

Број:21/25

**ПЛАН
ПОСЛОВАЊА
за 2025. годину**

Требиње, фебруар 2025. године

САДРЖАЈ:

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ.....	3
1. УВОД.....	4
1.1. Основе за израду Плана пословања за 2025. годину.....	5
1.2. Извори финансирања пословања за 2025. годину.....	6
2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА	6
2.1. Правна форма Предузећа	6
2.2. Дјелатност Предузећа	8
2.3. Људски ресурси	8
2.3.1. Организација Предузећа.....	8
2.3.2. Структура запослених.....	10
2.3.2.1. Квалификациона структура запослених	10
2.3.2.2. Старосна структура запослених.....	10
3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА.....	11
3.1. Приоритети рада ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње	12
Календар активности	13

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

Назив предузећа	ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње
Адреса	Вој. Степе Степановића 66
Тел./Факс/e-mail	059/222-323 e-mail: parkingservis@trebinje.rs.ba parkingservistb@gmail.com
Датум регистрације	19.03.2018. год.
Број рјешења	062-0-Reg-19-000065
ЈИБ предузећа	4404428390006
Жиро рачун	561-080-0000-115-362 Банка поштанска штедионица Бања Лука
Основна дјелатност предузећа	52.21 Услужне дјелатности у копненом саобраћају
Укупан број запослених на дан 31.12.2024. године	21

➤ Органи управљања, руковођења и контроле пословања

Назив органа	Име и презиме чланова	Функција
Скупштина	Скупштина Града	
Надзорни одбор	1. Михајло Копривица 2. Душан Ковач 3. Славко Зубац	1. Предсједник НО 2. Члан НО 3. Члан НО
Управа (менаџмент)	1. Ђорђе Карић 2. Милош Вукићевић 3. Лазар Прцовић	1. В.д. Директор 2. Изв. Директор за правне послове 3. Изв. Директор за екон финан. послове

Назив органа	Име и презиме чланова	Функција
Одбор за ревизију	1. Душко Роган 2. Владимир Шарић 3. Слађана Берак	1. Предсједник одб. 2. Члан 3. Члан

1. УВОД

Јавном комуналном предузећу „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње повјерена су на управљање, кориштење и одржавање јавна паркиралишта на територији Града Требиња. Предузеће обавља комуналну дјелатност управљања јавним паркиралиштима.

Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис“-а је да на основу ресурса, техничко-технолошке опремљености и кадровског потенцијала којима предузеће располаже обезбједи корисницима својих услуга уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање услуга паркирања са циљем да континуирано повећава број паркинг мјеста и број задовољних корисника својих услуга.

Визија

Постати кључни фактор у побољшању мобилности и квалитета живота у Требињу, пружајући ефикасна, сигурна и приступачна паркинг рјешења. Кроз употребу савремених технологија и посвећеност корисницима, тежимо да обезбједимо беспријекорну услугу која олакшава свакодневни живот грађана и посетилаца, доприноси очувању урбаног простора и подржава одрживи развој Требиња.

Циљеви

1. Повећање капацитета и доступности паркинг мјеста

Осигурати довољан број паркинг мејста на кључним локацијама у Требињу, како би се задовољиле потребе грађана и посетилаца, уз стално прилагођавање према расту броја возила у граду.

2. Унапређење корисничког искуства

Пружити врхунски ниво услуге кроз лъбазно особље, брзо рјешавање проблема корисника и сталну едукацију о правилима паркирања, како би се смањила гужва и фрустрација међу возачима.

3. Подршка заједници и градској инфраструктури

Активно учествовати у развоју планова за саобраћајну инфраструктуру Требиња, како би паркинг рјешења била усклађена са потребама града, смањујући саобраћајне гужве и унапређујући урбани простор.

4. Едукација и информисање корисника

Проширити информисање и едукацију грађана о правилима паркирања, опцијама за онлайн плаћање и новим паркинг мјестима кроз различите канале комуникације (web сајт, друштвене мреже).

5. Стварање одрживих партнеристава са локалним властима и фирмама

Сарадња са локалним властима и пословним субјектима како би се створили услови за ефикасно управљање паркинг просторима и олакшало пословање у центру града.

1.1. Основе за израду Плана пословања за 2025. годину

План пословања за 2025. годину је урађен на основу процјене остварења физичких и финансијских показатеља претходних година као и инструкција за израду плана пословања добијених од оснивача, а у складу са законском регулативом.

Анализа тржишта:

- Преглед тренутне потражње за паркинг мјестима у Требињу.
- Предвиђање раста броја возила и потреба за новим паркинг капацитетима.

Стратегија развоја:

- Пројекти: Планирање нових паркинг простора и дигитализација услуга.
- Повећање сарадње са локалним властима и фирмама.

Финансијски план:

- Пројекција прихода: Планирање раста прихода кроз проширење капацитета.
- Инвестиције: Планирање трошкова за нове технологије и инфраструктуру.

Људски ресурси: Обука тима.

Управљање ризицима: Идентификација и минимизација потенцијалних проблема (оштећења, гужве).

Маркетинг и комуникација:

- Циљне групе: Грађани, туристи, посјетиоци.
- Промоција: Попусти, сарадња с локалним предузетима.

1.2. Извори финансирања пословања за 2025. годину

Предузеће се финансира из властитих средстава искључиво путем наплате паркинга. Наплата паркинга врши се путем паркомата, мјесечних карата (повлаштене станарске, повлаштене карте за физичка и правна лица) пензионерске карте, наплате путем СМС-а, блокаде возила, киоск карата као и наплатних терминала на два затворена паркинга.

Приходи су приказани у следећој табели

	Планирана средства за 2025. год.
Паркомати	85.000,00
СМС	95.000,00
Блокада возила	130.000,00
Мјесечне карте	185.000,00
Киоск карте	85.500,00
Наплатни терминаци	210.000,00
УКУПНО:	790.500,00 КМ

2. ПРАВНО АДМИНИСТРАТИВНИ АСПЕКТИ ПОСЛОВАЊА

2.1. Правна форма Предузећа

Предузеће је основано 19.11.2018. године Одлуком о оснивању ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње број: 09-013-295/18 („Службени гласник Града Требиња“ број: 9/18). На основу Одлуке и осталих потребних исправа и доказа у судски регистар Окружног привредног суда у Требињу уписано је оснивање јавног комуналног предузећа под називом Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње. Са радом је отпочело одвајањем од Градске управе Требиње у априлу 2019. године. Град Требиње је оснивач и већински власник.

Статутом предузећа, уређују се: питања фирме – назива и сједишта предузећа, дјелатности које предузеће обавља, износ основног капитала, стицање и расподјела прихода, покриће губитака, унутрашња организација, правни промет и одговорност за обавезе, органи предузећа, усвајање и примјена етичког кодекса, поступак набавке, недопуштене активности, ограничene активности, јавност рада, надзор, заштита животне средине, сарадња са Синдикатом, те друга питања од значаја за обављање дјелатности и пословање предузећа.

Према одредбама члана 11. Статута предузећа, органи предузећа су:

1. Скупштина;
2. Надзорни одбор;
3. Управа (менаџмент).

Законски оквир

Предузеће обавља своју дјелатност у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број: 75/04, 78/11)
- Закон о комуналним дјелатностима („Службени гласник РС“ број: 124/11, 100/17)
- Закон о безbjедности саобраћаја на путевима РС („Службени гласник РС“ број: 63/11, 111/21)
- Закон о раду („Службени гласник РС“ број: 1/16, 66/18, 91/21, 119/21, 112/23 и 39/2024)
- Закон о јавним набавкама БиХ („Службени гласник РС“ број: 39/14, 59/22 и 50/24)
- Одлука о условима организовања, начину кориштења и наплате паркирања возила на јавним паркиралиштима на подручју Града Требиња („Службени гласник града Требиња“ број: 7/19, 3/20, 7/21, 9/21, 3/23, 4/23)
- Одлука о безbjедности саобраћаја на подручју града Требиња („Службени гласник града Требиња“ број: 9/18, 2/19, 5/19, 7/19, 3/20, 7/21, 2/23, 6/23, 5/24 и 6/24)

Општи акти Предузећа:

- Статут Предузећа
- Правилник о раду ЈКП „Паркинг сервис“ Требиње
- Правилник о директном споразуму путем јавне набавке
- Акт о процјени ризика
- Етички кодекс
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста
- Правилник о платама
- Пословник о раду Надзорног одбора
- Правилник о дисциплинској и материјалној одговорности запослених
- Правилник о накнади трошкова превоза
- Дозвола за кориштење појединачних негеографских бројева
- Правилник о поступку пражњења каса из аутомата за наплату паркирања и благајничким пословима
- Правилник о заштити од пожара
- Правилник о употреби, чувању печата и штамбиља

- Одлука о кориштењу кратких бројева у међусобној телефонској комуникацији
- Одлука о именовању лица овлаштеног и задуженог за вођење и контролу продаје ручних и киоск паркинг карата
- Одлука о именовању лица овлаштеног и задуженог за вођење и евидентију продаје мјесечних паркинг карата за физичка и правна лица
- Правилник о канцеларијском и архивском пословању
- Упутство за примјену Правилника о јавним набавкама
- Правилник о условима и начину провођења поступка набавки услуга изузетих од примјене Закона о јавним набавкама БиХ
- Правилник о провођењу Закона о заштити личних података
- Упутство о поступању са пријавом корупције и обезбеђењу заштите лица која пријављују корупцију у ЈКП "ПАРКИНГ СЕРВИС" д.о.о. Требиње
- Правилник о условима и начину кориштења паркинга у улици Светозара Ђоровића

2.2. Дјелатност Предузећа

Претежна дјелатност предузећа је:

52.21 Услужне дјелатности у копненом саобраћају;

- услужне дјелатности на путевима, паркиралиштима или јавним гаражама, контрола и наплата паркинга на јавним паркиралиштима на подручју Града Требиња

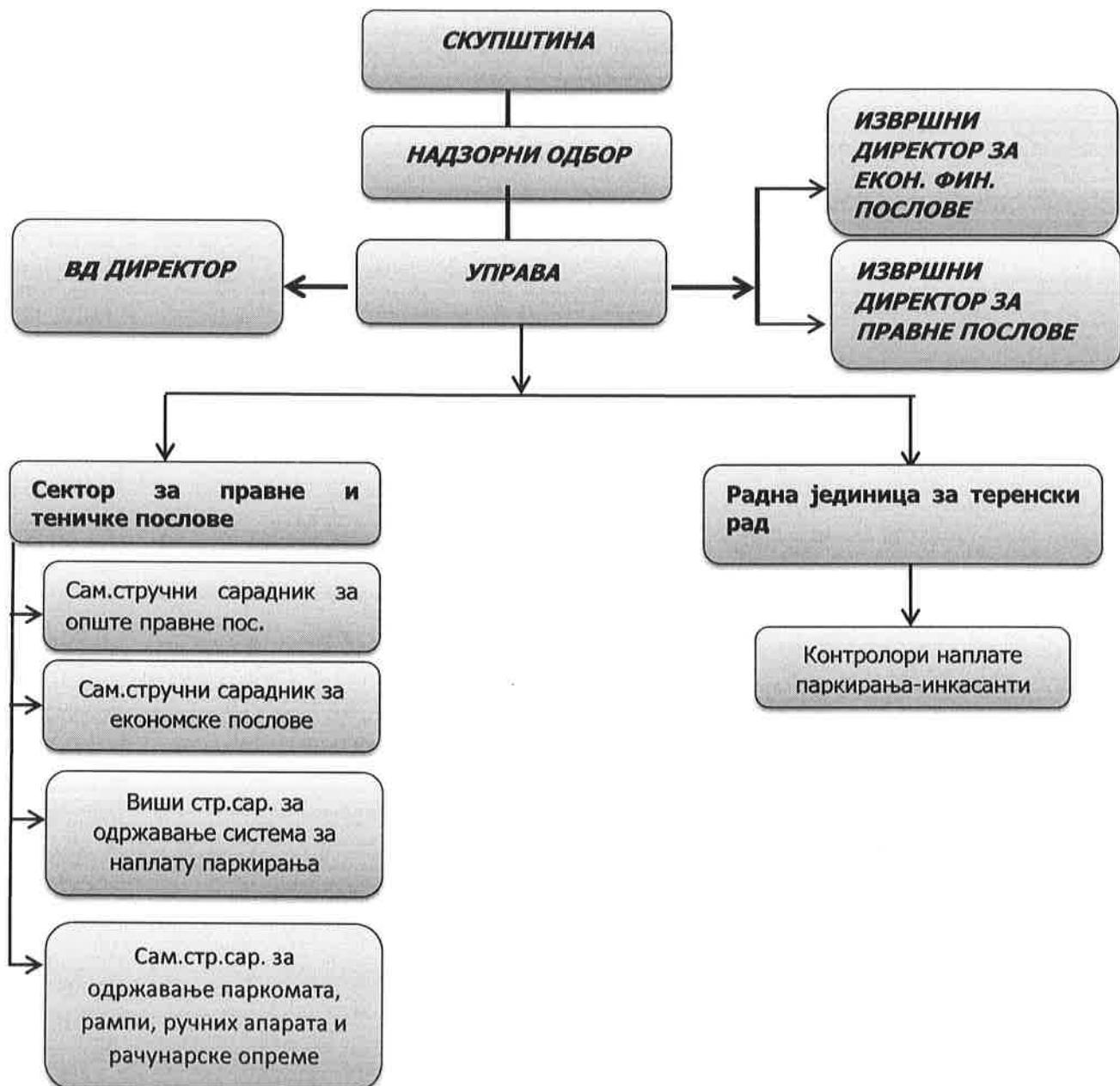
Управљање јавним просторима за паркирање возила обухвата одржавање, чишћење, постављање саобраћајне сигнализације на јавним површинама или објектима изgraђеним за паркирање моторних возила, као и блокирање возила за која није извршено плаћање паркинга.

2.3. Људски ресурси

2.3.1. Организација Предузећа

ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње тренутно броји 21 запослених. Са високом стручном спремом (ВСС) запослено је 6 радника, са вишом стручном спремом (ВШС) запослено је 2 радника, док је осталих 12 радника запослено са средњом стручном спремом (ССС), те и 1 приправник са ВСС.

Организациона шема Предузећа



2.3.2. Структура запослених

Предузеће тренутно запошљава 21 запослених различитих професија, профиле стручности и старосне структуре.

2.3.2.1. Квалификациона структура запослених

Организација Предузећа	Број запослених	Квалификације запослених			
		НК	ССС	ВШС	ВСС
Управа Предузећа	3				3
Служба за правне, техничке и економске послове	5			2	3
Радна јединица за теренски рад	12		12		
Приправник	1				
УКУПНО:	21		12	2	6+1
%	100				

2.3.2.2. Старосна структура запослених

Ред. број	Старосна доб	Број запослених
1.	20-30 година	5+1
2.	31-40 година	7
3.	41-50 година	5
4.	51-60 година	3
	УКУПНО:	21

3. ПЛАН АКТИВНОСТИ И ПРИОРИТЕТИ РАДА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће ће своје активности у 2025. години усмјерити на контролу наплате паркирања као и повећање броја паркинг мјеста, промоцију и представљање предузећа окружењу.

Оно што је план јесте проширење капацитета (изградња нових паркинг мјеста на кључним локацијама у граду, реновирање постојећих паркинг простора (приоритет Сјеверни логор) како би се повећала ефикасност, понуда попуста и посебних услова за сталне кориснике и туристе.

ЈКП „Паркинг сервис“ Требиње процијенило је да је потребно извршити модернизацију паркинг простора у улици Сјеверни логор, чиме би обезбједили преко 200 паркинг мјеста по највишим стандардима и самим тим растеретили гужву у најужем центру града.

ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње планира сарадњу са надлежним одјељењима Градске управе Града Требиња, МХ Електропривреда РС као и са пословним субјектима који своју дјелатност обављају на подручју Града Требиња због повећања прихода , односно веће наплате паркинга.

Планирани буџет према Плану пословања за 2025. годину износи **790.500,00 КМ.** Средства су планирана од властитих прихода.

Планирани расходи за 2025. годину обухватају следеће трошкове и то:

- Расходи на бруто плате и накнаде у износу од 629.000,00 КМ планирани су за 21 радника. На исплату регреса за 2025. годину планирано је 29.000,00 КМ.
- Планирана набавка материјала у износу од 15.000,00 КМ односи се на набавку канцеларијског материјала, израду паркинг карата и наљепница, промотивног материјала, набавку трака за касе.
- Трошкови телекомуникационих услуга у износу од 15.000,00 првенствено се односе на уговорене услуге са мобилним операторима, помоћу којих се заснива цјелокупан систем контроле наплате паркирања. Такође, у трошкове је урачуната провизија мобилним операторима у БиХ која износи 5% од продатих СМС карата. Остали трошкови се односе на кориштење ВПН групе као и трошкове фиксног телефона, те провизије од 7% од укупно продатих киоск карата (Ђим и Иновине). У табеларном дијелу наведена је ставка непланирани трошкови у износу од 10.000 КМ који ће се користити у случају потребе.
- Планирани трошкови текућег одржавања у износу од 41.000,00 КМ односе се на одржавање путничког моторног возила, одржавање паркомата, набавку и поправку механичких уређаја за блокаду возила, набавку електричних инсталација и батерија, одржавање наплатних

терминала, одржавање паркинг простора које је ЈКП Паркинг сервис добио на кориштење, као и одржавање сајта.

- Планиране уговорене услуге у износу од 56.000,00 КМ односе се на: отплату инвестиције модернизације и дигитализације паркинг мјеста на подручју града Требиња према уговору који је склопљен између МХ ЕРС МП а.д. Требиње и ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње, провизије која се плаћа фирмама Lanaco за кориштење сервера путем кога се заснива контрола наплате паркирања, док се остали дио средстава односи на стручно усавршавање, расходе такси, доприноса и чланарина, репрезентације, осигурање радника и возила, књиговодствене и услуге банкарске провизије.
- Планирани капитални издатак у износу од 9.500,00 КМ предвиђен је за набавку опреме а која се односи на: набавку канцеларијског намјештаја, набавка рачунара и рачунарске опреме, као и набавку уређаја за контролу паркирања. Остали трошкови односе се на набавку вертикалне сигнализације предвиђену за обиљежавање паркинг простора на подручју Града Требиња.
- Остали трошкови који се односе на утрошак горива, унајмљивање простора и опреме, приказани су табеларно у Плану пословања за 2025. годину.

3.1. Приоритети рада ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње

ПРИОРИТЕТИ	КРАТАК ОПИС АКТИВНОСТИ	НОСИОЦИ АКТИВНОСТИ	ВРИЈЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ
Контрола наплате паркирања	Уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање услуга паркирања са циљем повећања броја паркинг мјеста и броја задовољних корисника	Паркинг сервис у сарадњи са другим институцијама	Континуирано у току године
Модернизација паркинг простора	Уређење паркинг простора у улици Сјеверни логор	Паркинг сервис у сарадњи са надлежним одјељењем Градске управе	Прва половина 2025. године

Маркетинг	Промоција услуга путем друштвених мрежа, попусти и промоција заstellне кориснике	Паркинг сервис преко свог сајта	Континуирано у току године
------------------	--	---------------------------------	----------------------------

Календар активности

Промјена тарифе у сезонску тарифу 15.05.2025.године.

Промјена - враћање тарифе у ван сезонску тарифу 15.09.2025.године.

2025	јан	феб	март	апр	мај	јун	јули	авг	сеп	окт	нов	дец
Сезона												

За УПРАВУ

Лазар Прцовић, дипл. екон.



ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2025. годину

ЈКП ПАРКИНГ СЕРВИС ТРЕБИЊЕ

1. Детаљан програм рада

(приложити наративни дио)

2. Захтјеви за новом опремом и инвестицијама у 2025. години

Редни број	Потреба за новом опремом	Реконструкција и инвестиционо одржавање и нова изградња	Процјена потребних новчаних средстава	
1	Опрема		9500	

3. Приходи

Врста прихода	Планирана средства по Буџету ЈКП Паркинг сервиса за 2024.год.			Индекс	Планирана средства у 2025.год.	Индекс	
	Износ	Структура	Износ	Структура	%	Износ	Структура
1	2	3	4	5	6(4/2*100)	7	8
1. Приходи од обављања дјелатности	484,675.00	100.00	608,904.00	100.00	125.63	790,500.00	100.00
2. Приходи од реализације пројекта							129.82

3. Дознаке из буџета Републике и фондовава				0.00	
4. Дознаке из буџета Града за 2024. годину				0.00	#DIV/0!
5. Осталла средства					
УКУПНИ ПРИХОДИ	484,675.00	100.00	608,904.00	100.00	125.63

4.Расходи

Врста расхода	Планирана средства по Буџету ЈКП Праркинг сервиса за 2024.год.			Индекс	Планирана средства у 2025.години	Индекс	Структура	Износ	Структура	Износ	Структура	Индекс	
	Износ	Структура	Износ										
1	2	3	4	5	6(4/2*100)	7	8	9(7/4*100)	10	11	12	13	14
1 Текући трошкови	426,401.00	87.98	561,904.00	92.28	131.78	781,000.00	98.80	98.80	98.80	98.80	98.80	98.80	98.80
1.Бруто плате и накнаде(топли и ртес)	356,463.00	73.55	440,000.00	72.26	123.43	629,000.00	79.57	79.57	79.57	79.57	79.57	79.57	79.57
2.Накнаде запослених													
3.Дневнице	1,512.00	0.31	1,500.00	0.25	99.21	1,500.00	0.19	0.19	0.19	0.19	0.19	0.19	0.19
3.1.дневнице у земљи	694.00	0.14	1,000.00	0.16	0.00	1,000.00	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13
3.2.дневнице у иностранству	500.00	0.10	500.00	0.08	0.00	500.00	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06
4.Трошкови електричне енергије													
5.Трошкови	1,524.00	0.31	2,500.00	0.41	0.00	2,500.00	0.32	0.32	0.32	0.32	0.32	0.32	0.32
5.1. Трошкови телефона	6,642.00	1.37	10,500.00	1.72	158.08	26,500.00	2.47	2.47	2.47	2.47	2.47	2.47	2.47
5.2. Провизија за киоск карте	6,395.00	1.32	10,000.00	1.64		12,000.00	2.32	2.32	2.32	2.32	2.32	2.32	2.32
5.3. Трошкови чистоће			0.00			3,000.00							
							1,500.00						

5.4.	Непланирани трошкови	247.00	0.05	500.00	0.08	202.43	10,000.00	1.27	2000.00
6.	Набавка материјала	7,896.00	1.63	16,500.00	2.71	208.97	15,000.00	1.90	90.91
7.	Гориво	3,608.00	0.74	8,000.00	1.31	221.73	8,000.00	1.01	100.00
8.	Унапрђивање простора и опреме								
9.	Трошкови текућег одржавања	99.00	0.02	500.00	0.08	0.00	500.00	0.06	100.00
10.	Трошкови банкарских услуга	10,104.00	2.08	21,900.00	3.60	216.75	41,000.00	5.19	187.21
11.	Уговорене услуге:	5,098.00	1.05	5,000.00	0.82	98.08	6,000.00	0.76	120.00
11.2.	Уговорена отплата инвестиције ЕРС	32,761.00	6.76	54,504.00	8.95	166.37	50,000.00	6.33	91.74
11.3.	11.3. Уговорена услуга Ланако	21,336.00	4.40	32,004.00			32,000.00	4.05	
11.4.	Стручно усавршавање	2,991.00	0.62	7,000.00			7,000.00	0.89	
11.3.	расходи такси, доприноса и чланарина	2,424.00	0.50	1,500.00	0.25	61.88	2,500.00	0.06	100.00
11.4.	Репрезентација	1,320.00	0.27	3,500.00	0.57	265.15	3,000.00	0.38	85.71
11.5.*	осигурање радника и осигурање возила	2,380.00	0.49	3,000.00	0.49	126.05	3,000.00	0.38	100.00
11.6.*	књиговодствене усл	1,350.00	0.28	2,000.00	0.33	148.15	2,000.00	0.25	100.00
11.7	остале услуге	960.00	0.20	5,000.00	0.82	520.83		0.00	0.00
II Капитални издаци		58,274.00	12.02	47,000.00	7.72	0.00	9,500.00	1.20	
1.	Набавка опреме	40,605.00	8.38	27,000.00	4.43		7,500.00		
2.	Хоризонтална и вертикална сигнализација	12,000.00	2.48	14,000.00	2.30		2,000.00		
3.	Реконструкција и инвестицијино одржавање	5,669.00	1.17	6,000.00	0.99				
РАСХОДИ (I+II)		484,675.00	100.00	608,904.00	100.00	125.63	790,500.00	100.00	129.82

*трошкове који нису наведени набројати по врсти уговорених услуга
Напомена! -Инвестиције посебно образложити, као и циљеве и ефекте везане за развој и унапређење пословања





ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње
Војводе Степе Степановића бб, 89 101 Требиње
ЈИБ:4404428390006 , ПИБ: 404428390006
ж.р.571-080-0000-115-362 БПШ Банка а.д. Бања Лука
email: parkingservis@trebinje.rs.ba
тел. 059/222-323

ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње
Надзорни одбор

Број: НО-05/25

Датум: 06.02.2025. године

На основу члана 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број: 75/05 и 78/11), члана 13. Статута ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње, члана 4. и 10. Пословника о раду, Надзорни одбор, на својој другој сједници у 2025. години, одржаној дана 06.02.2025. године, након разматрања Плана пословања за 2025. годину број: 21/25 од 04.02.2025. године и прихватајући Препоруку Одбора за ревизију, број: ОР-02/25 од 06.02.2025. године, д о н о с и:

ОДЛУКУ
о давању сагласности на План пословања
ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње
за 2025. годину

I

Констатује се да је Надзорни одбор ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње разматрао и да приhvата План пословања за 2025. годину број: 21/25 од 04.02.2025. године.

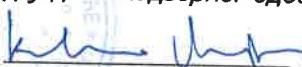
Планирани финансијски план потрошње за 2025. годину износи **790.500,00 KM**, те ће се исти реализовати из властитих средстава.

II

Ова Одлука ступа на снагу даном доношења и уписује се у Књигу одлука Друштва.

О б р а з л о ж е њ е

На Захтјев управе предузећа ЈКП „Паркинг сервис“ д.о.о. Требиње број: 23/25 од 04.02.2025. године, те Препоруке Одбора за ревизију на План пословања за 2025. годину број: ОР-02/25 од 06.02.2025. године, Надзорни одбор након разматрања и анализе даје сагласност на горе наведени План пословања.

Предсједник Надзорног одбора

Михајло Копривица

Доставити:

- Члановима НО
- Управи предузећа
- Архива