализацију сарадње са релевантним организацијама и институцијама;
- Осмишљавање модела за финансирање потенцијалних инструмената намјењених подстицању предузетништва у раној фази;
- Савјетодавну и менторску подршку малим и средњим предузећима Града Требиња за препознавање нових трендова у пословању;
- Развијање модела за усвајање дигиталног начина размишљања и иновација у локалној заједници;
- Активнију промоцију потенцијала Града Требиња, као привлачне локације за нове инвестиције, као и промоцију успјешних привредних субјеката/предузетника/пољопривредних газдинстава.

в.д. директора

**Исидора Достих, дипл.политиколог
за међународне послове**



ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ И РЕЗУЛТАТИМА ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА
У 2024. години

ЈУ/ЈП: Развојна агенција Града Требиња

1. Основни подаци:

Назив установе	Развојна агенција Града Требиња
Адреса/Тел./Факс	Степе Степановића 66; +387 59 245 470; факс: +387 59 245 471
Директор	Исидора Достић
Датум регистрације	Оснивање 26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (РУ -1-1748-00)
Број запослених	24

2. Органи управљања

Редни број	Назив органа	Име и презиме чланова	Функција	Датум именованја
1.	Управни одбор	Ивана Биланција	Предсједник	16.12.2021.
2.	Управни одбор	Александра Вучетић	Члан	16.12.2021.
3.	Управни одбор	Пеко Нинковић	Члан	16.12.2021.

3. Постојећи капацитети за обављање дјелатности:

Редни број	Назив основног средства (објекти, опрема...)	Количина		Статус (у функцији / није у функцији- опис
		Властита средства	Добијено на кориштење	
1.	Телефон/факс	1		у функцији
2.	Телефон	1		у функцији
3.	Рачунари	15		у функцији
4.	Штампач	4		у функцији
5.	Климе	5		у функцији
6.	Лаптоп	8		у функцији
7.	Фискална каса	1		у функцији
8.	Теретно моторно возило	1		у функцији
9.	Столице	13		у функцији
10.	Клуб столови	2		у функцији
11.	Радни сто	2		у функцији
12.	Столови	11		у функцији
13.	Ормари	3		у функцији
14.	Радни сто		2 (Реверс)	у функцији
15.	Столица "Луција"		4 (Реверс)	у функцији
16.	Радијатор ЗАСС 12 ребара		1 (Реверс)	у функцији
17.	Сунцобрани са постољем	40		у функцији
18.	Склопиви столови- већи	57		у функцији
19.	Склопиви столови- мањи	13		у функцији
20.	Мини сиране	3		у функцији
21.	Витрина за месо и млијечне производе	8		у функцији
22.	Судопер једнодјелни	1		у функцији
23.	Славина за судопер	1		у функцији
24.	Радни сто	1		у функцији

25.	Програм за рачуноводство	1	У функцији
26.	Дигитална платформа	1	У функцији
27.	Накривени паркинг за бицикла	1	У функцији
28.	Сталци за бицикла	10	У функцији
29.	Опрема за дигитализацију тврђава	1	У функцији
30.	Опрема за "Zipline"	1	У функцији
31.	Опрема за "Via Ferate"	1	У функцији
32.	Планинарско одмориште	1	У функцији
33.	Вјештачка стијена	1	У функцији
34.	Дупликатор за цем	1	У функцији
35.	Преса за цијеђење нара	1	У функцији
36.	Топионик за восак са бачвом	1	У функцији
37.	Мјешач за погаче	1	У функцији
38.	Машина за производњу етеричних уља	1	У функцији
39.	Дупликатор 50 литара	1	У функцији
40.	Пастеризатор за сокове	1	У функцији
41.	Пнеуматска пумпица	1	У функцији
42.	Етикетирка за цилиндричне производе	1	У функцији
43.	Вакумирка за паковање прехранбених производа	1	У функцији
44.	Стерилизатор за стаклену амбалажу	1	У функцији
45.	Бицикл	25	У функцији
46.	Канцеларијски намјестај	1	У функцији
47.	Остала постројења и опрема	1	У функцији
48.	"Vacup"уређај	2	У функцији

4. Кадрови

Редни број	Захтјеви дефинисани правилником				Стварно стање			
	Радно мјесто	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца	Попуњено ст	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца
1.	Директор	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. политиколог	1
2.	Самостални стручни сарадник за стратешко планирање и развој малих и средњих предузећа и предузетништва	ВСС	-	2	2	ВСС	дипл. економиста, мастер економских наука	2
3.	Менаџер за пројекте	ВСС	-	2	2	ВСС	дипл. економиста	2
4.	Самостални стручни сарадник за финансијске послове	ВСС	-	3	3	ВСС	дипл. економиста	3
5.	Самостални стручни сарадник за правне послове	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. правник	1
6.	Асистент пројект менаџера	ВСС/ВСС	-	1	1	ВСС/ВСС	дипл. економиста	1
7.	Технички секретар	ССС/4	-	1	1	ССС/4	Туристички техничар	1
8.	Административно технички референт/логистичар	ВСС/ВСС	-	2	2	ВСС	дипл. економиста	2

9.	Стручни сарадник за израду и управљање пројектима	ССС/4	-	3	3	ССС/4	Економски техничар/ гимназија	3
10.	Стручни сарадник за провођење програма Европске уније и других међународних фондова, међународну сарадњу, информисање и односе са јавношћу	ВСС	-	1	1	ВСС	Професор енглеског језика	1
11.	Шеф одсека за опште, правне и финансијске послове	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. правник	1
12.	Координатор за подршку предузетништву	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. инжењер за производњу и менаџмент	1
13.	Шеф одсека за развој	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. економиста	1
14.	Руководилац иновационо предузетничког центра	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. менаџер туризма	1

15.	Спремачица/ хигијеничар	ССС/З	-	1	1	ССС/З	Конобар	1
16.	Координатор за аналитичке и финансијске послове	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. економиста	1
17.	Координатор за планирање и развој	ВСС	-	1	-	-	дипл. економиста	-
18.	Приправник	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. економиста	1

5. Приходи у 2023. години

Врста прихода	Планирана средства по Ребалансу буџета у 2024.години				Остварено у 2024.години		Индекс %
	Износ		Структура		Износ	Структура	
	2	3					
1					4	5	6 (4/2)*100
1.Приходи од обављања дјелатности	16.000,00	2,17			19.043,00	2,78	119,02
2.Приходи од реализације пројекта					54.852,00	7,99	
3.Дознаке из буџета Републике и фондова	19.174,00	2,60			27.231,00	3,97	142,02
4.Дознаке из Буџета Града	701.047,00	95,22			585.045,00	85,26	83,45
5.Остала средства							
УКУПНИ ПРИХОДИ	736.221,00	100,00			686.171,00	100,00	93,20

6. Расходи у 2023. години

Врста расхода	Планирана средства по Ребалансу буџета у 2024.години		Остварено у 2024.години		Индекс %
	Износ	Структура	Износ	Структура	
	2	3	4	5	
1					6 (4/2)*100
I Текући трошкови	716.221,00	97,28	613.904,00	89,47	85,71
1.Бруто плате	466.112,00	63,31	421.766,00	61,47	90,49
2.Накаде запослених	121.559,00	16,51	99.843,00	14,55	82,14
3.Дневнице		0,00			
3.1.дневнице у земљи	1.200,00	0,16	1.150,00	0,17	95,83
3.2.дневнице у иностранству	500,00	0,07	450,00	0,07	90,00
4.Трошкови електричне енергије	3.500,00	0,48	3.379,00	0,49	96,54
5.Трошкови телефона	3.550,00	0,48	1.952,00	0,28	54,99
5.1.Трошкови комунална такса		0,00		0,00	
5.2.Трошкови чистоће	1.200,00	0,16	1.095,00	0,16	91,25
6.Набавка материјала	2.500,00	0,34	2.219,00	0,32	88,76
7.Гориво		0,00			
8.Смјештај и исхрана на службеном путу	8.000,00	1,09	704,00	0,10	8,80
9.Трошкови текућег одржавања	11.000,00	1,49	9.779,00	1,43	88,90
10.Трошкови банкарских услуга		0,00			
11.Уговорене услуге:		0,00			
11.1.репрезентација	3.000,00	0,41	2.142,00	0,31	71,40
11.2.стручно усавшавање	1.500,00	0,20	1.027,00	0,15	68,47
11.3.расходи такси, доприноси, члана	300,00	0,04	220,00	0,03	73,33
11.4.трошкови тендера	450,00	0,06		0,00	0,00
11.5.осигурање запослених	350,00	0,05	213,00	0,03	60,86
11.6.трошкови штампе	7.700,00	1,05	5.213,00	0,76	67,70
11.7.остали непоменути расходи	25.000,00	3,40	7.442,00	1,08	29,77
11.8.уговор о дјелу	28.800,00	3,91	25.310,00	3,69	87,88
11.9.остали издаци из трансакција	30.000,00	4,07	30.000,00	4,37	100,00
II Капитални издаци	20.000,00	2,72	72.267,00	10,53	361,34
1.Набавка опреме	20.000,00	2,72	19.443,00	2,83	97,22

2.Изградња објеката			52.824,00	7,70	
3.Реконструкција и инвестиционо одржавање					
РАСХОДИ (I+II)		736.221,00	100,00	100,00	93,20

**7.Анализа финансијског извјештаја по групама активности у односу на планиране,
(Ускладити са Програм рада- табеларни приказ)**

Ред. број	Активности	Кратак опис активности	Носиоци активности	Извршено у 2024.год.	Извршење (%)
				<ul style="list-style-type: none"> • Шта је урађено по плану? • Шта није урађено по плану? Навести разлог? • Шта је урађено ван плана? Навести разлог? 	

ДИРЕКТОР

M. M. M. M. M.





TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ
Војводе Степе Степановића
66,
89 101 Требиње
Тел: + 387 59 245 470
Тел/Факс: + 387 59 245 471
Web: www.msptb.net
e-mail: msptb@teol.net
ЈИБ 4401998370000

Број: 91-1- 03/25
Датум: 24.03.2023.

На основу члана 11. и члана 21. Статута Развојне агенције Града Требиња, Управни одбор Агенције дана 24.03.2025. године доноси

ОДЛУКУ

Члан 1.

Усваја се **Извјештај о раду ЈУ Развојна агенција Града Требиња за 2024. годину** број 91-03/25 од 24.03.2025.

Члан 2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.



Предсједник Управног одбора
Степановић Ивана
Ивана Биланџија

