



TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ
Војводе Степе Степановића 66,
89 101 Требиње
Тел: + 387 59 245 470
Тел/Факс: + 387 59 245 471
Web: www.msptb.net
e-mail: msptb@teol.net
ЈИБ 4401998370000

ГРАД ТРЕБИЊЕ

Извјештај о раду ЈУ РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Требиње, април 2024. год.

Садржај

1. Увод.....	3
1.1. Основни подаци	3
1.2. Дјелатност	3
2. Капацитети / функционалност	4
2.1. Материјални ресурси.....	4
2.2. Организација рада (службе, сектори, људски ресурси и сл).....	4
2.3. Стручно оспособљавање кадрова- реализација	5
3. Реализација по активностима	5
4. Поређење са претходном пословним периодом/ периодима	18
5. Извјештај о раду органа управљања.....	19
6. Проблеми у функционисању	19
7. Приједлози мјера за побољшање	19

1. Увод

1.1. Основни подаци

Назив	Развојна агенција Града Требиња
Адреса/Тел./Факс	Степе Степановића 66/ +387 59 245 470/ фах: +387 59 245 471
Директор	Бојан Бендераћ
Датум регистрације	26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (РУ -1-1748-00)
Број запослених	19

1.2. Дјелатност

Дјелатности Агенције уписане су у регистару надлежног суда сагласно класификацији дјелатности утврђеној важећим пописима и исте јесу како слиједи:

- 64.91 - Финансијски закуп (лизинг);
- 64.99 - Остале финансијске услужне дјелатности,осим осигурања и пензионих фондова, д.н.;
- 69.20 - Рачуноводствене, књиговодствене и ревизорске дјелатности;
- 70.21 - Односи са јавношћу и дјелатности саопштавања;
- 70.22 - Савјетовање које се односи на пословање и остало управљање;
- 72.20 - Истраживање и експериментални развој у друштвеним и хуманистичким наукама;
- 73.11 - Агенција за рекламу и пропаганду;
- 73.20 - Истраживање тржишта и испитивање јавног мијења;
- 81.10 - Помоћне дјелатности управљања зградама;
- 82.30 - Организација састанака и пословних сајмова;
- 82.99 - Остале пословне услужне дјелатности, д. н.;
- 84.13 - Регулисање и допринос успјешнијем пословању привреде;
- 85.41 - Образовање након средњег које није високо;
- 85.59 - Остало образовање, д.н.;
- 85.60 - Помоћне услужне дјелатности у образовању;
- 91.01 - Дјелатност библиотеке и архива;
- 95.11 - Поправка рачунара и периферне опреме.

2. Капацитети / функционалност

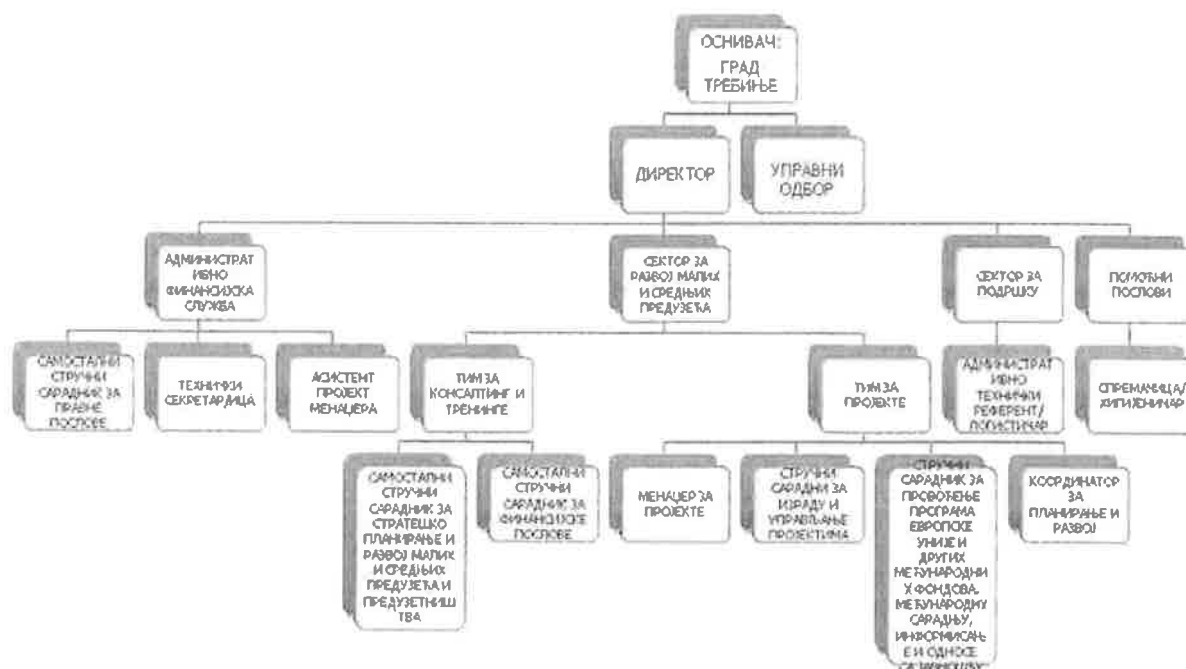
2.1. Материјални ресурси

У табеларном дијелу извјештаја о раду смо приказали постојеће капацитете за обављање дјелатности, а који се односе на материјалне ресурсе. Материјалне ресурсе смо проширили на основу капиталних улагања кроз различите пројекте.

2.2. Организација рада (службе, сектори, људски ресурси и сл)

У табеларном дијелу извјештаја о раду смо приказали тренутну систематизацију радних мјеста, стручну спрему и број извршилаца дефинисаних правилником. Такође смо навели и попуњеност, стручну спрему, занимање и број извршилаца. На основу табеларног приказа видљиво је да је попуњеност радних мјеста 95%.

Организациона структура послова у Развојној агенцији Града Требиња је приказана на следећој шеми:



2.3. Стручно оспособљавање кадрова - реализација

Усавршавање по кључним темама	Број полазника	Интерне/екстерне обуке
<i>Управљање пројектним циклусом и развој приједлога пројекта</i>	2	Екстерна обука
<i>Инструменти за идентификацију, припрему и провођење развојних пројеката</i>	3	Екстерна обука
<i>Финансије за нееконисте</i>	3	Екстерна обука
<i>Како правилно провести поступак јавне набавке - од планирања до уговора</i>	2	Екстерна обука
<i>Запошљавање уз подршку за чланове радних група у локалним заједницама</i>	2	Екстерна обука
<i>Могућности примјене нових концепата и алата за подршку одрживом развоју МСП у БиХ</i>	2	Екстерна обука
<i>Управљање пројектним циклусом</i>	3	Интерна обука

3. Реализација по активностима

У периоду 01.01.2023. године до 31.12.2023. године, проведене су бројне активности у оквиру следећих подручја/приоритета рада:

- Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга као и организовање едукација;
- Промоција финансијских и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва;
- Унапређење сарадње са НВО сектором;
- Истраживање пословног окружења;
- Израда и имплементација развојних пројеката;
- Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције;
- Допринос унапређењу инвестиционе и пословне климе у граду Требињу;
- Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника;
- Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада;
- Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а;
- Промоција рада „Агенције“ и сектора МСП-а и предузетништва;
- Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама.

За припрему овог извјештаја издвојене су најзначајније реализоване активности из сваког од наведених подручја рада, са оствареним показатељима на крају године.

Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга и организовање едукација

У току 2023. године, Град Требиње је у сарадњи са USAID-ом објавио Јавни позив незапосленим лицима која се налазе на евиденцији Завода за запошљавање РС, биро Требиње, као активни тражиоци посла, а која су заинтересована за покретање властите дјелатности. Средства по јавном позиву су бесповратна и имају карактер субвенције. Током трајања Јавног позива, пружена је стручна подршка особама које су аплицирале за средства за samozapoшљавање, и то за 11 лица

лица, од чега је њих 9 предало бизнис планове по овом позиву. Подршка се прије свега односила на савјетовање за потребе израде пословног плана, који је био обавезан дио документације прописане јавним позивом и на основу којег је вршена коначна оцјена пословних идеја. Апликанти су упознати и са осталим битним информацијама из области предузетништва, процедура регистрације предузећа, те правима и обавезама које су дефинисане програмима.

Током 2023. године ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске реализовао је Програм финансирања запошљавања и самозапошљавања по следећим програмима: Програм финансирања запошљавања и самозапошљавања дјеце погинулих бораца, демобилисаних бораца и ратних војних инвалида ВРС у 2023.години „Заједно до посла“ и Програм запошљавања и самозапошљавања циљних категорија у привреди у 2023.години. Агенција је реализовала обуку из предузетништва и писања бизнис планова, те су учесници упознати и са осталим битним информацијама релевантним за јавни позив и њихово будуће пословање.

Када је ријеч о организовању едукација, током 2023. године у сарадњи са Развојном агенцијом Републике Српске организована је традиционална обука на тему израде и имплементације развојних пројеката којој је присуствовало 15-ак учесника из различитих институција и установа из нашег града, као и Берковића. Такође, TREDEA је у сопственој режији организовала обуку на исту тему, а којој су присуствовали запослени из јавних установа, док је предавач била госпођа Јасминка Јагличић, особа са дугогодишњим искуством у изради и имплементацији пројеката из различитих области.

Књиговодствене услуге које пружа Агенција подразумевају:

- финансијско књижење свих насталих промјена,
- обрачун ПДВ-а,
- обрачун плата и осталих накнада радницима,
- преглед и контролу исправности документације,
- електронске предаја образаца,
- пријаве и одјава радника,
- попуњавање статистичких извјештаја и израда периодичних и завршних финансијских извјештаја

Током 2023. године број корисника књиговодствених услуга је био 15 и у односу на 2022. годину није се мијењао.

Промоција о могућностима финансијских и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва

Агенција је на свом сајту msptb.net и профилима на друштвеним мрежама током 2023. године објављивала информације о свим финансијским и другим облицима подршке развоју МСП-а и предузетништва, као што је Програм подршке самозапошљавању Града Требиња, пројекат „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“, USAID INSPIRE и други програми.

Као примјер овог вида подршке можемо истаћи пројекат „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“ у оквиру којег је реализована кампања промоције позива и пројекта усмјереног управо на подршку сектору ММСП-а. Кроз пројекат је на крају обезбијеђена подршка за 5 ММСП у вриједности од 12.000 до 14.000 КМ.

Осим тога, Агенција је континуирано у току године достављала информације ММСП о отвореним јавним позивима и могућностима аплицирања на исте у сврху обезбјеђивања финансијске и других облика подршке.

Такође, учествовали смо у иницијативи за ажурирање постојећих облика и програма подршке Града Требиња за ММСП и предузетнике (програми самозапошљавања и запошљавања).

Унапређење сарадње са НВО сектором

Дјелатност Агенције као и активности које она проводи у оквиру различитих иницијатива врло често подразумијева сарадњу са невладиним организацијама и удружењима грађана. Ова сарадња се остварује током читаве године, и то најчешће кроз различите пројекте које Агенција припрема и реализује. Представници удружења и НВО такође присуствују различитим едукацијама и догађајима које организујемо.

У оквиру пројекта ReTRail дијелом реализованог током 2023. године, настављена је успјешна сарадња са планинарским друштвом Вучји зуб, бициклистичким клубом Леотар, Одредом извиђача, удружењима CRH и CORIE, итд.

Такође, Агенција је у току 2023. године пружила техничку подршку при изради пројектних приједлога и апликација удружењима грађана, попут апликације у оквиру пројекта BRIDGE, при чему је подршка пружена Одреду извиђача, а у вези унапређења садржаја у оквиру Еко кампа Ушће.

Истраживање пословног окружења

Агенција у току године континуирано прикупља податке који се односе на функционисање МСП и предузетника и креира сопствене базе података.

На основу резултата истраживања пословног окружења у граду Требињу прикупљају се информације које помажу у раду Агенцији и градској управи, а са прецизним подацима из можемо имати јасну слику стања на тржишту. Битно је напоменути да се база података о броју МСП свакога мјесеца ажурира.

У оквиру пројекта „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство – Требиње“, а у чијој имплементацији учествује и Развојна агенција Града Требиња креиран је документ под називом „Анализа тржишта/процјена потреба и ревизија релевантних стратешких докумената у Граду Требињу“. Документ је послужио као основа за даљу имплементацију пројекта, у смислу потребних података које се односе на потребе послодаваца и тржишта рада у виду обуке радне снаге, дефицитарних занимања, будућих трендова, итд.

Као једна од пољедњих реализованих активности пројекта ReTRail током 2023. године, кроз упитник је проведено завршно анкетирање ММСП из сектора туризма, а добијени резултати су служили за праћење остварених резултата пројекта.

Израда и имплементација развојних пројеката

Агенција је у току 2023. године, континуирано пратила позиве за достављање пројектних приједлога, који су расписивани од различитих донатора (Влада РС, амбасаде, међународне организације, Фондови ЕУ).

Самостално и у сарадњи са другим партнерима, учествовали смо у изради и/или имплементацији 15 пројеката.

Табела бр.1. Преглед пројеката

Бр .	Пројекат	Донатор	Улога "Агенције"	Вриједност	Статус пројекта
1.	ReTRail	EU4Business Recovery	Водећи апликант	320.000,00 КМ	Реализован
2.	Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма	EDA (Шведска)	Водећи апликант	75.000,00 КМ	Реализован
3.	Регионална сарадња – пут ка одрживом туризму	Министарство привреде и предузетништва РС	Водећи апликант	15.000,00 КМ	Реализован
4.	PRONACUL	АДРИОН програм (ЕУ)	Партнер	170.000,00 КМ	Реализован
5.	Оснаживање локалних капацитета за ефикаснију пољопривредну производњу	ИРБ (Влада Републике Српске)	Водећи апликант	140.000,00 КМ	У фази реализације
6.	GiftsNET	Interreg IPA HR-BA-ME	Техничка подршка (Музеј Херцеговине апликант/партнер)	585.000,00 КМ	У фази евалуације
7.	GREENLOVERS	АДРИОН програм (ЕУ)	Партнер	270.000,00 КМ	Није одобрен

8.	PRONADRION	АДРИОН програм (ЕУ)	Партнер	220.000,00 КМ	Није одобрен
9.	SPOT-IT	Interreg IPA HR-BA-ME	Партнер	800.000,00 КМ	Није одобрен
10.	CONTO	IPA CBC BiH-CG	Партнер	352.000,00 КМ	Концепт пројекта у фази евалуације
11.	Tourism without borders	IPA CBC BiH-CG	Техничка подршка (Туристичка организација апликант/партнер)	447.000,00 КМ	Концепт пројекта у фази евалуације
12.	Унапређење конкурентности у секторима туризма и пољопривреде	CARITAS	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	200.000,00 КМ	У фази реализације
13.	Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство – Требиње	ASB/ЛИП Цивилно друштво	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	260.000,00 КМ	У фази реализације
14.	Успостављање Иновационо-предузетничког центра у Требињу	Шведска /УНДП	Техничка подршка (Град Требиње апликант)	227.000,00 КМ	У фази реализације
15.	ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста	LEP II (ЕУ)	Партнер	400.000,00 КМ	У фази евалуације

ReTRail

Пројекат „ReTRail“ развијен је у сарадњи са Подручном привредном комором Требиње и Туристичком организацијом Града Требиња, те уз подршку Града Требиња током друге половине 2021. године. Пројекат је реализован током 2022. и 2023. године. Пројекат се финансирао из средстава Европске Уније и Савезне Републике Њемачке, а у оквиру ширег EU4BusinessRecovery пројекта који имплементирају GIZ, UNDP и ILO. Општи циљ пројекта је била подршка туристичким оператерима који су погођени ковид кризом кроз увођење нових туристичких садржаја, а укупна вриједност је била око 165.000 ЕУР, при чему је учешће партнера било 28.000 ЕУР. Неке од основних пројектних активности реализованих током 2023. године односе се на: адаптацију и обиљежавање бициклистичке "Ђирове" стазе Требиње-Јазина, обиљежавање бициклистичке стазе на Ублима, изградњу централног паркиралишта за бицикла, набавку 25 бицикала са пратећом опремом и сталака (паркинга) за бицикла који су додијељени туристичким оператерима, развијање дигиталне платформе за промоцију и резервације тура, спровођење четири сета тренинга за туристичке оператере са релевантним темама, уградњу два наткривена одмаралишта (испред Планинарског дома на Ублима и на бициклистичкој стази), израду документа "Перспективе развоја активног туризма/туризма на отвореном са смјерницама за установљивање добрих пракси" у коме су сажета искуства и успостављене смјернице за одржив приступ развоју те промоцију туризма на отвореном као основу за отпорнији туристички сектор, додјелу сертификата за „Bike Friendly“ стандард за три објекта, израду пројектног видеа, те организацију завршне конференције.

Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма

Пројекат „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“ Развојна Агенција Града Требиња је реализовала у оквиру ширег пројекта "Напредна имплементација Акта о малом бизнису у БиХ2ЕУ", који проводи Агенција за развој предузећа – ЕДА, а финансиран је од стране Шведске. Реализацијом пројекта чија је укупна вриједност била 75.000 КМ обезбијеђена је техничка подршка за 5 МСП-а из нашег града, и то у виду ангажовања консултаната (правних или физичких лица) који су овим предузећима пружили техничку подршку, а која се односила на: увођење иновација унапређењем постојећих или развијањем нових производа, услуга или процеса, укључујући дигитализацију и иновације у области маркетинга, дизајн паковања и амбалаже, дизајн нових и редизајн постојећих производа, итд.

1. Услуга техничке подршке за предузеће „Dineco d.o.o. Trebinje“ се односила на оптимизацију пословних процеса укључујући дигитализацију, имплементацију новог организационог/пословног модела у предузећу путем интеграције постојећих софтвера:
 - Креирано софтверско рјешење за интеграцију постојећих софтвера;
 - Инсталиран функционалан софтвер за интеграцију постојећих софтвера.
2. Услуге техничке подршке за предузеће "Подруми манастира Тврдош д.о.о" су се односиле на: Дизајн новог производа – визуелни идентитет новог вина из производног асортимана и редизајн дијела визуелног идентитета постојећих производа винарије:
 - Дефинисано дизајнерско рјешење у сарадњи са запосленима у предузећу и пројектним тимом;

- Креирано дизајнерско рјешење за нови производ;
 - Креирано ново дизајнерско рјешење за најмање 3 постојећа производа винарије;
 - Креиран каталог комплетне понуде производа винарије;
 - Креиран промотивни материјал винарије: плакат, банер, roll up;
 - Креирана књига графичких стандарда визуелног идентитета (основни графички стандарди винарије).
3. Услуге техничке подршке за предузеће „КОМРАД, винарија Анђелић д.о.о“ су се односиле на дигитализацију процеса производње и креирање „web“ сајта:
- Развијена и имплементирана дигитална рјешења за праћење пословних процеса (управљање производњом, складиштењем и продајом вина);
 - Креиран „web“ сајт предузећа, укључујући и функционални „web shop“ доступан корисницима.
4. Услуге техничке подршке за предузеће „Djordan Group d.o.o“ су се односиле на увођење унапређења у систему продаје:
- Урађено истраживања тржишта – циљне групе потрошача/купаца, конкурената и властите позиције/понуде у односу на њих;
 - Креиран идентитет бренда у сарадњи са запосленима у предузећу и пројектним тимом;
 - Израђен „web“ сајта и функционалан „web shop“;
 - Обезбјеђена интезивна комуникација на друштвеним медијима (Facebook, Instagram).
5. Услуге техничке подршке за предузеће „Бонита доо“ су се односиле на креирање визуелног идентитета предузећа и паковања/амбалаже производа:
- Креирано рјешење за визуелни идентитет предузећа (лого и/или знак);
 - Креирано рјешење графичког дизајна за паковање/амбалажу производа (етикете, кутије и др.);
 - Израђена књига графичких стандарда визуелног идентитета са фајловима спремним за штампу.

Пројекат „Регионална сарадња – пут ка одрживом туризму“

Пројекат је одобрен у оквиру позива Министарства привреде и предузетништва за подршку организацији сајмова и конференција. Агенцији су одобрена средства у износу од 12.000КМ, при чему је укупна вриједност пројекта била око 15.000КМ. Кроз његову реализацију, у мају 2023. године одржана је конференција која је окупила кључне регионалне актере из сектора туризма, а организована је као дио активности које су се односиле на обиљежавање почетка туристичке сезоне у Требињу. Током конференције реализоване су 2 панел дискусије на теме: „Значај регионалне сарадње у туризму“ и „Управљање дестинацијом, обука и развој радне снаге“. Важно је истаћи да су поред Министарства привреде и предузетништва, ТОРС-а, предузећа из области туризма, Подручне привредне коморе Требиње, градске управе и јавних установа и предузећа из нашег града, учешће на догађају узели и представници туристичких организација из БиХ, Србије и Црне Горе.

PRONACUL

Ради се о пројекту у оквиру АДРИОН програма транснационалне сарадње чија је имплементација почела још 2020. године, а који је окупљао 12 партнера из 6 земаља. Циљ пројекта је био рад на имплементацији заједничке методологије управљања природним и културним наслеђем на јадранско-јонском подручју, а када је Требиње у питању, радило се о промоцији и оснаживању локалних капацитета за туристичку валоризацију и промоцију локалитета Орјен/Убла као пожељне туристичке дестинације. Реализација пројекта је завршена у марту 2023. године, а као неке од посљедњих реализованих активности можемо издвојити дефинисање препорука за унапређење политика када је у питању природно и културно наслеђе и његова туристичка валоризација, те њихово упућивање релевантним институцијама, припрему три нова пројектна приједлога која би потенцијално могла бити кандидована за будуће позиве, те промотивни догађај садржаја креираних испред планинарског дома на Ублима, на којем је учествовао велики број наших суграђана.

Оснаживање локалних капацитета за ефикаснију пољопривредну производњу

TREDEA је у децембру 2022. године поднијела пројектни приједлог у оквиру позива „Финансијски механизам за интегрисани и одрживи локални развој“ који проводи ИРБ РС, при чему смо аплицирали на осу која се односи на рурални развој. Партнери на пројекту су Град Требиње и Аграрни фонд. Реализација пројекта вриједног 140.000 КМ почела је у мају 2023. године, а реализоване активности током прошле године односе се на:

- организацију едукације за пољопривредне произвођаче на тему примјене стандарда у производњи и преради, те унапређење продуктивности;
- одржавање редовних састанака на којима су развијени модели сарадње између пољопривредних произвођача;
- изградњу и адаптацију привременог објекта за смјештање опреме за потребе Аграрног фонда;
- набавку опреме (6 машина) за паковање пољопривредних производа

GiftsNET

Ради се о пројекту кандидованом у оквиру позива Interreg IPA HR-BA-ME. Развојна агенција Града Требиња је учествовала у припреми комплетног пројектног приједлога, али је из разлога одрживости пројекта као партнер из Требиња одабран Музеј Херцеговине. Остали партнери су Тврђава културе Шибеник, Град Бања Лука, Бар, Улцињ и Карловац. Пројекат се односи на туристичку валоризацију културно-историјског наслеђа, са посебним нагласком на тврђаве, будући да сви партнери имају такве локалитете. Пројекат је практично наставак пројекта FORTITUDE који је реализован у оквиру претходног Interreg IPA HR-BA-ME позива, а Требиње је укључено у партнерство захваљујући одличној сарадњи коју смо имали са Тврђавом културе Шибеник у претходним пројектима које је Агенција реализовала. Укупна вриједност пројекта је око 1.700.000€, при чему би буџет за Требиње био око 300.000€. Као неке од најзахтјевнијих и финансијски значајних активности пројекта везаних за Требиње можемо издвојити реконструкцију лјетног кина (сцене) у Старом граду, те радове у оквиру Музеја Херцеговине, у чијој згради је планирано успостављање сувенирнице. Пројекат се

налази у фази евалуације, при чему је прошао административну провјеру, а коначни резултати се очекују у априлу ове године.

GREENLOVERS

Пројектни приједлог је кандидован у оквиру позива за програм АДРИОН, а општи циљ пројекта је промовисање транзиције ка циркуларној и ресурсно ефикасној економији укључених локалних заједница, ширењем новог модела циркуларне производње са посебним фокусом на прикупљање пластичног отпада и пилот акције рециклаже за урбану регенерацију и подизање свијести јавности. Пројектни конзорцијум чинило је 9 партнера из 8 земаља, са општином Нардо из Италије као водећим партнером. Укупна вриједност пројекта је била 1.762.000€, а буџет Развојне агенције Града Требиња износио је 138.000€. Пројекат је прошао административну провјеру, али на крају није одобрен за финансирање.

PRONADRION

У питању је још један пројектни приједлог кандидован у оквиру програма АДРИОН, при чему је пројектни конзорцијум састављен у највећој мјери од партнера који су претходно учествовали у успјешној реализацији пројекта PRONACUL, са Регионалном развојном агенцијом Засавје из Словеније као водећим партнером. Општи циљ пројекта је подршка очувању и заштити животне средине, биодиверзитета, зелене инфраструктуре и смањење загађења, како би се створила зеленија и климатски отпорна регија, заједно са достигнутим нивоом капацитета за актере у областима заштите и очувања биодиверзитета, укључујући заштићена подручја. Што се тиче конкретних активности везаних за Требиње, план је био да се кроз сарадњу са Центром за газдовање кршом ради на пошумљавању опожарених дијелова Орјена, и то у највећој мјери садницама мунике. Осим тога, планирана је била изградња учионице на отвореном у Богојевић селу. Укупна вриједност пројектног приједлога које је окупио 10 партнера износила је 1.498.000€, при чему је буџет Агенције био 112.000€. Пројекат није одобрен за финансирање, иако је прошао административну провјеру.

SPOT-IT

Овај пројекат пријављен је у оквиру позива Interreg IPA HR-BA-ME, у партнерству са Развојном агенцијом карловачке жупаније и Општином Никшић, при чему је укупна вриједност износила око 1.800.000€ (буџет Агенције око 400.000€). Циљ пројекта било је повећање степена искориштености соларног потенцијала урбаних подручја и јачање потенцијала за развој паметних рјешења. Конкретно, неке од активности пројекта односиле су се на увођење ГИС система, са нагласком на софтверском рјешењу које се тиче соларног потенцијала кровова. Такође, планирано је успостављање канцеларије за паметна рјешења и енергетску ефикасност код свих партнера, те јачање свијести јавности када је ова тема у питању кроз различите едукације и догађаје. Након квалитативне евалуације пројекат није одобрен за финансирање, али представља добру основу да, уз додатне корекције, буде кандидован за неки од наредних позива.

CONTO

Ријеч је о концепту пројекта кандидованом у оквиру програма прекограничне сарадње БиХ-Црна Гора. Водећи партнер је општина Никшић, а остали партнери су Град Требиње, TREDEA

и удружење грађана из Мостара. Пројекат се односи на унапређење очувања, промоције и одговорног управљања природним и културним наслеђем у програмском подручју Босне и Херцеговине и Црне Горе, кроз сарадњу Никшића, Требиња и Мостара. Неки од очекиваних резултата пројекта односе се на унапређену туристичку понуду прекограничног подручја кроз креирање нових туристичких пакета и унапређење инфраструктуре постојећих природних и културних знаменитости, ојачане капацитете локалне популације и туристичких водича да се кроз едукације и умрежавање укључе у развој одрживог туризма, те реализоване заједничке активности у циљу промоције нових туристичких итинерера. Концепт је у фази евалуације, а позив за достављање пуног пројектног приједлога биће расписан у мају ове године.

Tourism without borders

Концепт овог пројекта је такође пријављен у оквиру програма прекограничне сарадње БиХ-Црна Гора. Водећи партнер је организација Fors Montenegro из Црне Горе, а апликант из Требиња је Туристичка организација, док је Агенција имала улогу техничке подршке. Ради се о пројекту у сектору туризма, а подразумијева сарадњу више општина и градова из Црне Горе и Босне и Херцеговине. Буџет предвиђен за Требиње је око 230.000€, а пројекат се тренутно налази у фази евалуације, при чему ће позив за достављање пуног пројектног приједлога бити расписан у мају мјесецу.

Унапређење конкурентности у секторима туризма и пољопривреде

Пројекат се реализује у оквиру ширег пројекта CARITAS Швајцарска „Промоција инклузивног развоја руралних подручја кроз системску транзицију и БиХ“. Вриједност пројекта је 200.000 КМ, проводи га Град Требиње, а улога Агенције је техничка подршка у изради пројектног приједлога, те у имплементацији пројекта. Неке од најзначајних активности односе се на: организацију регионалног винског и гастро догађаја, набавку опреме (бине и склопивих столова) за потребе различитих догађаја, израду анализе стања у области туризма, формирање Савјета за туризам, организацију различитих обука, итд. Током 2023. године израђена је пројектна апликација, потписан уговор, те се ушло у реализацију пројекта. Највећи дио активности биће реализован током 2024. године.

Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство

Требиње је једна од шест локалних заједница у којима ће се проводити овај пројекат, чији је циљ допринијети одрживом локалном социоекономском развоју и интеграцији рањивих појединаца, посебно жена и младих. Пројекат имплементирају ASB и ЛИР цивилно друштво, уз финансијску подршку Савезног министарства за економску сарадњу и развој Њемачке. Неке од активности које ће бити реализоване кроз овај пројекат су: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, а у складу са потребама тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, додјела грантова за самозапошљавање или проширење постојећих бизниса, изградња капацитета институција кроз обуке на различите теме, организовање редовних састанака Одбора за социоекономски развој. Укупна вриједност пројекта за Требиње је око 285.000 КМ, а координатор пројекта је директор TREDEA-е. Током 2023. године је именован Одбор за социоекономски

развој, одржано је неколико састанака одбора, креиран документ „Анализа тржишта/процјена потреба и ревизија релевантних стратешких докумената у Граду Требињу“ који ће служити као основа за друге пројектне активности.

Успостављање Иновационо-предузетничког центра у Требињу

Ради се о пројекту реализованом у оквиру ширег пројекта „Унапређења ефикасности локалних услуга у БиХ – RPLS“, који проводи УНДП, а финансира Шведска. Апликант је био Град Требиње који је обезбиједио и суфинансирање. Агенција је учествовала у изради пројектног приједлога, те у имплементацији самог пројекта вриједног око 240.000 КМ.

Иновационо-предузетнички центар налази се у објекту требињске аутобуске станице, а намијењен је свима који се баве пословима из области информационо-комуникационих технологија и креативних индустрија, те ће њиме управљати Развојна агенција.

Иновационо-предузетнички центар располаже са:

- Заједничким радним простором/*coworking* са 12 радних јединица, од којих свака располаже са радним столом и канцеларијском столицом, те ормаром за одлагање личних ствари
- Брзим интернетом
- Просторијама за индивидуални рад (кабине)
- Салом за пословне догађаје (састанци, обуке, радионице итд.)
- Заједничким/друштвеним простором

ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста

Подручна привредна комора Требиње и Развојна агенција Града Требиња заједнички су припремили пројектни приједлог у оквиру позива „Подршка Европске уније локалним партнерствима за запошљавање Фаза II“ (LEP II), а који се односи на формирање партнерства за запошљавање које би чиниле локалне самоуправе, организације за подршку привреди, образовне установе, завод за запошљавање, те компаније са подручја источне Херцеговине. Пројекат обухвата идентификацију потреба како компанија, тако и незапослених лица, те се односи на провођење јавно важећих програма оспособљавања, запошљавање лица код послодаваца, подршку у samozapoшљавању, итд. Пројекат је у фази евалуације, а укупна вриједност истог је око 400.000 КМ. Уколико пројектни приједлог буде одобрен, почетак реализације се очекује у априлу 2024. године.

Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције

Запослени у Агенцији константно су у току 2023. године учествовали на различитим догађајима, а у циљу додатне едукације, стручног усавршавања и стицања нових знања и вјештина. Издајамо учешће на следећим догађајима:

- Радионица „Управљање пројектним циклусом и развој приједлога пројекта“. Радионица је одржана у хотелу „СЛ Панорама“ Требиње. Радионицу је организовао Савез општина и градова РС у сарадњи са Министарством за европске интеграције и међународну сарадњу Републике Српске;

- Обука „Инструменти за идентификацију, припрему и провођење развојних пројеката“. У организацији Развојне агенције РС, а у сарадњи са требињском градском управом и TREDEA-ом, у Требињу је одржана четвородневна обука која је била намијењена представницима локалних заједница, развојних агенција и институција које се баве развојем на подручју Херцеговине;
- Обука на тему „Управљање пројектним циклусом“ који је реализовала Развојна агенција Града Требиња. Обука је била намијењена представницима јавних институција, образовних установа и организација цивилног друштва, као и појединцима који желе да унаприједе знања у овој области;
- Годишњи координациони састанак представника локалних развојних агенција и одјељења за привреду/локални економски развој градова и општина РС који је одржан у организацији РАРС-а;
- Семинар „Финансије за неекономисте“ одржан је у организацији Подручне привредне коморе Требиње. Циљ семинара је усвајање или надоградња постојећих вјештина и знања, а која се односе на комуникацију са банком, благајничко пословање, управљање документацијом, калкулацију трошкова, вођење евиденције купаца и добављача, као увод у финансијско рачуноводство;
- „Online“ семинар „8th Annual EUSAIR Forum“;
- Cross Border Coworking Conference, Иновационо предузетнички центар „TehnoPolis“ и „INTERA“ Технолошки Парк из Мостара организовали су треће издање регионалне конференције уз суорганизацију Националне туристичке организације Црне Горе;
- Семинар „Како правилно провести поступак јавне набавке-од планирања до уговора“;
- Радионица на тему „Запошљавање уз подршку за чланове радних група у локалним заједницама“;
- Радионица „Могућности примјене нових концепата и алата за подршку одрживом развоју МСП“ која је одржана у Витезу. Радионица је организована као дио активности пројекта „Напредна имплементација Акта о малом бизнису BiH2EU - SBA и BiH2EU“ који имплементира Еда - Агенција за развој предузећа у сарадњи са Сарајевском регионалном развојном агенцијом СЕРДА, а финансира Шведска.
- Радионица „Побољшан приступ финансијским средствима за мала и средња предузећа у сектору туризма“, у организацији пројекта USAID Туризам и МФ банка а.д.

Осим претходно набројаних обука, запослени у Агенцији су учествовали у низу догађаја и едукација које су организоване у оквиру пројеката које Агенција имплементира.

Допринос унапређењу инвестиционе и пословне климе у граду Требињу

Када је ријеч о овом приоритету у раду, а када се ради о 2023. години, Агенција је била укључена у активности које се односе на успостављање и даљи развој Слободне зоне Требиње.

Као другу значајну активности која се тиче доприноса унапређењу инвестиционе и пословне климе у граду Требињу, издајамо иницијативу за кандидовање пројекта успостављања Иновационо-предузетничког центра у Требињу, као простора и концепта за који вјерујемо да ће значајно допринијети развоју сектора информационо-комуникационих технологија, те јачању и повећању броја *start-up* компанија у нашем граду.

У мају 2023. године, а у оквиру једног од пројеката који је Агенција проводила, организовали смо конференцију под називом „Регионална сарадња – пут ка одрживом туризму“ која је окупила кључне регионалне актере из сектора туризма из БиХ, Србије и Црне Горе.

Осим тога, Агенција константно учествује и изради и ажурирању стратешких докумената, те раду тијела и комисија на нивоу Града Требиња.

Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника

Развојна агенције Града Требиња учествовала је на 8. Међународном форуму о сарадњи, који је одржан 02. и 03. новембра 2023. године у Нишу. На форуму су учествовали привредници из земаља региона и Европске уније, представници државних институција и привредних комора, развојних агенција и других организација које пружају подршку привреди. На одржаним „B2B“ састанцима, у оквиру форума, разговарано је о значајним темама из области туризма, инвестицијама из Србије и других земаља у Републику Српску, и дефинисани даљи кораци за сарадњу.

Активности које су предузимане у оквиру овог приоритета углавном су везане за пројекте које је Агенција имплементирала, а који су на разне начине укључивали МСП и предузетнике. Такође, њихово повезивање је на одређени начин постигнуто и кроз обуке и едукације које смо организовали сами или у сарадњи са партнерима.

Поред тога, Агенција континуирано информише привредне субјекте, али и остале организације, институције и установе о доступним програмима подршке. По основу интерне базе контаката, редовно прослијеђујемо позиве за достављање пројектних приједлога, информације о одржавању сајмова, конференција, пословних сусрета и пословних мисија, стручних обука итд.

Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада

Представници развојне агенције учествују у раду Регионалног савјета за образовање и запошљавање, као и градског Подсавјета за образовање и запошљавање.

Осим тога, Агенција је укључена у готово све програме и активности које се односе на усклађивање формалног образовања и потреба тржишта рада, даје приједлоге по питању уписних политика, предлаже теме формалних и неформалних обука, итд.

Неколико пројеката у чијој припреми или имплементацији учествује и Агенције, баве се управо темом повезивања формалног система образовања и реалних потреба тржишта рада. Један од таквих пројеката је и „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство“, чије су компоненте: провођење програма обука/оспособљавања за незапослена лица, у складу са потребама тржишта рада, подршка привредницима у запошљавању лица која прођу ове обуке, додјела грантова за самозапошљавање или проширење постојећих бизниса, изградња капацитета институција кроз обуку на теме комуникације са рањивим категоријама у посредовању при запошљавању, итд.

Други пројектни приједлог који се бави овом темом је „ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних мјеста“, а који обухвата идентификацију потреба како компанија, тако и

незапослених лица, те се односи на провођење јавно важећих програма оспособљавања, запошљавање лица код послодаваца, подршку у samozapoшљавању, итд.

Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а

Као најзначајнију активност у оквиру овог приоритета у раду за 2023. годину, можемо истаћи реализацију пројекта „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“. Реализацијом пројекта чија је укупна вриједност била 75.000 КМ обезбијеђена је техничка подршку за 5 МСП-а (са по 12.000 до 14.000 КМ) из нашег града, и то у виду ангажовања консултаната (правних или физичких лица) који су овим предузећима пружили техничку подршку, а која се односила на: увођење иновација унапређењем постојећих или развијањем нових производа, услуга или процеса, укључујући дигитализацију и иновације у области маркетинга, дизајн паковања и амбалаже, дизајн нових и редизајн постојећих производа, итд.

Друга активност везана за овај приоритет односи се на креирање дигиталне платформе у оквиру пројекта ReTRail, а која служи за промоцију, резервације тура, те умрежавање субјеката (ММСП) из сектора туризма.

Промоција рада „Агенције“ и сектора МСП-а и предузетништва

Информације о свим активностима које је Агенција реализовала у 2023. години доступне су на сајту msptb.net и друштвеним мрежама. Током године смо имали више од 50 објава. Остварена је квалитетна сарадња са медијима, који су кроз своје извјештавање и праћење догађаја које смо организовали значајно допринијели промоцији рада Агенције. Кроз учешће наших представника на семинарима, конференцијама, форумима, вебинарима остварена је шира промоција рада, улоге и значаја Агенције.

Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама

У оквиру активности које Агенција константно проводи можемо истаћи одличну сарадњу са следећим институцијама и организацијама:

Град Требиње, Подручна привредна комора Требиње, основне и средње школе из Требиња, Аграрни фонд, Туристичка организација, Инвестиционо-развојна банка Републике Српске, Развојна агенција Републике Српске, локалне и регионалне развојне агенције из Србије, БиХ и Хрватске, Музеј Херцеговине, Културни центар, бројна удружења и компаније из нашег града и регије.

У оквиру различитих пројеката које Агенције проводи, потписани су протоколи о сарадњи са различитим институцијама и организацијама, а у циљу промоције и ширења остварених резултата пројеката.

4. Поређење са претходном пословним периодом/ периодима

Агенција је наставила са успјешном реализацијом планираних активности те је дошло до:

1. Успостављања боље сарадње са организацијама чија је главна дјелатност подршка привредном развоју у локалној заједници;

2. Повећања пројектних активности, као и покретања иницијатива за нове пројектне приједлоге;
3. Унапређења сарадње са НВО сектором и привредним субјектима;
4. У циљу повећања нивоа професионалних компетенција запослени у Агенцији су прошли едукације из различитих области.

5. Извјештај о раду органа управљања

Управни одбор Агенције је у 2023. години одржао је четири редовне сједнице. Током 2023. године Управни одбор је донио следеће одлуке:

- План рада Агенције за 2023. годину;
- Извјештај о раду Агенције за 2022. годину;
- Одлуке о усклађивању Правилника о систематизацији радних мјеста.

Управни одбор је током 2023. године пратио рад Агенције и помагао у реализацији планираних обавеза.

6. Проблеми у функционисању

Узимајући у обзир широк спектар активности које су реализоване током 2023. године, и остварену сарадњу са другим установама/институцијама/организацијама, Агенција је највећим дијелом испунила планове и реализовала планиране активности за 2023. годину. Оно што се показало као потреба јесте ангажовање нових кадрова са искуством у припреми и реализацији развојних пројеката, имајући у виду све већи број пројеката и иницијатива у којима Агенција учествује. Такође, постоји потреба за прилагођавањем пројектном приступу и осталих организација и институција са којима сарађујемо, на чему би такође требало радити у будућности.

7. Приједлози мјера за побољшање

У наредном периоду пословање и дјеловање Агенције ће бити усмјерено на:

- Покретање иницијатива за организацију различитих врста обука;
- Формализацију сарадње са релевантним организацијама и институцијама;
- Осмишљавање модела за финансирање потенцијалних инструмената намјењених подстицању предузетништва у раној фази;
- Савјетодавну и менторску подршку малим и средњим предузећима Града Требиња за препознавање нових трендова у пословању;
- Развијање модела за усвајање дигиталног начина размишљања и иновација у локалној заједници;
- Активнију промоцију потенцијала Града Требиња, као привлачне локације за нове инвестиције, као и промоцију успјешних привредних субјеката/предузетника/пољопривредних газдинстава.

Број: 100-04/24

Датум: 03.04.2024.

Директор

Бојан Бендераћ, дипл.политиколог

ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ И РЕЗУЛТАТИМА ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА

У 2023. години

ЈУ/ЈП: Развојна агенција Града Требиња

1. Основни подаци:

Назив установе	Развојна агенција Града Требиња
Адреса/Тел./Факс	Стеле Степановића 66; +387 59 245 470; факс: +387 59 245 471
Директор	Бојан Бендераћ
Датум регистрације	Оснивање 26.05.2005.
Број рјешења	62-05-0035-11 (ПУ -1-1748-00)
Број запослених	19

2. Органи управљања

Редни број	Назив органа	Име и презиме чланова	Функција	Датум именовања
1.	Управни одбор	Ивана Биланџија	Предсједник	16.12.2021.
2.	Управни одбор	Александра Вучетић	Члан	16.12.2021.
3.	Управни одбор	Пеко Нинковић	Члан	16.12.2021.

3. Постојећи капацитети за обављање дјелатности:

Редни број	Назив основног средства (објекти, опрема...)	Количина		Статус (у функцији / није у функцији- опис
		Властита средства	Добијено на кориштење	
1.	Телефон/факс	1		у функцији
2.	Телефон	1		у функцији
3.	Рачунари	9		у функцији
4.	Штампач	4		у функцији
5.	Климе	5		у функцији
6.	Лаптоп	7		у функцији
7.	Фискална каса	1		у функцији
8.	Теретно моторно возило	1		у функцији
9.	Столице	13		у функцији
10.	Клуб столови	2		у функцији
11.	Радни сто	2		у функцији
12.	Столови	11		у функцији
13.	Ормари	3		у функцији
14.	Радни сто		2 (Реверс)	у функцији
15.	Столица "Луција"		4 (Реверс)	у функцији
16.	Радијатор ЗАСС 12 ребара		1 (Реверс)	у функцији
17.	Сунцобрани са постољем	40		у функцији
18.	Склопиви столови- већи	57		у функцији
19.	Склопиви столови- мањи	13		у функцији
20.	Мини сиране	3		у функцији
21.	Витрина за месо и млијечне производе	8		у функцији
22.	Судопер једнодјелни	1		у функцији
23.	Славина за судопер	1		у функцији
24.	Радни сто	1		у функцији
25.	Програм за рачуноводство	1		у функцији

26.	Дигитална платформа	1	У функцији
27.	Наткривени паркинг за бицикла	1	У функцији
28.	Сталци за бицикла	10	У функцији
29.	Опрема за дигитализацију тврђава	1	У функцији
30.	Опрема за "Zipline"	1	У функцији
31.	Опрема за "Via Ferate"	1	У функцији
32.	Планинарско одмориште	1	У функцији
33.	Вјештачка стијена	1	У функцији
34.	Остала постројења и опрема	1	У функцији
35.	"Backur"уређај	2	У функцији

4. Кадрови

Редни број	Захтјеви дефинисани правилником				Стварно стање			
	Радно мјесто	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца	Попуњено ст	Стручна спрема	Занимање	Број извршилаца
1.	Директор	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. политиколог	1
2.	Самостални стручни сарадник за стратешко планирање и развој малих и средњих предузећа и предузетништва	ВСС	-	2	2	ВСС	дипл. економиста, мастер економских наука	2
3.	Менаџер за пројекте	ВСС	-	2	1	ВСС	дипл. економиста	1
4.	Самостални стручни сарадник за финансијске послове	ВСС	-	3	3	ВСС	дипл. економиста	3

5.	Самостални стручни сарадник за правне послове	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. правник	1
6.	Асистент пројект менаџера	ВСС/ВСС	-	2	2	ВСС/ВСС	дипл. економиста/ дипл. инжењер за производњу и менаџмент	2
7.	Технички секретар	ССС/4	-	1	1	ССС/4	Туристички техничар	1
8.	Административно технички референт/ логистичар	ВСС/ВСС	-	2	2	ВСС/ВСС	дипл. економиста	2
9.	Стручни сарадник за израду и управљање пројектима	ССС/4	-	3	3	ССС/4	Економски техничар/ Економски техничар / гимназија	3
10.	Стручни сарадник за провођење програма Европске уније и других међународних фондова, међународну сарадњу, информисање и односе са јавношћу	ВСС	-	1	1	ВСС	Професор енглеског језика	1
11.	Спремачица/ хигијеничар	ССС/3	-	1	1	ССС/3	Конобар	1
12.	Координатор за планирање и развој	ВСС	-	1	1	ВСС	дипл. економиста	1

5. Приходи у 2023. години

Врста прихода	Планирана средства по Ребалансу буџета у 2023.години			Остварено у 2023.години		Индекс %
	Износ	Структура	Износ	Структура		
	2	3	4	5		
1						6 (4/2)*100
1.Приходи од обављања дјелатности	15,000.00	1.99	15,980.00	2.22	106.53	
2.Приходи од реализације пројекта	204,748.00	27.22	204,748.00	28.45	100.00	
3.Дознаке из буџета Републике и фондова	14,440.00	1.92	5,426.00	0.75	37.58	
4.Дознаке из Буџета Града	518,102.00	68.87	493,634.00	68.58	95.28	
5.Остала средства						
УКУПНИ ПРИХОДИ	752,290.00	100.00	719,788.00	100.00	95.68	

6. Расходи у 2023. години

Врста расхода	Планирана средства по Ребалансу буџета у 2023.години		Остварено у 2023.години		Индекс %
	Износ	Структура	Износ	Структура	
	2	3	4	5	
1					6 (4/2)*100
I Текући трошкови	599,655.00	82.00	588,194.00	81.72	98.09
1.Бруто плате	334,860.00	45.79	334,044.00	46.41	99.76
2.Накнаде запослених	82,310.00	11.26	81,311.00	11.30	98.79
3.Дневнице		0.00			#DIV/0!
3.1.дневнице у земљи	900.00	0.12	440.00	0.06	48.89
3.2.дневнице у иностранству	1,100.00	0.15	841.00	0.12	76.45
4.Трошкови електричне енергије	3,500.00	0.48	2,058.00	0.29	58.80
5.Трошкови телефона	2,000.00	0.27	1,926.00	0.27	96.30
5.1.Трошкови комунална такса	300.00	0.04	300.00	0.04	100.00
5.2.Трошкови чистоће	300.00	0.04	245.00	0.03	81.67

6.Набавка материјала	2,000.00	0.27	1,278.00	0.18	63.90
7.Гориво	500.00	0.07			0.00
8.Смјештај и исхрана на службеном путу	3,650.00	0.50	1,941.00	0.27	53.18
9.Трошкови текућег одржавања	2,500.00	0.34	2,497.00	0.35	99.88
10.Трошкови банкарских услуга		0.00			
11.Уговорене услуге:		0.00			
11.1.репрезентација	1,800.00	0.25	1,522.00	0.21	84.56
11.2.стручно усавршавање	1,500.00	0.21	349.00	0.05	23.27
11.3.расходи такси, доприноси, члана	1,680.00	0.23	687.00	0.10	40.89
11.4.трошкови тендера	300.00	0.04	302.00	0.04	100.67
11.5.осигурање запослених	200.00	0.03	200.00	0.03	100.00
11.6.трошкови штампе	1,500.00	0.21	1,231.00	0.17	82.07
11.7.остали непоменути расходи (реализација пројаката: ReTRail, Регионална сарадња - пут ка одрживом туризму, Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма - едукације, организација догађаја, уговори о дјелу, консултантске услуге, информативне табле, и др.)	127,255.00	17.40	127,255.00	17.68	100.00
11.8.уговор о дјелу	31,500.00	4.31	29,767.00	4.14	94.50
II Капитални издаци	131,635.00	18.00	131,594.00	18.28	99.97
1.Набавка опреме	79,201.00	10.83	79,160.00	11.00	99.95
2.Изградња објеката					
3.Реконструкција и инвестиционо одржавање	52,434.00	7.17	52,434.00	7.28	100.00
РАСХОДИ (I+II)	731,290.00	100.00	719,788.00	100.00	98.43

**7.Анализа финансијског извјештаја по групама активности у односу на планиране,
(Ускладити са Програм рада- табеларни приказ)**

Ред. број	Активности	Кратак опис активности	Носиоци активности	Извршено у 2023.год.
1	Пружање савјетодавних и књиговодствених услуга и организовање едукација	Савјетовање и организовање едукација и пружање књиговодствених услуга за постојећа МСП/ предузетнике и почетнике у циљу подизања нивоа ефикасности предузећа и радњи, и стварања могућности запошљавања нових радника	Агенција у сарадњи са другим организацијама а и институцијама	Реализована подршка за МСП и предузетнике кроз обуке за израду бизнис планова, а у вези програма запошљавања (Завод за запошљавање, Град Требиње и USAID); Пружене књиговодствене услуге за 15 клијената; Организоване едукације на тему израде и имплементације развојних пројеката
2	Промоција финансијских и других облика подршке развоју МСП-а и предузетништва	Покретање иницијатива за успостављање адекватног финансијског оквира за развој МСП-а и предузетништва	Агенција у сарадњи са осталим актерима	Промовисани програми подршке Града Требиња, министарстава и различитих донатора; Реализован пројекат „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“ чији је саставни дио била кампања промоције позива; Учешће у иницијативи за ажурирање постојећих облика и програма подршке Града Требиња за ММСП и предузетнике
3	Унапређење сарадње са НВО сектором	Иницијатива за заједничку израду пројектних приједлога	Агенција у сарадњи са удружењима грађана	Реализована 2 пројекта која су подразумијевала учешће и сарадњу са различитим удружењима грађана

4	Истраживање пословног окружења	Прикупљање информација и ажурирање постојећих база података о стању сектора МСП-а и предузетништва	Агенција у сарадњи са осталим актерима	Учешће у креирању документа "Анализа тржишта/процјена потреба и ревизија релевантних стратешких докумената у Граду Требињу"; Проведено завршно анкетање и истраживање у оквиру пројекта ReTRail, а чији су крајњи корисници ММСП и предузетници из сектора туризма; Реализовано редовно прикупљање и ажурирање информација о стању сектора МСП и предузетништва
5	Израда и имплементација развојних пројеката	Припрема пројеката намјењених за кандидовање на позиве за пројекте у оквиру доступних развојних програма и фондова. Наставак имплементације пројеката одобрених у претходном периоду	Агенција у сарадњи са осталим актерима	Агенција учествовала у изради и/или имплементацији 15 пројеката из различитих области
6	Интерна и екстерна едукација и стручно усавршавање запослених радника Агенције	Едукације и обуке за стручно усавршавање радника, путем учествовања у различитим програмима обуке, семинарима, радионицама, конференцијама и др.	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Запослени у Агенцији учествовали су у унаприједили знања и вјештине кроз 11 обука из различитих области; Агенција организовала велики број обука у оквиру пројеката које реализује
7	Допринос унапређењу инвестиционе климе у граду Требињу	Координација рада са различитим актерима на свим нивоима; учешће у раду релевантних тијела; учешће у изради стратешких докумената Града Требиња; покретање иницијатива за побољшање услова за потенцијалне инвеститоре	Агенција у сарадњи са осталим актерима	Учешће у оснивању и даљем развоју Слободне зоне Требиње; Иницијатива за кандидовање и учешће у реализацији пројекта успостављања Иновационо-предузетничког центра у Требињу; Реализација конференције "Регионална сарадња - пут ка одрживом туризму"; Учешће у раду тијела и комисија на нивоу Града Требиња, те изради и ажурирању стратешких докумената

8	Помоћ при развоју пословних контаката МСП-а и предузетника	Покретање иницијатива за удруживање пословних субјеката и предузетника	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Учешће на 8. Међународном форуму о сарадњи у Нишу; Информисање пословних субјеката о одржавању сајмова, конференција, пословних сусрета и пословних мисија, стручних обука; Повезивање предузетника и МСП-а кроз обуке и догађаје које је Агенција реализовала
9	Допринос адекватном повезивању система образовања и потреба тржишта рада	Повезивање кључних актера у циљу развијања функционалног тржишта рада и креирања бољих услова за развој приватног сектора	Агенција у сарадњи са другим актерима	Представник Агенције учествује у раду Регионалног савјета за образовање и запошљавање, као и градског Подсавјета за образовање и запошљавање; Реализација пројекта „Удруживање снага за радна мјеста и стабилност: Подршка угроженим особама у БиХ кроз јавно/приватно/цивилно партнерство“; Припрема пројекта „ЛПЗ ИСТОЧНА ХЕРЦЕГОВИНА – Заједно до радних“ Реализован пројекат „Увођење иновација у МСП у оквиру ваучер програма“ кроз који је подржано 5 ММСП из Требиња у процесу увођења иновација; Креирана дигитална платформе у оквиру пројекта ReTRail, а која служи за промоцију, резервације тура, те умрежавање субјеката (ММСП) из сектора туризма
10	Подршка развоју иновативности у сектору МСП-а	Промовисање значаја иновација и могућности иновирања за јачање конкурентности предузећа	Агенција у сарадњи са осталим актерима	Више од 50 различитих објава о активностима Агенције и реализованим иницијативама, и то путем сајта и друштвених мрежа; Учешће представника Агенције на семинарима, конференцијама, форумима, вебинарима, и др.; Континуирана сарадња са медијима
11	Промоција рада Агенције и сектора МСП-а и предузетништва	Континуирано провођење активности кроз које ће се промовисати рад Агенције а самим тим и значај и улога сектора МСП-а и предузетништва	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	

12	Унапређење сарадње са свим релевантним организацијама и институцијама	Интензивирање активности и састанака са релевантним партнерима, са циљем размјене информација и искустава, увезивања институција и организација актера развоја МСП	Агенција у сарадњи са другим организацијама и институцијама	Остварена или унапређена сарадња са бројним организацијама и институцијама на локалном, регионалном и државном нивоу, партнерским организацијама у више земаља региона, а и шире, удружењима грађана, образовним институцијама, компанијама
----	---	--	---	---


 Директор

 Бојан Бендераћ, дипл. политиколог



TREDEA

РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДА ТРЕБИЊА
TREBINJE DEVELOPMENT AGENCY

Република Српска, БиХ
Војводе Степе Степановића
66,
89 101 Требиње
Тел: + 387 59 245 470
Тел/Факс: + 387 59 245 471
Web: www.msptb.net
e-mail: msptb@teol.net
ЈИБ 4401998370000

Број:100-1-04/24
Датум: 03.04.2024.

На основу члана 11. и члана 21. Статута Развојне агенције Града Требиња, Управни одбор Агенције дана 03.04.2024. године доноси

ОДЛУКУ

Члан 1.

Усваја се Извјештај о раду ЈУ Развојна агенција Града Требиња за 2023. годину број 100-04/24 од 03.04.2024.

Члан 2.

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.



Предсједник Управног одбора
Биланција Ивана
Ивана Биланција