

ГРАД ТРЕБИЊЕ

ПЛАН РАДА
ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА ТРЕБИЊЕ
ЗА 2025. ГОДИНУ

Садржај:

1. УВОД.....	3
1.1. Основни подаци о установи.....	3
1.2. Дјелатност.....	3
1.3. Мисија и визија.....	3
2. КАПАЦИТЕТИ.....	4
2.1. Органи управљања, руковођења и контроле пословања.....	4
2.2. Органиграм.....	4
2.3. Организација рада.....	5
2.4. Стручна тијела.....	8
2.5. Интерне и екстерне обуке.....	9
3. ПРОГРАМ РАДА ПО АКТИВНОСТИМА (ПЛАН ПОСЛОВАЊА).....	11
3.1. План промоције и превенције масовних незаразних болести..	11
3.2. План пружања здравствених услуга.....	11
4. ПРИХОДИ.....	13
5. РАСХОДИ.....	14
6. КАЛЕНДАР ОБИЉЕЖАВАЊА ВАЖНИЈИХ ДАТУМА.....	17
7. ЗАВРШНА РИЈЕЧ.....	17

1. УВОД

1.1. Основни подаци о установи

Назив установе	ЈЗУ Дом здравља Требиње
Адреса/Тел./Факс.	Др Левиа 2 / 059-261-351 / 059-272-281
Web	domzdravljatrebijke.com
Директор	Маја Мићуновић
Датум регистрације	24.05.1996
Број рјешења	Fi-189/96
Број запослених	138

1.2. Дјелатност

ЈЗУ Дом здравља Требиње пружа услуге примарне здравствене заштите, за све становнике на подручју Града Требиња. Услуге примарне здравствене заштите обухватају услуге породичне медицине, пружање хитне медицинске помоћи на терену и у амбуланти, стоматолошке услуге, услуге базичне рехабилитације, услуге заштите менталног здравља, консултативно-специјалистичке услуге и прегледе из гинекологије и педијатрије, као и разне мјере и активности из области хигијенско-епидемиолошке заштите.

На овај начин пацијентима се пружају превентивне услуге, врши се дијагностика, омогућена је терапијска услуга хроничним болесницима, обављају се систематски прегледи за дјецу и одрасле, пружају се услуге физичке рехабилитације и опоравка пацијентима након повреда и након медицинских стања и обољења које захтјевају рехабилитацију, пружају се услуге обољелима од менталних болести, као и зависницима, као и многе друге услуге, што ће се детаљније описати у поглављу 3.

1.3. Мисија и визија

Мисија: Шта је наш главни задатак?

ЈЗУ Дом здравља Требиње је установа примарне здравствене заштите која пружа доступну, свеобухватну и квалитетну здравствену заштиту максималним коришћењем постојећих ресурса, опреме, простора и континуираним унапријеђењем квалитета рада, са потпуном бригом о здрављу становништва.

Осим лијечења и дијагностике, својим активностима и радом на превенцији доприносимо здравственом просвјеђењу својих корисника с циљем стварања навике да брину о свом здрављу уз поштовање законских и других норми из области здравства и у пуној мјери уважавајући достојанство и права оних који траже наше услуге.

Визија: Како видимо себе у будућности?

Визија Дома здравља Требиње је да будемо лидери у пружању здравствених услуга и континуирано побољшавамо квалитет кроз:

1. приступ орјентисан на пацијента
2. професионалну компетенцију и етику
3. професионалну одговорност и одговорност менаџмента
4. обавезу професионалног особља
5. кориштење информација и одговорност менаџмента
6. едукација из области сигурности и побољшања квалитета

2. КАПАЦИТЕТИ

Наша Установа располаже са 8 амбуланти Породичне медицине, 4 стоматолошке амбуланте, од којих је једна смјештена у просторије ОШ Свети Василије Острошки, са двије амбуланте за Консултативно - специјалистичку заштиту, Центром за базичну рехабилитацију и Центром за заштиту менталног здравља. Служба за хитну медицинску помоћ такође има одговарајуће просторне капацитете и пружа хитну медицинску помоћ 24 часа дневно.

Укупна површина Установе износи око 1.500 квадратних метара.

Техничко-технолошка опремљеност у већини наших амбуланти је на задовољавајућем нивоу.

2.1. Органи управљања, руковођења и контроле пословања

Табела: Органи управљања

Редни број	Назив органа	Име и презиме чланова	Функција	Датум именовања
1	Директор	Маја Мићуновић	Директор	24.05.2021.
2	Управни одбор	Владимир Зиројевић	Предсједник	16.12.2021.
3	Управни одбор	Мирјана Милићевић	Члан	16.12.2021.
4	Управни одбор	Дражана Ивановић	Члан	16.12.2021.

2.2. Организам

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста Јавне здравствене установе Дом здравља Требиње уређује се организација установе и систематизација радних мјеста, а нарочито: опште одредбе, унутрашња организација, услови потребни за обављање послова радног мјеста, радна мјеста на којима се рад обавља под посебним условима рада, радна мјеста на која се могу распоредити радници са преосталом радном способношћу, приправнички стаж, смјенски рад, волонтерски рад и остале одредбе.

Послови из регистроване дјелатности установе обављају се организовањем процеса рада у оквиру сљедећих унутрашњих организационих јединица:

- 1) Служба породичне медицине;
- 2) Служба за хитну медицинску помоћ и хитни санитетски превоз;

- 3) Служба за стоматолошку здравствену заштиту (превентивна и дјечија, општа стоматологија);
- 4) Центар за физикалну рехабилитацију у заједници;
- 5) Центар за заштиту менталног здравља;
- 6) Хигијенско епидемиолошка служба;
- 7) Амбуланта за специјалистичке консултације из гинекологије;
- 8) Амбуланта за специјалистичке консултације из педијатрије;
- 9) Служба снабдијевања лијековима и медицинским средствима;
- 10) Служба администрације – кабинет директора
- 11) Служба за економско – аналитичке и финансијске послове;
- 12) Служба за правне, опште и кадровске послове;
- 13) Служба за увођење, праћење и побољшање квалитета и сигурности здравствених услуга;

Графички приказ 1: Организација установе



2.3. Организација рада

ЈЗУ Дом здравља Требиње у 2025. години не планира запошљавање нових кадрова.

У нашој Установи тренутно је запослено 138 радника. Од тога су 104 медицинска радника и 34 немедицинска радника.

Табела: Организација рада у складу са правилником о систематизацији

Р. Бр.	Захтјеви дефинисани правилником о систематизацији				Стварно стање		
	Радно мјесто	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца
1	Директор	ВСС	Др мед.; Др стом.; Дипл ецц.; Дипл правник	1	ВСС	Дипл. правник	1
2	Главна мед сестра /техничар установе	ВСС или ВШС(VII или VI степен)	Дипл мед сестра/техничар	1	ВШС	Дипл. мед сестра	1

3	Административно технички секретар	ССС (IV степен)	Није прецизирано	1	ССС	Економски техничар	1
4	Стручни сарадник за нормативне и правне послове	ВСС (VIII степен)	Дипл правник	1	ВСС	Дипл правник	1
5	Референт за административне послове	ССС(IV степен)	IV Степен стручне спреме	2	ССС	Економски техничар	2
6	Архивар	ССС (IV степен)	Није прецизирано	2	ССС		2
7	Кућни мајстор	ССС (IV степен)	Није прецизирано	1	ССС	Економски техничар	1
8	Радник на одржавању чистоће	ССС (III степен)	Није прецизирано	9	ССС (7 радника) НК (2 радника)		10
9	Стручни сарадник за економско-финансијске послове	ВСС (VII степен)	Дипл економиста	1	ВСС	Дипл економиста	1
10	Финансијски књиговођа	ВШС или СССР (VI или IV степен)	Економски техничар	1	ССС	Економски техничар	1
11	Референт обрачуна плата	ВШС или СССР(VI или IV степен)	Економски техничар	1	ВШС	Економист за туризам	1
12	Благајник	ССС (IV степен)	Економски техничар	1	ССС	Економски техничар	1
13	Референт за материјално књиговодство	ССС (IV степен)	Економски техничар	1	ССС	Економски техничар	1
14	Магационер економ	ССС (IV степен)	Економски техничар	1	ССС	Економски техничар	1
15	Координатор за увођење, праћење и побољшање квалитета и сигурности здравствених услуга	ВСС (VII степен)	Др мед.; Дипл еци.; Дипл правник; Дипл менаџер у здравству	1	ВСС	Др стоматолог је	1
16	Др мед./Др мед спец. (Породична м.)	ВСС (VII степен)	Др мед./Др мед спец.	15	ВСС	Др мед./Др мед спец.	15
17	Виша мед сестра/тех /мед сестра/тех (Породична м.)	ВШС/ССС (VII, VI или IV степен)	Дипл мед сестра/техничар / мед сестра/техничар	30	ВШС/ССС	Дипл мед сестра/техничар / мед сестра/техничар	29
18	Др мед./Др мед спец. (ХМП)	ВСС (VII степен)	Др мед./Др мед спец.	5	ВСС	Др мед./Др мед спец	5
19	Виша мед сестра/тех (ХМП)	ВШС/(VII, VI степен)	Дипл мед сестра/техничар	2			1

20	Мед сестра/тех (ХМП)	ССС (IV степен)	Мед сестра/тех	8	ССС	Мед сестра/тех	10
21	Возач моторног возила (ХМП)	ССС/ВКВ (III или IV степен)	Возач моторног возила	8	ССС	Возач моторног возила	8
22	Др мед спец. гинекологије и акушерства (Амбуланта гинекологија)	ВСС (VII степен)	Др мед, спец гинекологије и акушерства	2	ВСС	Др мед, спец гинекологије и акушерства	2
23	Виша мед сестра/тех /мед сестра/тех (Амбуланта гинекологија)	ВШС/ССС (VII, VI или IV степен)	Дипл мед сестра/техничар / мед сестра/техничар	3	ССС	Мед сестра/тех	4
24	Др мед, спец. педијатрије (Амбуланта педијатрије)	ВСС (VII степен)	Др мед, спец педијатрије	2	ВСС	Др мед, спец. педијатрије	3
25	Виша мед сестра/тех (Амбуланта педијатрије)	ВШС/ССС (VII, VI степен)	Дипл мед сестра/техничар	1	ВШС	Дипл мед сестра/техничар	2
26	Мед сестра/тех(Амбуланта педијатрије)	ССС (IV степен)	Мед сестра/тех	3	ССС	Мед сестра/тех	3
27	Др стом, спец превентивне и дјечје стом.	ВСС (VII степен)	Др стом, спец. превентивне и дјечје стом.	1	ВСС	Др стом, спец. превентивне и дјечје стом.	1
28	Доктор стоматологије	ВСС (VII степен)	Доктор стоматологије	1	ВСС (VII степен)	Доктор стоматологије	5
29	Стоматолошка сестра/техничар	ССС (IV степен)	Стоматолошка сестра/техничар	4	ССС (IV степен)	Стоматолошка сестра (4 радника) Медицинска сестра (1 радник)	4
30	Зубни техничар	ССС (IV степен)	Зубни техничар/стоматолошка сестра/техничар	1			
31	Доктор спец. физикалне медицине и рехабилитације	ВСС (VII степен)	Доктор спец. физикалне медицине и рехабилитације	1	ВСС (VII степен)	Доктор спец. физикалне медицине и рехабилитације	2
32	Виши физиотерапеутски техничар(ЦБР)	ВШС/(VII, VI степен)	Дипломирани физиотерапеут/виши физиотерапеутски техничар	8	ВШС,/VI степен)	/виши физиотерапеутски техничар	9
33	Доктор медицине спец. психијатар	ВСС (VII степен)	Др мед.спец. психијатрије	1	ВСС (VII степен)	Др мед.спец. психијатрије	1

34	Здравствени техничар-окупациони терапеут (ЦМЗ)	ВСС,ВШС или ССС(VII,VI или IV степен)	Здравствени техничар-окупациони терапеут	1	ССС (IV степен)	Здравствени техничар-окупациони терапеут	1
35	Медицинска сестра/техничар (ЦМЗ)	ССС (IV степен)	Медицинска сестра/техничар	1	ССС (IV степен)	Медицинска сестра/техничар	1
36	Доктор медицине, спец.епидемиологје	ВСС (VII степен)	Др мед, спец. епидемиолог	1	ВСС (VII степен)	Др мед, спец. епидемиолог	1
37	Виши санитарни техничар	ВСС или ВШС(VII или VI степен)	Виши санитарни техничар	2	ВШС/,VI степен)	Виши санитарни техничар	2
38	Санитарни техничар	ССС (IV степен)	Санитарни техничар	1	ССС (IV степен)	Еколошки техничар	1
39	Фармацеутски техничар	ССС (IV степен)	Фармацеутски техничар	1	ССС (IV степен)	Фармацеутски техничар/медицински техничар	1
40	Психолог	ВСС (VII степен)	Дипл. психолог	1	ВСС	Дипл. психолог	1

Табела: Квалификациона структура запослених

Стручна спрема	Медицински кадар	Немедицински кадар	Укупан број запослених
ВСС	35	5	40
ВШС	17	2	20
ВКВ	-	7	7
ССС	52	18	70
КВ	-	-	-
ПК	-	-	-
НК	-	2	2
Укупно	104	34	138

2.4. Стручна тијела

Табела: Стручна тијела

Ред. Бр.	Назив стручног тијела	Име и презиме чланова	Функција
1	Етички одбор	Др Милан Пројевић	Члан
		Др Лилиен Ковач	Члан
		Др Слађана Тарана	Члан
		Др Мира Вуковић	Члан
		Др Миро Андрић	Члан
2	Стручни колегијум	Маја Мићуновић	Члан

		Др Татјана Бошњак	Члан
		Др Снежана Дука	Члан
		Др Јелена Дурић	Члан
		Др Душка Бешењи	Члан
		Др Татјана Драпић	Члан
		Др Сања Комненовић	Члан

2.5. Интерне и екстерне обуке

Табела: Интерне обуке

Р. б.	Задатак	Одговоран	Почетак	Завршетак
1	Програм обуке из области мјера за спречавање и сузбијање интрахоспиталних инфекција:	Тим за интрахос. инфекције	01.02.2025.	31.12.2025.
2	Одлагање медицинског отпада,	Тим за интрахос. инфекције	01.02.2025.	31.12.2025.
3	Програм обуке из области нежељених догађаја	Координатор квалитета Руководиоци служби	01.02.2025.	31.12.2025.
4	Програм обуке из области управљања безбједношћу		01.02.2025.	31.12.2025.
5	Противпожарна заштита, Мјере заштите од пожара	Руководилац Службе за правне послове Руководиоци служби	01.02.2025.	31.12.2025.
6	Програм обуке из области заштите личних података	Руководилац Службе за правне послове Руководиоци служби	01.02.2025.	31.12.2025.
7	Програм обуке за информисани пристојаност пацијента	Руководиоци служби	01.02.2025.	31.12.2025.
8	Управљање медицинском документацијом	Руководиоци служби	01.02.2025.	31.12.2025.
9	Поступак рада у служби ХМП	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
11	Поступак рада у служби породичне медицине	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
12	Поступак рада у служби за стоматолошку здравствену заштиту	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
13	Поступак рада у гинеколошкој амбуланти	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
14	Поступак рада у педијатријској амбуланти	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
15	Поступак рада центра за заштиту менталног здравља	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.
16	Управљање квалитетом и сигурношћу	Координатор квалитета	01.02.2025.	31.12.2025.
17	Програм увођења нових радника у посао	Руководилац Службе за правне послове	01.02.2025.	31.12.2025.

Р. б.	Задатак	Одговоран	Почетак	Завршетак
18	Поступак рада Центра за базичну рехабилитацију у заједници	Руководилац	01.02.2025.	31.12.2025.

Табела: Екстерне обуке

Р.б.	Тема - курс	Врста обуке (практична настава, предавање и сл.)	Учесници	Извођач обуке	Вријеме и мјесто обуке	Трошкови и њихов носилац
	Ендотрахеална интубација	Практична настава	Мед. сестре и техничари Службе за ХМП	Анестезиолог	ЈЗУ Дом здравља Требиње	Сопствена
	Симпозијум и стручни састанци	Предавања	Љекари Гинеколошке амбуланте	Мин. здравља	Београд, Бања Лука (март, април, јуни, октобар 2025.)	Донатор
	Симпозијум и стручни састанци „Педијатријски дани“	предавања	Љекари Педијатријске амбуланте	Мин. здравља	Београд, Јахорина, Теслић (март, април, октобар 2025.)	Донатор
	Конгрес физијатара	Практична настава и предавања	Физијатар	Удружење физијатара РС	2025.	Донатор
	Обука за службенике јавних набавки	Практична настава и предавања	Служба за економско аналитичке и финансијске послове	Агенција за јавне набавке	Требиње 2025.	Сопствена
	Конгреси и семинари љекара породичне медицине	Практична настава и предавања	Служба породичне медицине	Удружење доктора породичне медицине	октобар 2025.	Донатор

3. ПРОГРАМ РАДА ПО АКТИВНОСТИМА (ПЛАН ПОСЛОВАЊА)

План пословања ЈЗУ Дом здравља Требиње састоји се из следећих планова:

- План промоције и превенције масовних незаразних болести и план превентивних програма;
- План пружања здравствених услуга;

3.1. План промоције и превенције масовних незаразних болести

План промоције и превенције укључује следеће активности:

- Здравствено промотивне мјере
- Рано откривање масовних незаразних (кардиоваскуларних) болести и редукција ризичних фактора
 - Мјере раног откривања одређених малигних болести (рак грлића материце, дојке, дебелог цријева, ректума и простате)
 - План превентивних програма

Превентивни програми се планирају и спроводе по старосним категоријама и то:

- Превентивни програми за новорођенчад
- Превентивни програми за дојенчад до навршеног мјесеца живота
- Превентивни програми за дојенчад од другог до седмог мјесеца живота
- Превентивни програм за дјете до 12 мјесеци живота
- Превентивни програм за дјете до друге године живота
- Превентивни програм за дјецу од треће до шесте године
- Превентивни програм за дјецу од 7 до 15 година
- Превентивни програм за особе до 18 година
- Превентивни програми за одрасло становништво (19-35 година)
- Превентивни програми за одрасло становништво преко 35 година
- Превентивни програми за жене генеративног доба (15-49 година)
- Превентивни програми за труднице

3.2. План пружања здравствених услуга

ЈЗУ Дом здравља Требиње пружа услуге примарне здравствене заштите.

У 2025. години планирамо повећање броја услуга у Служби за стоматологију, због реновирања и набавке нове стоматолошке столице у једној од амбуланти.

У осталим службама се не планира повећање броја услуга, осим у периодима сезонског грипа.

У 2025. години фокус ће бити на превенцији, и трудићемо се да ствоимо услове за повећање броја услуга које за циљ имају превентивно дјеловање.

Пружање здравствених услуга се планира по следећим службама:

- Служба Породичне медицине – планирани број услуга 170.000;
- Амбуланта за специјалистичке консултације из гинекологије (КСА Гинекологија) - планирани број услуга 40.000;
- Амбуланта за специјалистичке консултације из педијатрије (КСА Педијатрија) - планирани број услуга 15.000;
- Служба за хитну медицинску помоћ и хитни санитетски превоз (ХМП) - планирани број услуга 35.000;

- Центар базичне рахабилитације у заједници (ЦБР) - планирани број услуга 40.000; планирани број пацијената 2.000
- Центар за заштиту менталног здравља (ЦМЗ) - планирани број услуга 20.000; планирани број пацијената 1.000
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту (превентивна и дјечија, општа стоматологија) - планирани број услуга 50.000; планирани број пацијената 10.000
- Хигијенско епидемиолошка служба (ХЕС) - планирани број услуга 10.000;

Током 2025. године очекивани број пацијената који ће посјетити нашу установу је 56.000. Што би по службама требало да изгледа овако:

- Служба Породичне медицине – планирани број пацијената 23.000
- Амбуланта за специјалистичке консултације из гинекологије (КСА Гинекологија) - планирани број пацијената 3.000
- Амбуланта за специјалистичке консултације из педијатрије (КСА Педијатрија) - планирани број пацијената 6.500
- Служба за хитну медицинску помоћ и хитни санитетски превоз (ХМП) - планирани број пацијената 10.500
- Центар базичне рахабилитације у заједници (ЦБР) - планирани број пацијената 2.000
- Центар за заштиту менталног здравља (ЦМЗ) - планирани број пацијената 1.000
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту (превентивна и дјечија, општа стоматологија) - планирани број пацијената 10.000

ЈЗУ Дом здравља Требиње у 2025. години планира укупно 370.000 услуга које ће бити пружене пацијентима како у амбулантама тако и на терену.

Детаљни планови услуга по службама биће израђени у оквиру самих служби, из разлога широг дијапазона услуга које се пружају пацијентима.

Планирани број услуга и пацијената се врши на основу података добијених из ИЗИС информационог система.

4. ПРИХОДИ

Врста прихода	Остварено до 30.06.2024.године		Планирана средства у 2024.год.		Индекс		Планирана средства у 2025.год.		Индекс	
	Износ	Структ.	Износ	Структ.	%		Износ	Структ.	%	
1	2	3	4	5	6(2/4*100)		7	8	9(7/4*100)	
1. Приходи по основу продаје услуга (партиципација)	44.142,30	2	100.000,00	2	44,14		115.000,00	2		115
2. Приходи по основу уговора са ФЗО РС	2.355.937,60	94	4.720.000,00	93,5	49,9		4.985.000,00	90		106
3. Приходи по основу услуга које нису уговорене	14.423,00	0,5					35.000,00	0,01		
4. Приходи од закупнине	3.200,00	0,02	7.000,00	0,01	45,7		8.000,00	0,01		114
5. Примици за накнаду плате по основу радничког боловања	8.334,68	0,03	18.000,00	0,03	46,3		17.000,00	0,01		94,4
6. Приходи из Буџета Града	83.333,15	3,4	200.000,00	4	41,6		240.000,00	4,3		120
7. Приходи из Буџета Града (капитални грант)							130.000,00	2,3		
8. Остали приходи	5.912,78	0,03	5.000,00	0,01	118,2		15.000,00	0,01		300
УКУПНИ ПРИХОДИ	2.515.283,51	1.00	5.050.000,00	1.00	49,8		5.545.000,00	1.00		110

Највећа ставка прихода у ЈЗУ Дом здравља Требиње јесу приходи од уговора са ФЗО РС за финансирање примарне здравствене заштите. Планирани приходи по основу Уговора о финансирању примарне здравствене заштите износе 4.985.000 КМ што чини око 90 % укупног прихода установе. Планира се повећање прихода по овом основу у односу на претходну годину за око 6 %.

Средства из буџета Града Требиње представљају такође значајан извор финансирања наше Установе. Средства предвиђена буџетом Града Требиња за 2025. годину износе 240.000,00 КМ (текући грант), што чини око 4% укупних прихода Установе. Осим тога предвиђен је и капитални грант за нашу установу из Буџета Града, у износу од 130.000,00 КМ, што представља око 2 % прихода установе.

Наплата партиципације у 2024. години одвијала се у задовољавајућем обиму у односу на претходне године. Планирани приходи од партиципације за 2025. годину износе 115.000 КМ и чине око 2 % укупних прихода.

Такође, током наредне године очекујемо и приходе по основу услуга које нису уговорене са ФЗО РС, у износу од око 35.000,00 КМ.

Сталним контактима са ФЗО РС и у сарадњи са осталим домовима здравља у РС, менаџмент установе је успио да се избори за повећање средстава по основу уговора о финансирању примарне здравствене заштите, за око 6% у 2025. години. Из тог разлога очекујемо повећање ове врсте прихода за око 260.000,00 КМ у односу на 2024. годину.

5. РАСХОДИ

Врста расхода	Остварено до 30.6.2024.године		Планирана средства у 2024.год.		Индекс		Планирана средства у 2025.години		Индекс	
	Износ 2	Структ. 3	Износ 4	Структ. 5	% 6(4/2*100)	Структ. 8	Износ 7	Структ. 8	% 9(7/4*100)	Индекс
1										
1.Бруто плате и накнаде за посл.	2.548.510,03	82,7	4.440.000,00	88,0	57,4	79,0	4.385.000,00	79,0	98,7	
2. Расходи по основу коришћења роба и услуга	99.075,05	3,2	178.000,00	3,5	55,6	3,5	191.500,00	3,5	107,5	
3. Расходи за режијски материјал	12.037,18	0,01	12.000,00	0,01	100	0,1	24.500,00	0,1	204,1	
4. Расходи за материјал посебне намене	84.001,13	0,03	115.000,00	2,3	73	2,8	156.000,00	2,8	135,6	
5. Расходи за текуће одржавање	41.421,27	0,01	65.000,00	1,3	63	0,1	56.000,00	0,1	86,1	
6. Расходи за путне трошкове	7.047,71	0,01	15.000,00	0,01	46,6	0,1	13.500,00	0,1	90	
7. Расходи за стручне услуге	6.458,86	0,01	14.000,00	0,01	46,1	0,1	10.700,00	0,1	76,4	
8. Расходи за стручно усавршавање	81.080,84	2,6	66.000,00	1,3	122,7	2,6	144.300,00	2,6	218,6	
9. Издаци за набавку опреме	129.795,71	4,2	80.000,00	1,6	162,2	3,8	212.500,00	3,8	265	
10. Остали издаци	72.577,04	0,02	55.000,00	0,01	132	6,3	351.000,00	6,3	638	
УКУПНО РАСХОДИ	3.082.004,82	100	5.040.000,00		61,15	100	5.545.000,00	100	110	

У расходима ЈЗУ Дом здравља Требиње највећу ставку чине **брuto плате и накнаде запосленима**. Планирани износ трошкова брuto плате и накнаде за 2025. годину је на истом нивоу као и у 2024. години и износи 4.385.000 КМ. У 2024. години, не планирају се нова запослења, осим у медицинском сектору, приликом одласка у пензију.

Расходи по основу коришћења роба и услуга такође представљају значајну ставку у нашим расходима. Очекивани тј. планирани износ ових трошкова за 2025. годину износи 191.500,00 КМ. У оквиру ових трошкова, посебно се планирају сљедеће ставке:

- Расходи по основу утrophка електричне енергије, планирани износ 67.000 КМ.
- Расходи по основу утrophка нафте и нафтних деривата, планирају се на нивоу из 2024. године и износе 56.000,00 КМ
- Расходи водовода и канализације, планирају се у износу од 42.000,00 КМ
- Расходи за фиксни телефон, износ 9.000,00 КМ

Остали трошкови из ове класе трошкова се планирају у знатно нижим износима.

Расходи за режијски материјал се планирају на нивоу потрошње из 2024. године и износе 24.500,00 КМ.

Расходи за материјал посебне намјене обухватају стоматолошки материјал, медицински и лабораторијски материјал и униформе, такође се планирају на нивоу потрошње из 2024. године, а највећу ставку чини медицински и лабораторијски материјал који износи 130.000,00 КМ.

Расходи за текуће одржавање (56.000,00 КМ) обухватају услуге одржавања, медицинске опреме, превозних средстава, објеката, електро инсталација, софтвера и остало.

Очекивани, тј. планирани **расходи за путне трошкове** ће бити на истом нивоу као у текућој години и износе 13.500,00 КМ.

Расходи за стручне услуге се планирају у износу од 10.700,00 КМ.

Значајну ставку у расходима чине и **расходи за стручно усавршавање** (144.300,00). Највећа ставка у овој групи расхода јесу брuto накнаде по основу уговора о дјелу, који износе 100.000,00 КМ. Ови уговори о дјелу се у највећој мјери односе на ангажовање доктора патолога, доктора педијатра, физиотерапеута, логопеда, дефектолога, социалног радника, као и стручних лица за сервисирање медицинске и друге опреме.

Издаци за набавку опреме, као веома значајна ставка у расходима ЈЗУ Дом здравља Требиње односе се на издатке за инвестиционо одржавање и реконструкцију објеката, издатке за набавку моторних возила, намјештаја, медицинске опреме и остало. У 2025. години планирано је да се из средстава капиталног гранта изврши набавка санитетског возила, као и реконструкција крова и фасаде на објекту Дјечији диспанзер, у укупном износу од 130.000,00 КМ. Такође планирана је и набавка одређеног дијела медицинске опреме која је застарјела, и то из властитих средстава. Укупан планирани износ ових трошкова јесте 212.500,00 КМ.

6. КАЛЕНДАР ОБИЉЕЖАВАЊА ВАЖНИЈИХ ДАТУМА

Р.Бр.	Датум одржавања	Назив активности	Извођач	Мјесто
1	04.02.2025.	Међународни дан борбе против рака	Породична медицина	Градски трг
2	07.04.2025.	Свјетски дан здравља	Породична медицина	Градски трг
3	21.05.2025.	Еуромеланом – дан борбе против меланом	Породична медицина у сарадњи са Службом за дерматовенерологију	ЈЗУ Болница Требиње
4	31.05.2025.	Свјетски дан борбе против пушења	Породична медицина	Градски трг
5	29.09.2025.	Свјетски дан срца	Породична медицина	Градски трг
6	Почетак октобра	Дани Породичне медицине	Породична медицина	
7	10.10.2025.	Свјетски дан менталног здравља	Центар за ментално здравље	ЈЗУ Дом здравља Требиње
8	14.11.2025.	Свјетски дан борбе против дијабетеса	Породична медицина	Градски трг

7. ЗАВРШНА РИЈЕЧ

Менаџмент Јавне здравствене установе Дом здравља Требиње је у претходне три године остварио изузетно добре резултате пословања, како на финансијском тако и на професионалном пољу.

У 2025. години планира се наставак пословања који ће допринијети несметано обављање и пружање здравствених услуга, због чега ми и јесмо овдје.

Наш фокус у 2025. години ће, као и у претходном периоду бити на стварању најбољих могућих радних услова у просторијама ЈЗУ Дом здравља Требиње, како би и пацијенти и медицинско особље били задовољни.

С обзиром да је наша установа смјештена у објекту старом више од 40 година, у 2025. години, ћемо наставити са улагањима у реконструкцију објеката. У сарадњи са Градском управом кроз капитални грант, обезбјеђена су средства за реконструкцију крова и фасаде на објекту "дјечији дипанзер". С обзиром да је овај објект стар више од 100 година и да је заштићено културно добро, реконструкција ће се бити таква да се изглед објекта не промјени.

Горе наведено ће имати значајне позитивне ефекте што се тиче енергетске ефикасности, те ће на тај начин бити значајне уштеде у потрошњи електричне енергије.

Менаџмент установе у 2024. години отпочео са активностима како би се стоматолошка служба у ЈЗУ Дом здравља Требиње и пружање услуга у истој подигли на већи ниво. Активности су усмјерене на повећање конкурентности приватним стоматолошким амбулантама. Стоматологија као таква има потенцијал за већом финансијском користи, али за то је неопходно да се и у 2025. години настави са

улагањем и реновирањем просторија. Планирано је да се у двије амбуланте које нису реновиране дуги низ година изврши улагање, како у стоматолошки намјештај и инструменте, тако и у сам изглед ординација, јер је сам визуелни доживљај приликом посјета стоматолошким ординацијама јако битан за пацијенте.

Дио медицинске опреме који је изузетно стар и чија је функционалност готово па минимална, настојаћемо да у наредној години замјенимо, као што смо то радили претходних година.

У 2025. години очекујемо да ћемо завршити реновирања која су започета у Службама породична медицина ЦБР.

У 2025. години планирамо да у складу са финансијским могућностима извршимо и реновирање у просторијама Службе за хитну медицинску помоћ, с обзиром да реновирање тих просторија које је изведено 2016. године није урађено на адекватан начин.

У наредном периоду менаџмент установе планира и евентуално отварање нових подручних амбуланти, уколико се утврди оправданост за отварање истих.

Што се тиче медицинске праксе, у 2025. години очекујемо одлазак у пензију једног доктора стоматологије, чије одсуство ће се надомјестити из постојећег кадра.

У 2025. години према Плану специјализација за 2025. годину, која је одобрена од стране Министарства здравља и социјалне заштите, ЈЗУ Дом здравља Требиње ће расписати четири специјализације. Двије специјализације ће бити расписане из породичне медицине, а с обзиром да смо у 2024. години стекли и услове за отварање едукативног центра који ће радити под окриљем Медицинског факултета Фоча, специјализанти ће већи дио стажа обављати у нашој установи. Специјализација из гинекологије ће бити расписана јер др гинекологије специјалиста 2026. године иде у пензију, такође расписаћемо и специјализацију из радиологије јер до краја 2025. године се планира отварање и регистрација радиолошке службе у нашој установи.

Што се тиче 2025. године, од 1. јануара наша установа прелази на трезорски систем пословања у оквиру Градског трезора, што представља велики изазов за менаџмент, тако да ћемо 2025. годину искористити за максимално прилагођавање новом систему пословања.

У 2025. години још један изазов са којим ћемо се суочити јесте прелазак болнице у нови објект, а то значи да ће наша установа морати да створи услове за пружање услуга лабораторијске као и радиолошке дијагностике.

Такође, настојаћемо да у 2025. години одређени дио просторија које ће остати неискоришћене након пресељења болнице добијемо на коришћење, како би поменуте службе могле да почну са радом.

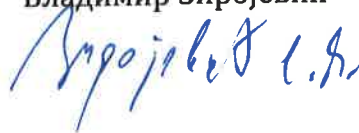
Планирамо да у сарадњи са градском управом добијемо објект "задужбина породице Галеб" у који би преселили све службе које се налазе у другим објектима (ХМП, ЦБР, Стоматологија, двије амбуланте породичне медицине). Такође очекујемо да се просторије у којима се тренутно налазе лабораторијска дијагностика и радиолошка служба припадну нашој установи.

Имајући у виду све наведено, менаџмент установе ће и у наредној, 2025. години наставити праксу пословања која је спровођена у претходне три године.

Директор
Маја Мићуновић



Предсједник Управног одбора
Владимир Зиројевић



ЈАВНА ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА

ДОМ ЗДРАВЉА ТРЕБИЊЕ

Број: 05-686-3/24

Датум: 27.12. 2024. године.

На основу члана 34. Статута Јавне здравствене установе Дом здравља Требиње, број: 05-268-2/12 и 05-888/13, Управни Одбор Јавне здравствене установе Дом здравља Требиње на 21. сједници, одржаној 27.12.2024. године доноси:

О Д Л У К У

Члан 1.

Управни одбор ЈЗУ Дом здравља Требиње доноси одлуку о усвајању Плана рада ЈЗУ Дом здравља Требиње за 2025. годину.

Члан 2.

Ова Одлука ступа на снагу даном њеног доношења.


Предсједник Управног одбора
Владимир Зиројевић, дипл. екон.

Достављено:

- Члановима Управног одбора
- Директору
- Служби за економско-аналитичке и финансијске послове
- А/а