

Датум

47.01.25

РЕПУБЛИКА СРПСКА

ГРАД ТРЕБИЊЕ

ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА ТУРИЗАМ ЗАШТИТУ
ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ И ПРЕДУЗЕТНИШТВО

Орг. јед.	Број	Прилог	Вриједност
ОФ	400-18	-	-

25

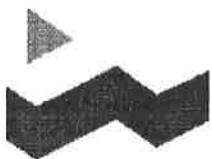
ПРОГРАМ РАДА И ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН за 2025. годину

Требиње, јануар 2025. године



САДРЖАЈ:

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈУ.....	3
1. УВОД.....	4
1.1. Основе за израду Програма рада за 2025. годину	4
1.2. Извори финансирања пословања ЈУ	5
2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА.....	6
2.1. Правна форма ЈУ	6
2.2. Дјелатност ЈУ	6
2.3. Људски ресурси.....	7
2.3.1. Организација ЈУ	7
2.3.2. Организациона шема ЈУ	7
2.3.3. Структура запослених.....	8
2.3.3.1. Квалификациона структура запослених	9
2.3.3.2. Старосна структура запослених	10
3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА	11

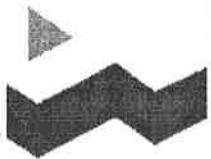


ОСНОВНИ ПОДАЦИ О РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ ГРАДА ТРЕБИЊА

Назив ЈУ	ЈУ Развојна Агенција Града Требиња - TREDEA
Адреса	Војводе Степе Степановић б.б.
Тел./Факс/e-mail	059/245-470/ фах: 059/245-471 msptb@teol.net
Датум регистрације	Оснивање 26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (РУ -1-1748-00)
ЈИБ предузећа	4401998370000
Жиро рачун	-
Основна дјелатност предузећа	82.99
Укупан број запослених на дан 31.12.2024. године	24

➤ Органи управљања, руковођења и контроле пословања

Назив органа	Име и презиме	Функција
Управни одбор	Ивана Биланџија	Предсједник
Управни одбор	Пеко Иванковић	Члан
Управни одбор	Александра Вучетић	Члан
Директор	Исидора Достић	в.д. директор-а



1. УВОД

Циљеви

Циљеви Агенције су успостављање и стварање окружења које ће бити предуслов за оснивање нових и развој већ постојећих малих и средњих предузећа и предузетништва. Подстицање на оснивање, пословање и развој малих и средњих предузећа, кроз креирање и пружање комплетне услуге предузетницима на темељу досадашњег искуства запослених, едукације и сталног праћења тржишта. Стварање предузетничке климе константним привлачењем инвестиција.

Визија

Визија Агенције је да буде кључни актер у развоју сектора малих и средњих предузећа у локалној заједници, путем директног учешћа или путем координације у оквиру снажне мреже свих кључних актера: локалних власти, привредне коморе, удружења предузетника, Завода за запошљавање, факултета, финансијских организација, донатора, невладиних организација, локалних медија, сервис провајдера и других.

Мисија

Мисија Агенције је да креира услове, могућности и олакшице за потпуно и адекватно укључивање малих и средњих предузећа и других актера у локалној заједници у формалне економске токове, што ће, кроз интегрални развој локалних ресурса и могућности и кроз концентрисане напоре локалних учесника, унаприједити одрживи привредни развој заједнице. Подстицање развоја МСП и успостављање сервиса за подршку њиховом развоју, доприноси расту друштвеног бруто производа и стварању нових радних мјеста у локалној заједници.

1.1. Основе за израду Програма рада за 2025. годину

Основ за израду Програма рада Развојне агенције Града Требиња, за 2025. годину представљају:

- Основачка акта Агенције;
- Усвојени Буџет Града Требиња за 2025. годину;
- Стратешки циљеви и програми развоја МСП-а у РС, дефинисани у оквиру Стратегије развоја МСП-а у РС, за период 2021-2027. године;

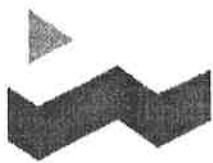


- Закон о развоју малих и средњих предузећа Републике Српске („Сл.гласник РС“ бр. 50/13) и Закон о измјенама и допунама закона о развоју малих и средњих предузећа ("Сл.гласник РС" бр. 84/19);
- Потребе пословних субјеката исказане кроз интервјуе и анкете које је Агенција проводила;
- Стратешки документи Града Требиња (Средњорочни план капиталних инвестиција 2021-2025., Стратегија развоја Града Требиња за период 2018-2027., Стратегија развоја пољопривреде и руралног подручја за период 2023-2027.);
- Стратешки правци дјеловања међународних донатора (посебно ЕУ) и других;
- БФЦ стандард (дефинисани критерији за дјеловање по овом стандарду);
- Одобрени пројектни приједлози, финансирали из домаћих и екстерних извора;
- Остали документи (Студија о очувању стarih заната у РС; Смјернице за развој РС);
- Стратегија привлачења страних инвестиција у РС за период 2021-2027. године;
- Стратегија развоја индустрије РС за период 2021-2027. године;
- Стратегије запошљавања Републике Српске 2021-2027. године.

1.2. Извори финансирања пословања за 2025. годину

Извори финансирања пословања Развојне Агенције Града Требиња су:

- Властити приходи (Пословни приходи Агенције остварују се углавном по основу закључених уговора о вршењу књиговодствених услуга);
- Финансирање из Буџета Града;
- Финансирање из грантова (пројеката).



2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА

2.1. Правна форма Развојне агенције Града Требиња

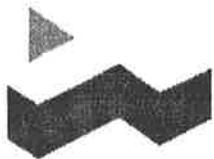
Агенција за развој малих и средњих предузећа Града Требиња основана је 2005. године. Оснивач Агенције је Општина Требиње. На основу Одлуке Скупштине Града Требиња од 03.09.2020.године, назив је промијењен у Развојна агенција Града Требиња (скраћени назив „TREDEA“).

Развојна агенција Града Требиња (у даљем тексту: Агенција) основана је с циљем пружања подршке грађанима који желе да покрену властити посао, те пружања подршке постојећим предузећима у даљем развоју, стварањем повољног амбијента и инфраструктуре за раст и развој малог и средњег предузетништва и развој града у целини.

2.2. Дјелатност Развојне агенције Града Требиња

Основне дјелатности Агенције уписане су у регистар надлежног суда сагласно класификацији дјелатности утврђеној важећим пописима и исте јесу како слиједи:

- 64.91 - Финансијски закуп (лизинг);
- 64.99 - Остале финансијске службене дјелатности, осим осигурања и пензионих фонда, д.н.;
- 69.20 - Рачуноводствене, књиговодствене и ревизорске дјелатности;
- 70.21 - Односи са јавношћу и дјелатности саопштавања;
- 70.22 - Савјетовање које се односи на пословање и остало управљање;
- 72.20 - Истраживање и експериментални развој у друшвеним и хуманистичким наукама;
- 73.11 - Агенција за реклами и пропаганду;
- 73.20 - Истраживање тржишта и испитивање јавног мијења;
- 81.10 - Помоћне дјелатности управљања зградама;
- 82.30 - Организација састанака и пословних сајмова;
- 82.99 - Остале пословне службене дјелатности, д. н.;
- 84.13 - Регулисање и допринос успјешнијем пословању привреде;
- 85.41 - Образовање након средњег које није високо;
- 85.59 - Остало образовање, д.н.;
- 85.60 - Помоћне службене дјелатности у образовању;
- 91.01 - Дјелатност библиотеке и архива;
- 95.11 - Поправка рачунара и периферне опреме.



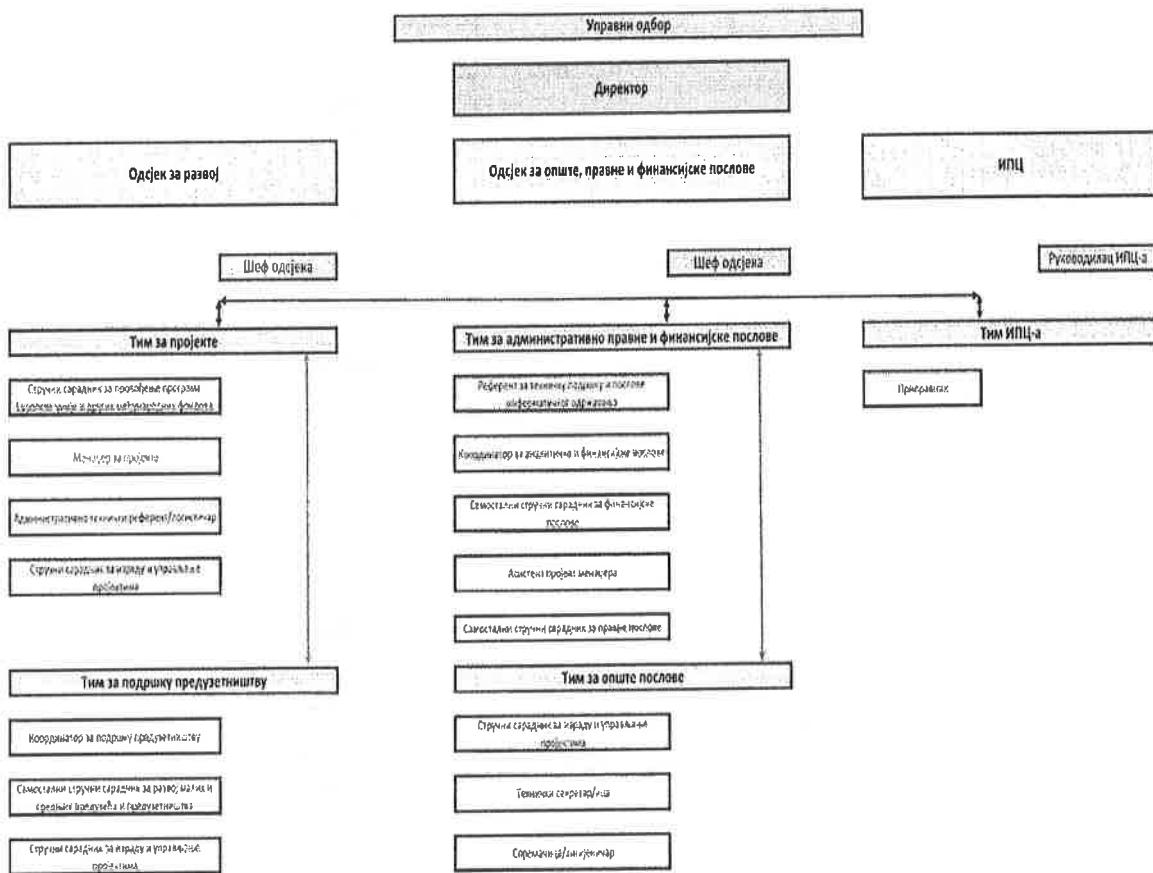
2.3. Људски ресурси

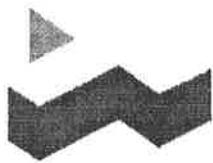
2.3.1. Организација Развојне агенције Града Требиња

Организациона структура послова у Развојној агенцији Града Требиња је:

- Оснивач: Град Требиње;
- Органи управљања: Управни одбор и директор;
- Организациона структура:
 - Одсјек за развој;
 - Одсјек за опште, правне и финансијске послове
 - Иновационо-предузетнички центар;

2.3.2. Организациона шема Развојне агенције Града Требиња





2.3.3. Структура запослених

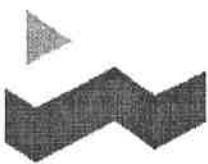
Редни број	Захтјеви дефинисани правилником			Стварно стање		
	Назив радног мјеста	Стручна спрема	Број извршилаца	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца
1.	Директор	BCC	1	BCC	дипл. политиколог	1
2.	Самостални стручни сарадник за стратешко планирање и развој малих и средњих предузећа и предузетништва	BCC	2	BCC	дипл. економиста	2
3.	Шеф одсјека за развој	BCC	1	BCC	дипл. економиста	1
4.	Шеф одсјека за опште, правне и финансијске послове	BCC	1	BCC	дипл. правник	1
5.	Координатор за подршку предузетништву	BCC	1	BCC	дипл. инг за производњу и менаџмент	1
6.	Координатор за аналитичке и финансијеске послове	BCC	1	BCC	дипл. економиста	1
7.	Руководилац Иновационо - предузетничког центра	BCC	1	BCC	дипл. менаџер туризма	1
8.	Менаџер за пројекте	BCC	2	BCC	дипл. економиста	2
9.	Самостални стручни сарадник за финансијске послове	BCC	3	BCC	дипл. економиста	3
10.	Самостални стручни сарадник за правне послове	BCC	1	BCC	дипл. правник	1
11.	Асистент пројект менаџера	BCC	1	BCC	дипл. економиста	1
12.	Технички секретар	CCC/4	1	CCC/4	Туристички техничар	1



13.	Административно технички референт/логистичар	ВШС/ВСС	2	ВШС/ВСС	дипл. економиста	2
14.	Стручни сарадник за израду и управљање пројектима	CCC/4	3	CCC/4	Економски техничар/ Гимназија	3
15.	Стручни сарадник за провођење програма Европске уније и других међунаронах фонова, међународну сарадњу, информисање и односе са јавношћу	ВСС	1	ВСС	Професор енглеског језика	1
16.	Спремачица/хигијеничар	CCC/3	1	CCC/3	Конобар	1
17.	Координатор за планирање и развој	ВСС	1	ВСС	-	0
18.	Приправник	ВСС	1	ВСС	дипл. економиста	1

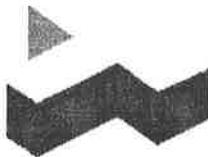
2.3.3.1. Квалификациона структура запослених

Организација Развојне агенције Града Требиња	Број запослених	Квалификације запослених			
		НК	CCC	ВШС	ВСС
Директор	1	-	-	-	1
Одсјек за развој	10	-	2	-	8
Одсјек за опште, правне и финансијске послове	11	-	3	-	8
Иновационо-предузетнички центар	2	-	-	-	2
УКУПНО:	24		5		19
%	100	0	21	0	79



2.3.3.2. Старосна структура запослених

Старосна структура запослених Развојне агенције Града Требиња		
Број година	Број запослених	Проценат
25-30	3	12,50%
31-35	4	16,66%
36-40	9	37,50%
41-45	3	12,50%
46-50	1	4,17%
51-55	3	12,50%
56-60	1	4,17%
Укупно:	24	100%



3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ ГРАДА ТРЕБИЊА

Програмом рада дефинисани су приоритети у раду Агенције за 2025. годину и активности које се планирају реализовати у оквиру дефинисаних приоритета. Приоритети у раду Агенције за 2025. годину су:

- 3.1. Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга;*
- 3.2. Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва;*
- 3.3. Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа;*
- 3.4. Анализа пословног окружења;*
- 3.5. Израда и имплементација развојних пројеката;*
- 3.6. Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције;*
- 3.7. Допринос унапређењу услова за инвестиционе улагања;*
- 3.8. Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника;*
- 3.9. Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада;*
- 3.10. Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а;*
- 3.11. Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва;*
- 3.12. Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама.*

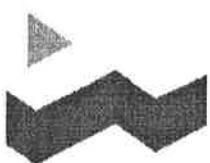
3.1. Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга

Савјетодавне услуге првенствено су усмјерене на лица која желе да покрену сопствени бизнис, као и већ постојећим предузетницима.

Предузетници почетници имају могућност да користе следеће услуге:

- Информације у вези услова за оснивање и пословање привредних друштава и предузетника;
- Пружање подршке у виду неопходних података за регистрацију пословног субјекта и израде оснивачких докумената;
- Анализа пословне идеје;
- Помоћ при изradi бизнис плана;
- Организовање обука и едукација из области за које постоји потреба.

Постојећи предузетници и привредна друштва имају могућност да користе следеће услуге:



- Пружање подршке приликом аплицирања на јавне позиве домаћих и међународних донатора;
- Пружање менторинг услуга;
- Подршка увођењу иновација и дигитализације у пословању кроз различите пројекте.

Књиговодствене услуге планиране су ка већ постојећим клијентима, те успостављање сарадње са новим, а огледају се у следећем:

- Финансијско књижење свих насталих промјена;
- Обрачун ПДВ-а;
- Обрачун плате и осталих накнада радницима;
- Преглед и контрола исправности документације;
- Израда периодичних финансијских извјештаја.

Агенција пружа књиговодствене услуге јавним установама и предузећима, спортом удружењима те самосталним предузетницима, а ова услуга представља додатни вид подршке кроз цијене ниже од комерцијалних.

Вријеме трајања: континуирано у току године

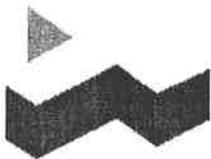
Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

3.2. Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузећиштва

Агенција ће у оквиру својих активности вршити промоцију постојећих програма финансијске подршке МСП и предузећицима. На основу сарадње и исказаних потреба предузећа Агенција ће покретати иницијативе везане за подршку малим и средњим предузећима који би довели до потпунијих одговора на њихове пословне потребе.

Активности везане за наведени приоритете су следеће:

- Сарадња са надлежним градским одјељењима у оквиру подршке која се односи на Програм самозапошљавања Града Требиња. Поред учешћа у ажурирању, унапређењу и промоцији самог програма, Агенција пружа услуге апликантима при изради пословних планова, организује обуке из предузећиштва и пружа савјетодавне услуге;
- Сарадња са Заводом за запошљавање РС у оквиру разних Програма који се односе на запошљавање и самозапошљавање. Подршка коју Агенција у оквиру расписаних Јавних позива везаних за одређене



програме пружа је помоћ при аплицирању, те израда пословних планова предузетницима који покрећу посао;

- Учешће у наставку реализације пројекта USAID INSPIRE који се односи на самозапошљавање;
- Учешће у реализацији пројекта „ЛПЗ источна Херцеговина – Заједно до радних мјеста“
- Сарадња са Развојном агенцијом Републике Српске на провођењу различитих програма које проводи ова институција;
- Учешће у креирању Стратегије развоја МСП и предузетништва Града Требиња 2024-2029. године;
- Промоција о могућностима кориштења субвенција и грантова разних Министарстава, међународних организација и других фондова.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, Завод за запошљавање РС – Филијала Требиње, Подручна привредна комора Требиње, ИРБ РС, Развојна агенција Републике Српске, Министарство привреде и предузетништва РС, пословне банке, и други.

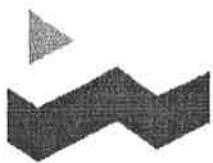
3.3. Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнерских односа

Сарадња са невладиним сектором и грађанским иницијативама огледа се у реализацији пројекта из разних области где Агенција као партнер учествује у припреми и имплементацији пројектних идеја и приједлога. Агенција покреће иницијативе за одржавање заједничких састанака на којима би се испитивале могућности заједничког дјеловања и на којима би били предложени правци дјеловања на рјешавању бројних питања. Агенција пружа подршку невладиним организацијама и удружењима у припреми пројектних приједлога и информише их о позивима на које могу аплицирати.

Сарадња са овим сектором ће се додатно продубити кроз пројекте и програме који ће бити реализовани у 2025. години, а у којима учествују и представници различитих НВО и удружења.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са удружењима грађана и невладиним организацијама са подручја Града Требиња и шире регије



3.4. Анализа пословног окружења

Циљ анализа јесте ажурирање постојећих база података о стању и потребама сектора МСП-а и предузетништва у Граду Требињу. Истраживање тржишта вршиће се кроз анкете/упитнике, и то углавном у оквиру иницијатива и пројеката у чијој имплементацији Агенција учествује.

За остваривање дефинисаних циљева истраживања, кроз исте ће бити обухваћено прикупљање и анализа сљедећих података:

- Опште информације (година оснивања, облик организовања, подручје дјелатности и приход);
- Услови пословања у Граду Требињу (пословна инфраструктура, комуникација са градском администрацијом, подстицаји Града, квалитет јавних услуга);
- Радна снага (број и структура запослених, потребе за новима радницима, потребе за едукацијом радника);
- Сарадња са образовним установама (практична настава, уписне политике, други видови праксе, сезонски рад);
- Кориштење програма подршке (домаћи и екстерни извори);
- Инвестициони планови предузећа.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, АПИФ, Пореска управа, Подручна Привредна комора Требиње, Завод за статистику РС, Образовне установе, Завод за запошљавање РС

3.5. Израда и имплементација развојних пројеката

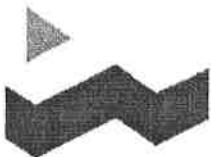
Припрема и израда пројектних приједлога у оквиру расписаних јавних позива од стране домаћих и међународних фондова подразумијева сљедеће:

- Идентификовање потреба и анализа приоритетних тема како би се што боље разрадила пројектна идеја и кандидовала у оквиру расписаних јавних позива;
- Праћење јавних позива;
- Израда и имплементација пројектних приједлога;
- Информисање заинтересованих привредних субјеката о расписаним јавним позивима и могућност њиховог аплицирања, као и помоћ при аплицирању;
- Наставак сарадње са постојећим локалним и регионалним партнерима као и успостављање сарадње са новим;
- Промотивне активности везане за имплементацију развојних пројеката.



У току 2025. године Развојна Агенција Града Требиња ће самостално или у партнериству имплементирати слједеће пројекте:

- **ЛПЗ источна Херцеговина – Заједно до радних мјеста** – Пројекат је припремљен у сарадњи са Подручном привредном комором Требиње као водећим партнером и његова имплементација је почела у јуну 2024. године. Партнерство покрива територију више општина на нивоу источне Херцеговине и окупља укупно 14 партнера (приватне компаније, образовне установе, организације за подршку привреди, јединице локалне самоуправе, итд.). Општи циљ пројекта је допринијети формалном запошљавању незапослених лица регистрованих на евиденцији Завода за запошљавање РС – Филијала Требиње, а специфични циљ је успостављање новог механизма за активацију и интеграцију незапослених особа на тржиште рада на подручју источне Херцеговине. Укупна вриједност пројекта је око 350.000 КМ, а најзначајније активности које ће бити реализоване у 2025. години односе се на спровођење јавноважећих програма оспособљавања у складу са потребама послодаваца (у фокусу су сектори грађевинарства, туризма, транспорта, угоститељства, дигиталног маркетинга), одржавање обука за покретање и унапређење властитог бизниса уз додјелу грант средстава за самозапошљавање, израду плана комуникација, као и смјерница за спровођење програма оспособљавања.
- **Унапређење конкурентности у секторима пољопривреде и туризма** – пројекат се реализује у оквиру ширег пројекта CARITAS Швајцарска „Промоција инклузивног развоја руралних подручја кроз системску транзицију и БиХ“. Вриједност пројекта је 200.000 КМ, проводи га Град Требиње, а улога Агенције је техничка подршка у имплементацији пројекта. Пројекат ће трајати до августа 2025. године, а преостале пројектне активности односе се на успостављање и дјеловање Савјета за туризам, организацију обука у различитим областима и у складу са потребама реалног сектора, израду Стратегије развоја МСП и предузетништва, итд.
- **Удруживавање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство** – Требиње је једна од шест локалних заједница у којима се проводи овај пројекат, чији је циљ допринијети одрживом локалном



социоекономском развоју и интеграцији рањивих појединача, посебно жена и младих. Пројекат имплементирају ASB и ЛИР цивилно друштво, уз финансијску подршку Савезног министарства за економску сарадњу и развој Њемачке. Активности које ће бити реализоване у овој години су: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, а у складу са потребама тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, изградња капацитета институција кроз обуке на различите теме, организовање редовних састанака Одбора за социо-економски развој, итд. Укупна вриједност пројекта за Требиње је око 285.000 КМ, а улога TREDEA-е је подршка у имплементацији.

- **InnoCom (Иновативна комуникација усмерена на мала и средња предузећа)** – Пројекат се реализује у оквиру програма Interreg Europe, а партнери из ИПА земаља су током 2024. године добили прилику да се прикључе пројектима у имплементацији. TREDEA је припремила апликацију и прикључила се пројекту средином 2024. године. Циљ пројекта је уклањање препрека које спречавају мала и средња предузећа да приступе подршци коју нуде локалне и регионалне управе, као и да комуникација између малих и средњих предузећа и институција буде мање бирократска и лакша за кориснике. Вриједност пројекта је 1.680.000€, а буџет Агенције износи око 65.000€. У текућој 2025. години биће утрошено 51.000 КМ, док је остатак средстава планиран за покривање трошкова пројекта до његовог завршетка (мај 2027. године). Водећи партнери је Регионална развојна агенција Свилупумбрија (Италија), а поред TREDEA-е партнериство чине организације из Румуније, Словеније, Летоније, Ирске, Украјине и Француске.
- **Вински и гастро фестивал/сајам „Wine Fine“** – Пројекат је одобрен у оквиру позива Министарства привреде и предузетништва за подршку организацији сајмова/конференција, а ТРЕДЕА је једна од 10 организација чији је пројектни приједлог добио подршку. Укупна вриједност пројекта је око 26.000 КМ, од чега су бесповратна средства 21.000 КМ, док ће преосталих 5.000 КМ Агенција сносити из властитог буџета, обзиром да су буџетом планирана средства за суфинансирање пројеката. Пројекат се односи на организацију 2. по реду међународног фестивала/сајма Wine Fine, а средства ће бити утрошена на одржавање едукативне радионице, закуп опреме, куповину фестивалских чаши, итд.



- **TOP4OSSs (Training and Outreaching Programme for One-Stop-Shops for Building Renovation Service)** – У питању је пројектни приједлог који се припрема у оквиру позива ERASMUS-EDU-2025-CB-VET, а који би окупљао партнере из Бугарске, Албаније, Турске и Босне и Херцеговине. Очекује се да ће апликација бити завршена у првом кварталу 2025. године, а пројекат се односи на јачање капацитета у области стручног образовања и обука, а када је ријеч о сектору реновирања зграда, прије свега по питању енергетске ефикасности.
- У овом моменту је отворено неколико позива, а у току 2025. године се такође очекује отварање више њих финансијираних од стране различитих донатора, те је Агенција већ остварила контакте са партнерским организацијама и планира да припреми пројектне приједлоге за неке од ових позива (URBACT, Interreg IPA HR-BA-ME, Прекограницна сарадња Црна Гора-БиХ, ADRION, GIZ, амбасаде, итд.).

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

3.6. Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције

Стално усавршавање и едукација запослених доприноси ефикаснијем пословању. Агенција у складу са могућностима и потребама обезбеђује интерне едукације и радионице неопходне за стручно усавршавање запослених. Такође, у оквиру наведеног приоритета Агенција обезбеђује учешће запослених на семинарима, конференцијама, обукама и другим видовима едукације и стручног усавршавања (јавне набавке, предузетништво, стратешко планирање, књиговодство, итд.). Током 2025. године биће реализовано више обука на различите теме, и то у оквиру неколико пројеката у чијој реализацији учествује и Агенција. Осим тога, очекује се и организација обуке на тему „Инструменти за идентификацију, припрему и провођење развојних пројеката“ коју традиционално организујемо са Развојном агенцијом Републике Српске.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама



3.7. Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања

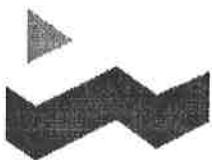
Унапређење инвестиционе климе и стварање окружења које подстиче отварање нових радних мјеста, кључни су предуслови одрживости локалног економског развоја.

У оквиру овог приоритета, Агенција ће дјеловати кроз сљедеће активности:

- Унапређење сарадње са надлежним државним, регионалним и локалним институцијама и организацијама;
- Учешће у раду релевантних тијела као што су: Привредни савјет Града Требиња; Савјет за образовање и запошљавање; Савјет за туризам, тимови за израду стратешких докумената; тим за израду и имплементацију пројеката;
- Праћење реализације као и учешће у изради стратешких докумената Града Требиња (Средњорочни план капиталних инвестиција, Стратегија развоја Града, Стратегија развоја МСП и предузетништва);
- Учешће у организовању догађаја као што су инвестиционе конференције, форуми о привредној сарадњи, а у циљу промовисања привредних потенцијала Требиња и привлачења инвестиција;
- Упућивање приједлога и иницијатива надлежним органима у циљу унапређења услова за потенцијалне инвеститоре (субвенције, цијене земљишта, грађевинске дозволе, порези, режијски трошкови, пореске олакшице);
- Реализација различитих пројеката;
- Дјеловање Иновационо-предузетничког центра

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, надлежна Министарства, Привредна комора РС - подручна Привредна комора Требиње, Развојна агенција Републике Српске, ЈП Слободна зона Требиње



3.8. Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника

У циљу могућег унапређења пословања Агенција ће заинтересованим привредним субјектима омогућити међусобне пословне контакте и организовање заједничких састанака са МСП и предузетницима са подручја Града Требиња и шире који се баве истим или сличним дјелатностима. Током састанака привредницима би се предочили различити видови заједничке сарадње и наступа на тржишту, а све са циљем бољег и успешнијег пословања.

Заједнички наступ конкурената једини омогућује брже рјешавање структурних проблема који оптерећују цијеле гране дјелатности попут нереално високих трошкова, тешког добијања средстава за ЕУ пројекте, немогућности пласмана производа на страна тржишта и/или недовољних улагања у иновације и развој.

У сарадњи Развојне агенције Србије и Развојне агенције Републике Српске традиционално се организује Међународни форум о пословној сарадњи. Форум ће 2025. године бити одржан у Србији (Врњачка Бања), а прилику да учествују на истом имаће и привредници из Требиња.

Такође, кроз неке од пројеката у којима учествује Агенција планиране су студијске посјете примјерима добре праксе у региону (прије свега у туризму), те ће позив за учешће добити и неки предузетници из нашег града.

Кроз Иновационо-предузетнички центар који дјелује у оквиру Агенције, пружа се могућност предузетницима из ИТ сектора и сектора културних и креативних индустрија да се међусобно увежу захваљујући coworking простору ИПЦ-а.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институција

3.9. Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада

Сектори МСП-а и предузетништва и тржиште рада су у великој мјери комплементарни са образовним системом, те је из тог разлога значајна улога Агенције кроз допринос повезивању кључних актера у циљу развијања функционалног тржишта рада и креирања бољих услова за развој приватног сектора. У оквиру овог приоритета, Агенције ће активности усмјерити на:



- Допринос унапређењу практичне наставе у средњим стручним школама и предузећима;
- Истраживање потреба за преквалификацијом и доквалификацијом радне снаге;
- Промоција и учешће у креирању адекватних услова за формално и неформално образовање одраслих;
- Сарадња са Заводом за запошљавање у циљу ажурирања потребних база података и координација активности у области промоције перспективних занимања.

Такође, Агенција ће пратити позиве који се односе на пријаву пројектних приједлога који се тичу повезивања формалног образовања и потреба тржишта рада.

Један од пројеката у којем учествујемо је попут „ЛПЗ Источна Хеџеговина (LEP II) – Заједно до радних мјеста“ који за циљ има смањење незапослености и интеграцију незапослених особа на тржишту рада, и то кроз различите обуке односно програме оспособљавања који ће се реализовати у сарадњи са образовним установама (средњим стручним школама) и компанијама из реалног сектора. Такође, пројекат „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство“ управо има за циљ допринос адекватном повезивању реалног сектора и образовања, а реализација овог пројекта ће трајати и током 2025. године.

Агенција има и представника у Подсавјету за образовање и запошљавање, затим у тијелу у оквиру Града Требиња које дефинише уписне политике, те у Регионалном савјету за образовање.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са другим актерима: Град Требиње, Завод за запошљавање РС, Завод за образовање одраслих РС, образовне установе у Требињу, РАРС, Подручна привредна комора Требиње, привредни субјекти у Требињу

3.10. Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а

У складу са подстицањем иновативних МСП-а као стратешког циља Европске Уније, дјеловање Агенције треба да обухвати активности усмерене на:

- Промовисање значаја иновација за јачање конкурентности предузећа;



- Стимулисање и охрабривање предузетника да више иновирају;
- Образовање предузетника у циљу стицања неопходних знања и вјештина;
- Подстицање сарадње малих и средњих предузећа са великим предузећима, факултетима и истраживачким и научним институцијама, јер се једино синергијом може обезбиједити јачање конкурентности домаће привреде;
- Лакши приступ информацијама;
- Подстицање стварања научно-технолошких паркова, иновационих кластера који ће омогућити брзо и ефикасно ширење резулата истраживања и иновација;
- Кориштење средстава међународних пројеката за подршку иновацијама;
- Промовисање и подршка предузећима који желе увести дигитализацију, односно дигитални алат и опрему са циљем унапређења сопствених процеса рада.

У оквиру овог приоритета, посебан нагласак стављамо на успостављање Иновационо-предузетничког центра који је успостављен током 2024. Године, а у чијем функционисању и даљем развоју ће Агенција имати једну од кључних улога. Агенција је учествовала у изради пројектног приједлога у оквиру којег је успостављен овај значајан ресурс, развоју концепта функционисања, а посебна улога ће се огледати у управљању центром. Крајњи корисници овог првог coworking простора у нашем граду су углавном freelancer-и који дјелују у области информационих технологија и креативних индустрија.

Такође, Агенција је партнери у пројекту InnoCom (Иновативна комуникација усмјерена на мала и средња предузећа) у којем је један од циљева приближавање програма подршке (укључујући иновације) који се сектору МСП-а нуде са нивоа Европске Уније, али и на локалном и регионалном нивору.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са осталим актерима: Град Требиње, надлежна Министарства, Привредна комора РС

3.11. Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва

У циљу одговарајуће промоције рада Агенције, као и значаја сектора МСП-а и предузетништва, планирана је реализација следећих активности:

- Организовање сајмова, округлих столова, конференција;



- Подршка привредним друштвима и предузетницима у сврху учешћа на регионалним и међународним сајмовима;
- Израда одговарајућих информативних брошура, водича, приручника, билтена и календара сајмова, са корисним информацијама за потенцијалне и постојеће привреднике;
- Учествовање на сајмовима, како домаћим тако и у земљама региона и у ЕУ;
- Стална сарадња са медијима;
- Континуирано ажурирање и унапређење веб странице Агенције;
- Промоција рада Агенције на друштвеним мрежама.

Најзначајнија активност која ће бити реализована у оквиру овог приоритета током 2025. године је организација гастро и винског међународног сајма у Требињу који ће окупити значајан број малих и средњих предузећа која послују у овим секторима, што ће имати велики значај за промоцију како Агенције, тако и сектора МСП и предузетништва.

Вријеме трајања: континуирано у току године

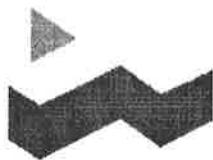
Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

3.12. Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама

Да би Агенција реализовала све своје претходно наведене циљеве, неопходна је блиска сарадња са свим надлежним институцијама и организацијама. Унапређење сарадње је могуће прије свега кроз:

- Састанаке са релевантним партнеријма;
- Свакодневну комуникацију;
- Размјену информација и искустава;
- Увезивање институција и организација које активно учествују у развоју МСП;
- Израду и имплементацију пројекта.

Агенција кроз програме, пројекте и активности у којима учествује остварује сарадњу са бројним партнеријма – компанијама, организацијама, установама и институцијама, како на локалном тако и на регионалном нивоу, али и шире. Успешна реализација бројних пројеката довела је до унапређења сарадње са више партнера, те креирања нових пројектних приједлога који ће бити имплементирани у 2025. години.



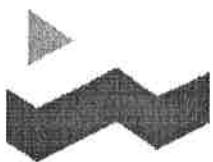
Овај приоритет подразумијева и потписивање споразума/протокола о сарадњи те партнерских споразума за припрему проектних приједлога са другим организацијама које се баве сличном дјелатношћу.

Вријеме трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама

ПРИОРИТЕТИ РАДА РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ ГРАДА ТРЕБИЊЕ- ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ

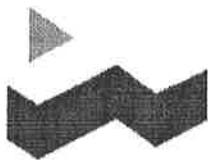
ПРИОРИТЕТИ	КРАТАК ОПИС АКТИВНОСТИ	НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ	ВРИЈЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ	ИНДИКАТОРИ
Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга	Савјетовање и организовање едукација и пружање књиговодствених услуга за нова и постојећа МСП/ предузетнике и почетнике у циљу подизања нивоа ефикасности предузећа и радњи, и стварања могућности запошљавања нових радника.	Агенција, друге организације и институције	Континуирано у току године	Релизована подршка развоју сектора МСП-а и предузетништва и оснажени капацитети привредних друштава и предузетника
Промоција приступа изворима финансирања и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва	Покретање иницијатива за успостављање адекватног финансијског оквира за развој МСП-а и предузетништва	Агенција; Град Требиње; ЗЗР РС; ИРБ РС	Континуирано у току године	Усвојене иницијативе и обезбиђена финансијска подршка сектору МСП-а и предузетништва у Требињу
Унапређење сарадње са невладиним сектором кроз остваривање квалитетних партнериских односа	Интензивирање сарадње и иницијатива за заједничку израду проектних приједлога	Агенција, удружења грађана	Континуирано у току године	Организовани састанци и покренуте иницијативе



Истраживање пословног окружења	Прикупљање информација и ажурирање постојећих база података о стању сектора МСП-а и предузетништва.	Агенција; Град Требиње; АПИФ; Привредна комора РС; Завод за статистику РС; Завод за запошљавање РС итд.	Континуирано у току године	Проведено истраживање, сачињена анализа и креирана квалитетна база података о стању и потребама у сектору МСП-а и предузетништва
Израда и имплементација развојних пројеката	Припрема пројеката намењених за кандидовање на позиве за пројекте у оквиру доступних развојних програма и фонда. Наставак имплементације пројекта одобрених у претходном периоду.	Агенција; Град Требиње; организације, институције; РАРС	Континуирано у току године	Израђени, кандидовани и имплементирани пројекти који доприносе унапређењу локалне заједнице.
Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције	Едукације и обуке за стручно усавршавање радника, путем учествовања у различitim програмима обуке, семинарима, радионицама, конференцијама и др.	Агенција, организације и институције	Континуирано у току године	Едуковани и обучени радници Агенције, који могу професионално одговорити потребама корисника услуга Агенције
Допринос унапређењу услова за инвестициона улагања	Координација рада са различитим актерима на свим нивоима; учешће у раду релевантних тијела; учешће у изради стратешких докумената Града Требиња; покретање иницијатива за побољшање услова за потенцијалне инвеститоре	Агенција; Град Требиње; министарства; Привредна комора РС	Континуирано у току године	Остварена конкретна сарадња са релевантним актерима, по основу које је поспијешено пословно окружење у Требињу



Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника	Покретање иницијатива за удрживање и сарадњу пословних субјеката и предузетника	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Охрабрени и стимулисани предузетници и привредни субјекти да се пословно повезују и удржују.
Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада	Повезивање кључних актера у циљу развијања функционалног тржишта рада и креирања бољих услова за развој приватног сектора.	Агенција; Град Требиње; Завод за запошљавање РС; Завод за образовање одраслих РС; образовне установе у Требињу; РАРС; привредни субјекти у Требињу итд.	Континуирано у току године	Предузете неопходне мјере за: унапређење практичне наставе; унапређење образовања одраслих; промоцију перспективних занимања итд.
Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а	Промовисање значаја иновација и могућности иновирања за јачање конкурентности предузећа	Агенција; Град Требиње; РАРС; Привредна комора РС; Министарство науке и технологије РС	Континуирано у току године	Охрабрени и стимулисани предузетници и привредни субјекти за увођење и примјену иновација.
Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва	Континуирано провођење активности кроз које ће се промовисати рад Агенције а самим тим и значај и улога сектора МСП-а и предузетништва.	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Успјешно промовисан рад Агенције, као и улога и значај МСП-а и предузетништва.



Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама	Интензивирање активности и састанака са релевантним партнерима, са циљем размјене информација и искуства, увезивања институција и организација актера развоја МСП	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Континуирано у току године	Повећана продуктивност и олакшана комуникација између релевантних актера у развоју МСП
--	---	--	-------------------------------	---

Број: 05-01/25

Датум: 16.01.2025. године

В.Д. ДИРЕКТОР-а

Иљадин

Прилози:

- Програм рада - финансијски дио

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ

ДУ: Развојна агенција Града Требиња

Детаљан програм рада

(приложити наративни дио)

2. Захтјеви за новом опремом и инвестицијама у 2025. години

Редни број	Потреба за новом опремом	Реконструкција и инвестиционо одржавање и нова изградња	Процена потребних новчаних средстава
1	Рачунарска и канцелариска опрема		14.000,00

3. Приходи

Врста прихода	Остварено до 30.09.2024.године	Планирана средства по Ребалансу Буџета У 2024.год.			Индекс	Планирана средства по Буџету 2025.год.	Индекс	
		Износ	Структура	Износ				
1	2	3	4	5	6(4/2*100)	7	8	%
1. Приходи од обављања дјелатности	15.062,84	3,41	16.000,00	2,17	106,22	22.000,00	2,59	137,50
2. Приходи од реализације пројекта		0,00		0,00				
3. Дознаке из буџета Републике и фондовиа	9.372,82	2,12	19.174,00	2,60				
4. Дознаке из буџета Града	416.809,92	94,46	701.051,00	95,22				
5. Осталта средства								
УКУЛНИ ПРИХОДИ	441.245,58	100,00	736.225,00	100,00	166,85	850.720,00	100,00	115,55

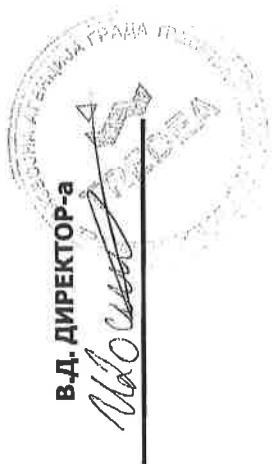
4. Расходи

Врста расхода	Остварено до 30.09.2024. године		Планирана средства по Ребалансу Буџета у 2024.год.			Планирана средства по Буџету 2025.години		Индекс Структура %	Индекс Структура %
	Износ	Структура	Износ	Структура	Износ	Структура	Износ		
1	2	3	4	5	6(4/2*100)	7	8	9(7/4*100)	9
I Текући трошкови	422.235,78	95,69	716.225,00	97,28	169,63	836.720,00	98,35	116,82	
1.Будуће плате	319.628,00	72,44	466.112,00	63,31	145,83	529.740,00	62,27	113,55	
2.Накнаде запослених	63.214,00	14,33	121.563,00	16,51	192,30	156.680,00	18,42	128,89	
3.Дневнице	1.815,00	0,41	1.700,00	0,23	93,66	2.200,00	0,26	129,41	
3.1.Дневнице у земљи	485,00	0,11	1.200,00	0,16	247,42	1.200,00	0,14	100,00	
3.2.Дневнице у иностранству	1.330,00	0,30	500,00	0,07	37,59	1.000,00	0,12	200,00	
4.Трошкови електричне енергије	3.179,00	0,72	3.500,00	0,48	110,10	8.400,00	0,99	240,00	
5.Трошкови телефона	1.295,00	0,29	3.550,00	0,48	274,13	8.000,00	0,94	225,35	
5.1.Трошкови воде									
5.2.Трошкови чистоће	1.300,00	0,29	1.200,00	0,16	92,31	3.200,00	0,38	266,67	
6.Набавка материјала	1.188,00	0,27	2.500,00	0,34	210,44	4.000,00	0,47	160,00	
7.Гориво									
8.Унајмљивање простора и опреме									
9.Трошкови текућег одржавања	3.450,00	0,78	11.000,00	1,49	318,84	7.500,00	0,88	68,18	
10.Трошкови смештаја и путовања	997,00	0,23	8.000,00	1,09	802,41	8.000,00	0,94	100,00	
11.Уговорене услуге:	0,00								
11.1.репрезентација	1.458,00	0,33	3.000,00	0,41	205,76	4.500,00	0,53	150,00	
11.2.стручне услуге (рекламе)	200,00	0,05	7.700,00	1,05	3850,00	7.200,00	0,85	93,51	
11.3.осигурање	211,00	0,05	350,00	0,05	165,88	700,00	0,08	200,00	
11.4.стручни испити	0,00								
11.5. стручно усавршавање	339,00	0,08	1.500,00	0,20	442,48	2.500,00	0,29	166,67	

11.6. Уговори о дјелу (буџет и пројекти)	15.993,00	3,62	28.800,00	3,91	180,08	38.000,00	4,47
11.7. трошкови доприноса за	638,00	0,14	750,00	0,10	117,55	1.100,00	0,13
11.8. Остали непоменути расходи (сүфинансирање пројектата)	7.330,78	1,66	25.000,00	3,40	341,03	25.000,00	2,94
12. Издаци по основу датих аванса јединицама локалне самоуправе	0,00	0,00	30.000,00	4,07	0,00	30.000,00	3,53
II Капитални издаци	19.009,80	4,31	20.000,00	2,72	105,21	14.000,00	1,65
1.Набавка опреме	19.009,80	4,31	20.000,00	2,72	105,21	14.000,00	1,65
2.Изградња објекта	441.245,58	100,00	736.225,00	100,00	166,85	850.720,00	100,00
РАСХОДИ (I+II)							115,55

5. Планирани пројекти (ФОНД 03)

Редни број	Пројекат	Износ (2025.)
1	InnoCom (Interreg Europe)	51.000,00 КМ
2	Вински и гастро фестивал Wine Fine 2025.	26.000,00 КМ
3	ЛПЗ Источна Херцеговина - Заједно до радних мјеста	15.000,00 КМ
	Укупно:	92.000,00 КМ





TREDEA
РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ
Војводе Степе Степановића
бб,
89 101 Требиње
Тел: + 387 59 245 470
Тел/Фах: + 387 59 245 471
Web: www.msptb.net
e-mail: msptb@teol.net
ЈИБ 4401998370000

Број:05-1-01/25

Датум: 16.01.2025.

На основу члана 21. Статута Развојне агенције Града Требиња, Управни одбор Агенције дана 16.01.2025. године доноси

ОДЛУКУ

Члан 1.

Усваја се Програм рада и финансијски план ЈУ Развојна агенција Града Требиња за 2025. годину, број 05-01/25 од 16.01.2025. године.

Члан 2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

Предсједник Управног одбора

Ивана Биланџија

Ивана Биланџија